



# Fondazione Studi Universitari di Vicenza

Stradella San Nicola, 3 – 36100 Vicenza, VI

Iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Vicenza al n.79

Iscritta al n°348153 del REA di Vicenza

Codice Fiscale: 95070400247 – Partita IVA: 03718830247

## BILANCIO CONSUNTIVO 2022

Prospetto di bilancio consuntivo.....	pag. 3
Nota integrativa.....	pag. 7
Relazione contabile .....	pag. 33
Relazione sulla gestione.....	pag. 34
Parere del Collegio dei Revisori dei Conti al bilancio consuntivo.....	pag. 85



Fondazione Studi Universitari di Vicenza - FSU Vicenza C.F. 95070400247  
 Stradella San Nicola, 3 -36100 Vicenza VI  
 Iscritta al n° 348153 del REA di Vicenza

	Euro 31.12.2021	Euro 31.12.2022
<b>STATO PATRIMONIALE: ATTIVO</b>		
<b>A) Crediti v/soci Fondatori e Sostenitori per versamenti ancora dovuti</b>	980.000	920.000
<b>Totale Crediti verso soci Fondatori/Sosten. per vers. ancora dovuti (A)</b>	<b>980.000</b>	<b>920.000</b>
<b>B) Immobilizzazioni con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.374	898
7) Altre	284.395	563.847
<b>Totale</b>	<b>285.769</b>	<b>564.745</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
2) Impianti e macchinari	50.254	104.659
3) Attrezzature industriali e commerciali	3.635	2.611
4) Altri beni	52.282	94.226
<b>Totale</b>	<b>106.171</b>	<b>201.496</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) Partecipazioni in:	0	0
d) altre imprese	0	0
2) Crediti (distinti per durata)	2.400	2.400
3) Altri titoli	0	0
<b>Totale</b>	<b>2.400</b>	<b>2.400</b>
<b>Totale Immobilizzazioni (B)</b>	<b>394.340</b>	<b>768.641</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze:</b>		
1) M/p, sussidiarie e di consumo	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II - Crediti (distinti per durata):</b>		
1) Verso clienti	24.400	12.200
4-bis) Crediti tributari	5.724	2.577
4-ter) Imposte anticipate	0	0
5) Verso altri	898.940	1.435.958
<b>Totale</b>	<b>929.064</b>	<b>1.450.735</b>
<b>III - Attività finanziarie</b> (che non costituiscono immobilizzazioni)		
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) Depositi bancari e postali	2.761.431	2.438.663
3) Danaro e valori in cassa	304	444
<b>Totale</b>	<b>2.761.735</b>	<b>2.439.107</b>
<b>Totale Attivo circolante (C)</b>	<b>3.690.799</b>	<b>3.889.842</b>
<b>D) Ratei e risconti:</b>		
2) ratei e risconti attivi	509.282	347.121
<b>Totale Ratei e risconti (D)</b>	<b>509.282</b>	<b>347.121</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>5.574.421</b>	<b>5.925.604</b>

Fondazione Studi Universitari di Vicenza - FSU Vicenza C.F. 95070400247  
 Stradella San Nicola, 3 -36100 Vicenza VI  
 Iscritta al n° 348153 del REA di Vicenza

	Euro 31.12.2021	Euro 31.12.2022
<b>STATO PATRIMONIALE: PASSIVO E P.N.</b>		
<b>A) Patrimonio netto:</b>		
I - Fondo di dotazione da versamenti Fondatori	774.684	774.684
II - Riserva da avanzi di esercizi precedenti	1.494.260	1.564.553
VII - Altre riserve	768.252	876.720
VIII - Utili (Perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (Perdita) dell'esercizio	70.293	92.413
<b>Totale Patrimonio netto (A)</b>	<b>3.107.489</b>	<b>3.308.370</b>
<b>B) Fondi per rischi ed oneri:</b>		
2) Per imposte anche differite	0	
3) Altri	54.750	54.750
<b>Totale Fondi per rischi ed oneri (B)</b>	<b>54.750</b>	<b>54.750</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>169.708</b>	<b>155.700</b>
<b>D) Debiti (distinti per scadenza):</b>		
6) Acconti	0	0
7) Debiti verso fornitori	145.888	128.235
12) Debiti tributari	66.172	77.833
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	24.857	17.874
14) Altri debiti	1.523.958	1.652.075
<b>Totale Debiti (D)</b>	<b>1.760.875</b>	<b>1.876.017</b>
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>		
1) ratei passivi	38.536	38.308
2) risconti passivi	443.063	492.459
<b>Totale Ratei e risconti passivi (E)</b>	<b>481.599</b>	<b>530.767</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>2.466.932</b>	<b>2.617.234</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>5.574.421</b>	<b>5.925.604</b>

Fondazione Studi Universitari di Vicenza - FSU Vicenza C.F. 95070400247  
 Stradella San Nicola, 3 -36100 Vicenza VI  
 Iscritta al n° 348153 del REA di Vicenza

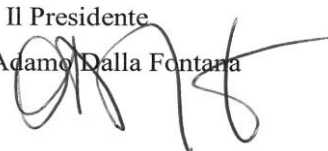
	Euro 31.12.2021	Euro 31.12.2022
<b>CONTO ECONOMICO</b>		
<b>A) Valore della produzione:</b>		
1) Ricavi da contributi	1.101.015	1.151.336
2) Variazione delle rimanenze		
5) Altri ricavi e proventi		
b) Altri	287.657	689.046
<b>Totale</b>	<b>287.657</b>	<b>689.046</b>
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>1.388.672</b>	<b>1.840.382</b>
<b>B) Costi della produzione:</b>		
6) Materie prime, suss.,cons., merci (costi corsi, progetti, pro.eventi)	4.204	16.344
7) Per servizi	668.468	1.086.997
8) Per godimento di beni di terzi	31.999	35.243
9) Per il personale		
a) Retribuzioni	373.469	346.551
b) Contributi previdenziali ed assicurativi	126.844	111.723
c) Trattamento di fine rapporto	33.372	39.333
e) Altri costi	2.558	2.617
<b>Totale</b>	<b>536.243</b>	<b>500.224</b>
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	23.359	22.371
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	67.014	87.303
c) Svalutazione delle immobilizzazioni	0	0
d) Svalutazione crediti	0	0
<b>Totale</b>	<b>90.373</b>	<b>109.674</b>
13) Accantonamento per rischi e oneri	0	0
14) Oneri diversi di gestione	5.542	31.373
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>1.336.829</b>	<b>1.779.855</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PROD. (A-B)</b>	<b>51.843</b>	<b>60.527</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari:</b>		
16) Altri proventi finanziari:		
d) Altri proventi:	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
17) Interessi ed altri oneri finanziari:		
d) Interessi attivi	44.004	56.974
e) Interessi passivi e oneri finanziari	8.943	10.842
<b>Totale</b>	<b>35.061</b>	<b>46.132</b>
17-bis) Utili e perdite su cambi:		
a) Utili su cambi	0	0
b) Perdite su cambi	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>35.061</b>	<b>46.132</b>

Fondazione Studi Universitari di Vicenza - FSU Vicenza C.F. 95070400247  
 Stradella San Nicola, 3 -36100 Vicenza VI  
 Iscritta al n° 348153 del REA di Vicenza

	Euro 31.12.2021	Euro 31.12.2022
<b>E) Proventi ed oneri straordinari:</b>		
<b>20) Proventi</b>		
c) Altri	0	0
<b>21) Oneri</b>		
c) Altri	0	0
<b>Totale proventi ed oneri straordinari (E)</b>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B±C±E)</b>	<b><u>86.904</u></b>	<b><u>106.659</u></b>
<b>22) Imposte sul reddito:</b>		
a) Correnti	16.611	14.246
b) Differite	0	0
c) Anticipate	0	0
<b>Totale</b>	<u>16.611</u>	<u>14.246</u>
<b>23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b><u>70.293</u></b>	<b><u>92.413</u></b>

Vicenza, 15/05/2023

Il Presidente  
 Dott. Adamo Dalla Fontana



## **FONDAZIONE STUDI UNIVERSITARI DI VICENZA – FSU VICENZA**

### **NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CHIUSO IL 31 DICEMBRE 2022**

#### **1) STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO**

Il bilancio d'esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa ed è stato redatto applicando le norme del Codice Civile, tenendo altresì conto dei principi contabili.

Il bilancio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute.

#### **2) CRITERI DI VALUTAZIONE**

La valutazione delle voci di bilancio è eseguita secondo prudenza e nel rispetto del principio della competenza temporale, tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo, nonché del principio della prevalenza della sostanza sulla forma.

I più significativi criteri di valutazione adottati sono di seguito riepilogati.

#### **CREDITO VERSO SOCI FONDATORI E SOSTENITORI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI**

Riguardano le annualità residue di contributo dovute dai Soci Fondatori e Sostenitori e sono valutate al valore nominale.

#### **IMMOBILIZZAZIONI: IMMATERIALI E MATERIALI**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo d'acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione ed esposte al netto degli ammortamenti stanziati annualmente e imputati direttamente alle singole voci.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo d'acquisto, rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento. Non sono mai state effettuate rivalutazioni.

Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono calcolate sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

#### **CREDITI E DEBITI**

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

#### DISPONIBILITA' LIQUIDE

Sono iscritte al loro valore nominale.

#### RATEI E RISCOINTI

Sono iscritti sulla base del principio di competenza temporale.

#### FONDO DI DOTAZIONE

È costituito dalle somme versate dai Soci Fondatori al momento della costituzione della Fondazione Studi Universitari e valutato al valore nominale.

#### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO DIPENDENTE

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate dai dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati e/o delle somme versate ai fondi specifici prescelti dai dipendenti.

#### FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti a fronte di passività future di natura determinata e di esistenza certa o probabile, delle quali alla chiusura dell'esercizio non è determinato l'ammontare o la data di sopravvenienza.

#### RICONOSCIMENTO DEI COSTI E DEI RICAVI

I costi e i ricavi derivanti dall'attività operativa vengono imputati secondo i principi della prudenza e della competenza temporale, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

#### IMPOSTE SUL REDDITO

Sono calcolate applicando le vigenti aliquote d'imposta e sono iscritte per competenza in base al reddito fiscalmente imponibile.

#### ALTRE INFORMAZIONI

Lo stato patrimoniale, il conto economico e la nota integrativa sono espressi in Euro.



**SOMME CONTRIBUTI E FINANZIAMENTI PUBBLICI RISCOSSI  
DALLA FONDAZIONE STUDI UNIVERSITARI DI VICENZA  
NEL PERIODO DAL 1 GENNAIO 2022 AL 31 DICEMBRE 2022  
AI SENSI DELLA LEGGE 124/2017**

La Fondazione Studi Universitari di Vicenza, che non persegue scopi di lucro, intrattiene rapporti economici con le pubbliche amministrazioni. In quanto tale, ha l'obbligo (cfr. Legge 124/2017, "Legge annuale per il mercato e la concorrenza") di pubblicare ogni anno, nel proprio sito, le informazioni relative a sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere, ricevuti dalle medesime pubbliche amministrazioni nell'anno precedente. La seguente tabella viene espressa utilizzando il "criterio di cassa".

<b>Ente erogante</b>	<b>Importo incassato</b>	<b>Data incasso</b>	<b>Causale</b>
Comune di Vicenza	75.000,00	12/01/2022	Contributo Socio Fondatore come da convenzione triennale anni 2021-2022-2023
Provincia di Vicenza	65.000,00	13/01/2022	Contributo Socio Fondatore come da convenzione triennale anni 2021-2022-2023
Università degli Studi di Verona	124.378,91	20/01/2022	Rimborsi come da convenzione
CCIAA di Vicenza	75.000,00	31/01/2022	Contributo Socio Fondatore come da convenzione triennale anni 2021-2022-2023
CCIAA di Vicenza	75.000,00	20/04/2022	Contributo Socio Fondatore come da convenzione triennale anni 2021-2022-2023
Comune di Vicenza	75.000,00	02/05/2022	Contributo Socio Fondatore come da convenzione triennale anni 2021-2022-2023
CCIAA di Vicenza	225.000,00	15/06/2022	Contributo Socio Fondatore come da convenzione triennale anni 2021-2022-2023
Fondazione Cariverona	68.814,58	16/06/2022	Progetto di ricerca denominato in breve "Innower"
Comune di Vicenza	225.000,00	30/06/2022	Contributo Socio Fondatore come da convenzione triennale anni 2021-2022-2023
Università degli Studi di Verona	135.530,34	10/08/2022	Rimborsi come da convenzione
Università degli Studi di Verona	27.299,28	10/10/2022	Rimborsi come da convenzione
Provincia di Vicenza	195.000,00	13/10/2022	Contributo Socio Fondatore come da convenzione triennale anni 2021-2022-2023
Università degli Studi di Verona	26.169,00	31/10/2022	Rimborsi come da convenzione

**NOTE E COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DELLO**  
**STATO PATRIMONIALE**

**1) CREDITI VERSO SOCI FONDATORI E SOSTENITORI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI**

[STATO PATRIMONIALE – ATTIVO – SEZIONE A]

I crediti dei contributi dei Soci Fondatori fino a tutto il 2022 sono così determinati, come da convenzione triennale a valere per gli anni 2021-2022-2023 sottoscritta tra la Fondazione e i Soci stessi:

- € 300.000,00 di cui da incassare € 225.000,00 Comune di Vicenza;
- € 260.000,00 di cui da incassare € 260.000,00 Provincia di Vicenza;
- € 300.000,00 di cui da incassare € 225.000,00 Camera di Commercio I.A.A. di Vicenza.

Di seguito si riporta la tabella esplicativa che annovera altresì i crediti vantati verso i Soci Sostenitori:

Enti	Crediti verso Soci al 31/12/2021	Crediti verso Soci al 31/12/2022	Al 31/03/2023
Comune di Vicenza	300.000	225.000	
Provincia di Vicenza	260.000	260.000	Riscosso € 65.000
C.C.I.A.A. di Vicenza	300.000	225.000	
Confindustria Vicenza	120.000	120.000	Riscosso € 120.000
Regione Veneto	0	40.000	Riscosso € 40.000
Viacqua SPA	0	50.000	Riscosso € 50.000
<b>Totali</b>	<b>980.000</b>	<b>920.000</b>	

I crediti verso i Soci Fondatori al 31/12/2022 corrispondono al valore dei  $\frac{3}{4}$  del contributo annuale che secondo convenzione verrà versato a seguito di presentazione del presente bilancio consuntivo. Inoltre, i crediti verso il Socio Provincia di Vicenza annoverano anche la quota ordinaria ( $\frac{1}{4}$ ) relativa all'esercizio 2022 incassata nel corso del mese di gennaio 2023.

**2) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

[STATO PATRIMONIALE – ATTIVO – SEZIONE B – I]

Il prospetto che segue indica la composizione del saldo, nonché le movimentazioni intervenute:

<b>Beni</b>	<b>Costo storico al 31/12/2022</b>	<b>F.do amm.to al 31/12/2022</b>	<b>Variazioni 2022</b>	<b>Ammortamento 2022</b>	<b>Valore netto al 31/12/2022</b>
Software	52.724	51.826	+ 1.347	1.823	898
Manutenzioni su beni di terzi da ammortizzare	4.679	1.872	0	468	2.807
Manutenzioni su beni di terzi da ammortizzare – lavori extra-capitolato	301.200	40.160	0	20.080	261.040
Manutenzioni su beni di terzi da ammortizzare – lavori sede San Biagio	300.000	0	+ 300.000	0	300.000
<b>Totali</b>	<b>658.603</b>	<b>93.858</b>	<b>+ 301.347</b>	<b>22.371</b>	<b>564.745</b>

Le “manutenzioni su beni di terzi da ammortizzare” riguardano le spese pluriennali capitalizzate sostenute sull’immobile di Viale Margherita.

Le “manutenzioni su beni di terzi – lavori extra-capitolato” riguardano le spese pluriennali capitalizzate e sostenute in relazione agli interventi supplementari sui nuovi stralci della sede di Viale Margherita, commissionati su indicazione dell’Università di Padova, dalla FSU alla Provincia di Vicenza per migliorare la connettività della nuova sede: interventi supplementari rispetto a quanto previsto dal capitolato iniziale quali la capacità di interconnessione dell’edificio sia all’interno che verso l’esterno, la preparazione degli ambienti all’implementazione di sistemi multimediali di ultimissima generazione, l’utilizzo appieno delle potenzialità didattiche attuali e future del nuovo complesso.

Si è ritenuto opportuno ammortizzare il costo di suddetti interventi in 15 anni, ovvero la durata della convenzione per la gestione degli spazi sottoscritta con l’Università di Padova. Parimenti, il ricavo generato dal contributo a copertura dei costi viene imputato a bilancio con la medesima tempistica.

Le “manutenzioni su beni di terzi – lavori sede San Biagio” riguardano l’impegno sottoscritto per le spese pluriennali che verranno capitalizzate e sostenute in relazione agli interventi di manutenzione straordinaria e riqualificazione funzionale di palazzo ex-ACI in piazza San Biagio n. 1 a Vicenza. La Fondazione Studi Universitari di Vicenza si è impegnata a sostenere i costi degli interventi, progettati e realizzati dal Comune di Vicenza per € 300.000,00, che verranno versati al Comune di Vicenza. Il sostenimento dei costi di natura pluriennale sarà ammortizzato, a partire dalla messa a disposizione degli spazi a FSU, con una tempistica di 5 anni pari alla durata della convenzione.

### 3) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E FINANZIARIE

[STATO PATRIMONIALE – ATTIVO – SEZIONE B – II]

Il prospetto che segue indica la composizione dei valori storici e la corrispondente modalità di formazione dei fondi.

Beni	CATEGORIE BENI			FONDI AMMORTAMENTO				CESPITI
	Costo storico al 31/12/2021	Variazione 2022	Valore al 31/12/2022	F.do al 31/12/2021	Ammortamento 2022	Rettifica 2022	Fondo al 31/12/2022	Valore netto 31/12/2022
Impianti e macchinari	1.941.832	+97.086	2.038.918	1.891.577	42.682		1.934.259	104.659
Attrezzatura industriale e commerciale	29.839	0	29.839	26.204	1.024		27.228	2.611
Mobili d'ufficio	382.928	+47.118	430.046	365.074	9.111		374.185	55.861
Macchine d'ufficio	367.898	+25.365	393.263	333.470	21.574	-146	354.898	38.365
Beni inf. Euro 516,46	30.635	+12.910	43.545	30.635	12.910		43.545	0
<b>Totale</b>	<b>2.753.132</b>	<b>+182.479</b>	<b>2.935.611</b>	<b>2.646.960</b>	<b>+87.303*</b>	<b>-146</b>	<b>2.734.115</b>	<b>201.496</b>
Depositi cauzionali fornitori	2.400	0	2.400					
<b>Totale netto</b>	<b>2.755.532</b>	<b>+182.479</b>	<b>2.938.011</b>					

\* € 87.301 arrotondato € +2

Gli ammortamenti sono calcolati sulla base di aliquote ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo.

L'incremento di € 182.479 è principalmente dovuto a:

- acquisto di macchinari specifici inerenti l'allestimento dei laboratori presso Elovator per € 55.494 e il progetto Polo Design per € 41.592;
- acquisto di mobili d'ufficio relativi al progetto Polo Design per € 47.118;
- acquisto di macchine d'ufficio inerenti il progetto Polo Design per € 21.363 e per la sede di Viale Margherita per € 4.148;
- acquisto di beni di importo unitario inferiore a € 516,46 per il progetto Polo Design per € 12.356 e per le attività ordinarie della Fondazione per € 554.

### 4) CREDITI VERSO CLIENTI

[STATO PATRIMONIALE – ATTIVO – SEZIONE C – II – 1]

	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2022	Variazioni	Con scadenza oltre ai 12 mesi
Crediti verso clienti	24.400	12.200	-12.200	0
Fatture da emettere	0		0	0
<b>Totale crediti</b>	<b>24.400</b>	<b>12.200</b>	<b>-12.200</b>	<b>0</b>

I crediti verso clienti sono diminuiti di € 12.200 e riguardano l'attività commerciale della Fondazione: in particolare i contributi per le sponsorizzazioni.

## 5) CREDITI TRIBUTARI

[STATO PATRIMONIALE – ATTIVO – SEZIONE C – II – 2]

	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
Credito IVA	0	0	0
Credito IRAP	2.626	2.233	-393
Credito IRES	2.893	111	-2.782
Credito INAIL	205	233	+28
<b>Totali</b>	<b>5.724</b>	<b>2.577</b>	<b>-3.147</b>

## 6) CREDITI VERSO ALTRI

[STATO PATRIMONIALE – ATTIVO – SEZIONE C – II – 5]

	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
	0		
Credito v/Cariverona per progetti	68.815	0	-68.815
Credito v/Cariverona per Polo Design - IUAV	200.000	200.000	0
Credito v/Cariverona per Progetto DIAR	0	250.000	+250.000
Credito v/Università di Verona per rimborso utenze VM I stralcio	177.709	89.916	-87.793
Credito v/Università di Verona per rimborso vigilanza VM I stralcio	12.307	0	-12.307
Credito v/Università di Verona per rimborso pulizie VM I stralcio	0	12.606	+12.606
Credito v/Università di Padova per rimborso utenze VM II-III stralcio	85.887	426.736	+340.849
Credito v/Università di Padova per rimborso pulizie VM II-III stralcio	15.224	60.681	+45.457
Credito v/Università di Padova per rimborso manutenzioni VM II-III stralcio	0	50.883	+50.883
Credito v/Università di Padova per rimborso lavori extra-capitolato VM II-III stralcio	301.200	301.200	0
Altri crediti	37.798*	43.935	+6.137
<b>Totale</b>	<b>898.940</b>	<b>1.435.958*</b>	<b>537.018*</b>

\* € 37.797 arrotondato € +1

\* € 1.435.957 arrotondato € +1

\* € 537.017 arrotondato € +1

Credito v/Cariverona per progetti: riguarda il Progetto Innopower dal titolo "Sviluppo di sistemi

elettronici di potenza innovativi per fonti rinnovabili di energia”, iniziato il 09/04/2018 e terminato il 30/10/2021. Il credito è stato totalmente incassato in data 16/06/2022.

Credito v/Cariverona per Polo Design - IUAV: nel corso dell’esercizio 2021 la Fondazione ha ottenuto un contributo da parte della Fondazione Cariverona utile all’allestimento degli spazi destinati al corso di laurea in Design erogato da IUAV a partire dall’Anno Accademico 2022/2023. La Fondazione ha provveduto ad inviare una prima richiesta di rimborso per € 141.531,85 incassata in data 23/02/2023.

Credito v/Cariverona per Progetto DIAR: nel corso dell’esercizio 2022 la Fondazione ha ottenuto un contributo da parte della Fondazione Cariverona utile alla creazione di un Centro di Competenza con un Laboratorio di realtà virtuale e di un Front Desk che funga come una sorta di Ufficio per il Territorio e che si avvalga della collaborazione e delle informazioni della Camera di Commercio Industria Agricoltura e Artigianato. Inoltre, è obiettivo primario del progetto l’attivazione dei Quality Stage e Club di Aziende, di Gruppi di Studio e di collaborazioni di ricerca.

Credito v/Università di Verona per rimborso utenze di Viale Margherita I stralcio: riguarda il rimborso delle spese relative alle utenze (riscaldamento, energia elettrica, acqua) per le mensilità da luglio a dicembre 2022, come da convenzione sottoscritta con il Vicenza Univ Hub (VUH) a luglio 2022.

Credito v/Università di Verona per rimborso vigilanza di Viale Margherita I stralcio: come da accordi intercorsi con l’Università degli Studi di Verona, per il I stralcio di Viale Margherita l’Ateneo ha provveduto al rimborso delle spese relative al servizio di vigilanza direttamente connesso alla situazione pandemica. Si segnala che il credito, complessivamente pari ad € 26.169,00, è stato totalmente incassato in data 31/10/2022.

Credito v/Università di Verona per rimborso pulizie di Viale Margherita I stralcio: come previsto dalla convenzione in essere fra la Fondazione Studi Universitari di Vicenza e il Vicenza Univ Hub, l’Ateneo provvede al rimborso delle spese di pulizia per il I stralcio della sede di Viale Margherita a far data dal 01/01/2023. Il credito esposto in bilancio è relativo alle mensilità da settembre a dicembre 2022, in quanto i contributi di competenza del periodo gennaio-agosto 2022 sono stati interamente incassati in data 10/10/2022.

Credito v/Università di Padova per rimborso utenze di Viale Margherita II-III stralcio: riguarda il rimborso delle spese relative alle utenze (riscaldamento, energia elettrica, acqua) per le mensilità da ottobre 2021 a dicembre 2022, come da convenzione sottoscritta con l'Università degli Studi di Padova nel mese di giugno 2021.

Credito v/Università di Padova per rimborso pulizie di Viale Margherita II-III stralcio: riguarda il rimborso delle spese relative alle pulizie per le mensilità da ottobre 2021 a dicembre 2022, come da convenzione sottoscritta con l'Università degli Studi di Padova nel mese di giugno 2021.

Credito v/Università di Padova per rimborso manutenzioni di Viale Margherita II-III stralcio: riguarda il rimborso delle spese relative alle manutenzioni ordinarie per le mensilità da gennaio a dicembre 2022, come da convenzione sottoscritta con l'Università degli Studi di Padova nel mese di giugno 2021.

Credito v/Università di Padova per rimborso lavori extra-capitolato Viale Margherita II-III stralcio: come da convenzione sottoscritta nel mese di giugno 2021, il credito riguarda il rimborso delle spese relative ad interventi supplementari rispetto a quanto previsto dal capitolato iniziale dei nuovi stralci della sede di Viale Margherita, quali la capacità di interconnessione dell'edificio sia all'interno che verso l'esterno, la preparazione degli ambienti all'implementazione di sistemi multimediali di ultimissima generazione, l'utilizzo appieno delle potenzialità didattiche attuali e future del nuovo complesso.

Altri crediti: la voce riguarda principalmente crediti vari che risultano ancora da incassare alla data del 31/12/2022 ovvero: il credito per interessi netti maturati nel 2022, e non ancora capitalizzati, sulla polizza Aviva per € 30.835,58; un rimborso di energia elettrica da parte del gestore dei distributori automatici per € 2.300,00; il credito verso la FSU istituzionale per € 3.502,87 che è una partita finanziaria tra il conto corrente della FSU istituzionale e quello della FSU commerciale con la quale vengono ripartiti le retribuzioni e i contributi del personale assegnato alla FSU commerciale; altri crediti di minore rilevanza.

## **7) DISPONIBILITA' LIQUIDE**

[STATO PATRIMONIALE – ATTIVO – SEZIONE C – IV]

Le disponibilità liquide sono così costituite:

	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
Banca Intesa Spa c/c di gestione	604.507	233.535	-370.972
Banca Intesa Spa c/c patrimonio	4.815	4.849	+34
Fineco Bank Spa c/c	4.243	4.143	-100
Polizza assicurativa Aviva	2.147.866	2.196.137	+48.271
<b>Totale saldo banche e polizza</b>	<b>2.761.431</b>	<b>2.438.663*</b>	<b>-322.768*</b>
Cassa	304	444	+140
<b>Totale liquidità</b>	<b>2.761.735</b>	<b>2.439.107</b>	<b>-322.628</b>
di cui indisponibili pari al Fondo dotazione (A)	774.684	774.684	0
di cui disponibili = Totale liquidità - A	1.987.051	1.664.423	-322.628

\* € 2.438.664 arrotondato € -1

\* € -322.767 arrotondato € -1

La variazione totale della liquidità dell'anno 2022 rispetto al 2021 è pari a € - 322.628 e si esplica principalmente nell'importante impegno finanziario sostenuto al fine di garantire l'avviamento del nuovo corso di laurea in Design erogato dall'Università IUAV oltre che in un generale aumento delle uscite dovuto alla piena operatività dei nuovi stralci della sede di Viale Margherita, non compensato nel 2022 dal pronto e contestuale rimborso in particolare da parte dell'Università di Padova.

Inoltre si ricorda che in data 07/06/2017 è stata sottoscritta una polizza assicurativa ramo I in gestione separata, come da delibera del Consiglio di Amministrazione del 06/12/2016 per l'importo complessivo di € 1.000.000 (€ 230.000 accantonati da c/c bancario gestione ordinaria oltre a € 770.000 da c/c bancario gestione patrimoniale); successivamente in data 05/10/2018 si è provveduto ad incrementare, come da delibera del Comitato Esecutivo del 25/06/2018, l'importo della polizza di ulteriori € 500.000. Inoltre, in data 20/12/2021 si è provveduto ad incrementare, come da delibera del Comitato Esecutivo del 07/06/2021, l'importo della polizza di ulteriori € 500.000. Al 31/12/2022 la polizza ha un valore totale di € 2.196.137, valore che comprende la ricapitalizzazione del rendimento maturato fino al quinto anno di polizza ovvero fino al 07/06/2022. Si ricorda che da giugno 2020 l'intero capitale investito in polizza Aviva è svincolabile senza l'applicazione di penali. Inoltre, si ricorda che € 770.000 investiti nella polizza, non risultano disponibili in quanto facenti parte del Fondo di dotazione complessivamente pari a € 774.684.

## 8) RATEI E RISCONTI ATTIVI

[STATO PATRIMONIALE – ATTIVO – SEZIONE D – 2]



	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
<b>Ratei attivi</b>			
Ratei attivi vari	0		0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risconti attivi</b>			
Convenzione UNIPD - Ingegneria	24.000	24.000	0
Convenzione UNIPD - SIA	100.000	0	- 100.000
Convenzione IUAV - Design	373.134	310.668	- 62.466
Altri Risconti Attivi	4.694	4.463	- 231
Assicurazioni	7.454	7.989	+ 535
<b>Totale</b>	<b>509.282</b>	<b>347.121*</b>	<b>-162.161*</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>509.282</b>	<b>347.121</b>	<b>- 162.161</b>

\* € 347.120 arrotondato € +1

\* € -161.162 arrotondato € +1

I ratei attivi e i risconti attivi – quali registrazioni effettuate per la contabilizzazione dei costi a cavallo tra più esercizi contabili nel rispetto del principio della competenza - riguardano principalmente le rilevazioni contabili delle convenzioni con gli Atenei, in particolare con l’Università IUAV (€ 310.668) e con l’Università di Padova per Ingegneria (€ 24.000).

Inoltre, risultano essere oggetto di ratei e risconti: utenze, canoni di manutenzione, noleggi, affitti spazi di laboratorio e polizze assicurative.

## 9) PATRIMONIO NETTO

[STATO PATRIMONIALE – PASSIVO E PATRIMONIO NETTO – SEZIONE A]

La composizione e le variazioni intervenute nelle varie voci che compongono il patrimonio netto sono qui di seguito specificate:

	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
Fondo di dotazione da versamenti Fondatori	774.684	774.684	0
Riserva da avanzi di esercizi precedenti	1.494.260	1.564.553	+ 70.293
Altre Riserve	768.252	876.720	+ 108.468
<i>Riserva per investimenti futuri Viale Margherita</i>	568.252	568.252	0
<i>Fondo Polo Design</i>	200.000	58.468	- 141.532
<i>Fondo Progetto Dall'Idea alla Realtà</i>	0	250.000	+ 250.000
Utili (Perdite) portati a nuovo	0	0	0
Utile (Perdita) dell’esercizio	70.293	92.413	+ 22.120
<b>Totale</b>	<b>3.107.489</b>	<b>3.308.370</b>	<b>+ 200.881</b>

*Fondo di dotazione da versamenti Fondatori*: rappresenta la quota di patrimonio costituita come

previsto dall'art. 4 c. 2 lett. a) dello Statuto della Fondazione Studi Universitari di Vicenza.

Il patrimonio della Fondazione rappresenta altresì la garanzia per i terzi che entrano in rapporto con la Fondazione. Il fondo di dotazione è costituito dalla somma di € 774.684, che è stata interamente versata dai Soci Fondatori Provincia di Vicenza, Comune di Vicenza e C.C.I.A.A. di Vicenza, secondo gli impegni assunti all'atto della costituzione della Fondazione, che prevedevano il versamento da parte di ciascun Fondatore di € 51.645,60 per ognuno dei primi 5 esercizi di vita della Fondazione (nel 2006 il fondo è stato completamente costituito).

Riserva da avanzi di esercizi precedenti: è costituita dagli avanzi di gestione che la Fondazione ha conseguito fino alla data del 31/12/2013. Successivamente è stata utilizzata nell'anno 2017 per la copertura della perdita di esercizio riferita all'annualità di bilancio 2016 e nell'anno 2022 per la destinazione dell'avanzo di gestione riferito all'annualità di bilancio 2021.

Altre riserve:

- *Riserva per investimenti futuri Viale Margherita*: è stata costituita accantonando gli avanzi degli esercizi degli anni 2014, 2015, 2017, 2018, 2019 e 2020 in sede di approvazione del bilancio consuntivo per far fronte agli investimenti preventivati in mobilio e attrezzature per l'ampliamento della sede di Viale Margherita;
- *Fondo Polo Design*: riguarda le risorse utili a finanziare l'allestimento degli spazi destinati al corso di laurea in Design erogato da IUAV;
- *Fondi Progetto Dall'idea alla Realtà*: riguarda le risorse utili a finanziare la creazione di un Centro di Competenza con un Laboratorio di realtà virtuale e di un Front Desk e l'attivazione dei Quality Stage e Club di Aziende, di Gruppi di Studio e di collaborazioni di ricerca.

Utile dell'esercizio 2022: risulta di € 92.413; la variazione tra il risultato del 2021 (+ 70.293) e quello del 2022 (+ 92.413) è pari a + € 22.120.

## 10) FONDO PER RISCHI ED ONERI

[STATO PATRIMONIALE – PASSIVO E PATRIMONIO NETTO – SEZIONE B]

Si ritiene opportuno mantenere il Fondo per rischi e oneri per una svalutazione cautelare e prudentiale dei crediti vantati dalla Fondazione per l'importo di € 54.750.

**11) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO**

[STATO PATRIMONIALE – PASSIVO E PATRIMONIO NETTO – SEZIONE C]

Nella tabella si riporta la movimentazione del fondo per le annualità 2021 e 2022.

	2021	2022	Variazioni
Fondo TFR iniziale	144.646	165.187	+ 20.541
Indennità TFR liquidate	0	-38.989	- 38.989
Accantonamento TFR dell'esercizio	22.719	27.265	+ 4.546
Imposte su TFR	-1072	-2140	- 1.068
Recuperi IVS (contrib. Previd.)	-1.106	-975	+ 131
<b>Totale TFR</b>	<b>165.187</b>	<b>150.348</b>	<b>- 14.839</b>
Versamenti a fondi di categoria e assicurativi	4.521	5.352	+ 831
<b>Totale</b>	<b>169.708</b>	<b>155.700</b>	<b>- 14.008</b>

**12) DEBITI**

[STATO PATRIMONIALE – PASSIVO E PATRIMONIO NETTO – SEZIONE D]

	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
Debiti v/Fornitori	145.888	128.235	- 17.653
Debiti Tributari	66.172	77.833	+ 11.661
Debiti v/Istituti Previdenziali	24.857	17.874	- 6.983
Altri Debiti:	1.523.958	1.652.075	+ 128.117
<i>di cui Debiti v/Dipendenti</i>	18.622	17.905	- 717
<i>di cui Debiti per convenzioni con Atenei</i>	1.195.134	994.134	- 201.000
<i>di cui Debiti per lavori extra-capitolato</i>	301.200	301.200	0
<i>di cui Debiti per lavori sede San Biagio</i>	0	300.000	+ 300.000
<i>di cui Altri</i>	9.002*	38.836	+ 29.834
<b>Totale debiti</b>	<b>1.760.875</b>	<b>1.876.017</b>	<b>+ 115.142</b>

\* € 9.003 arrotondato € -1

*Debiti v/Fornitori*: la diminuzione rispetto al 31/12/2021 è principalmente dovuta al pagamento di importanti commesse durante l'esercizio 2022, nonché ad una generale contrazione dei costi nelle mensilità di novembre e dicembre rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente.

*Debiti Tributari*: riguardano principalmente le ritenute su retribuzioni del personale dipendente, l'IVA a debito versata a gennaio 2023 riferita a dicembre 2022; le ritenute sugli interessi maturati sulla polizza Aviva al 31/12/2022 nella misura del 20,07% rilevati per competenza essendo non scomputabili dalle imposte della FSU istituzionale e altri tributi minori.

Debiti v/Istituti Previdenziali: riguardano i contributi sulle retribuzioni delle mensilità di novembre e dicembre 2022, sulle ferie e sui permessi non usufruiti e sul rateo della quattordicesima mensilità dei dipendenti.

Altri Debiti:

- *Debiti v/Dipendenti*: sono relativi alle retribuzioni del mese di dicembre 2022;
- *Debiti per convenzioni con Atenei*: la voce riguarda le quote che la Fondazione deve ancora versare all'Università di Verona per la convenzione di Economia per € 450.000; all'Università di Padova per la convenzione di Sicurezza Alimentare per € 100.000; all'Università di Padova per la convenzione di Ingegneria per € 35.000 per l'A.A. 2021/2022. Inoltre, per l'Anno Accademico 2022/2023 si è previsto in via precauzionale un impegno verso l'Ateneo Patavino per Ingegneria in linea con l'anno precedente e pari a € 36.000. Infine si ricorda il debito di € 373.134 relativo alla convenzione sottoscritta con IUAV nel mese di giugno 2021 afferente agli Anni Accademici dal 2022/2023 al 2026/2027. Il decremento dei debiti per convenzione con Atenei è principalmente dovuto al pagamento di € 200.000 relativi alle quote della convenzione con SIA per gli Anni Accademici 2019/2020 e 2020/2021.
- *Debiti per lavori extra-capitolato*: riguarda il debito in essere verso la Provincia di Vicenza relativo alle spese sostenute dalla stessa in relazione ad interventi supplementari rispetto a quanto previsto dal capitolato iniziale relativo ai nuovi stralci della sede di Viale Margherita: essi riguardano la capacità di interconnessione dell'edificio sia all'interno che verso l'esterno, la preparazione degli ambienti all'implementazione di sistemi multimediali di ultimissima generazione, l'utilizzo appieno delle potenzialità didattiche attuali e future del nuovo complesso;
- *Debiti per lavori sede San Biagio*: riguarda il debito in essere verso il Comune di Vicenza relativo alle spese da sostenere in relazione agli interventi di manutenzione straordinaria e riqualificazione funzionale di palazzo ex-ACI in piazza San Biagio n. 1 a Vicenza. La Fondazione Studi Universitari di Vicenza si è impegnata a sostenere i costi degli interventi, progettati e realizzati dal Comune di Vicenza, con una quota pari ad € 300.000,00 che verrà versata al Comune di Vicenza entro dieci giorni dalla trasmissione degli stati di avanzamento lavori in misura proporzionale al valore del singolo stato di avanzamento lavori pagato.
- *Altri*: la voce è principalmente composta dalla stima del debito relativo al costo dell'imposta TARI per il II-III stralcio della sede di Viale Margherita da ottobre 2021 a dicembre 2022 e dal debito della FSU istituzionale nei confronti della FSU commerciale; si ricorda infatti che la FSU istituzionale corrisponde le retribuzioni e i contributi del personale assegnato all'attività

commerciale della FSU, così in questa partita finanziaria transitano le regolazioni delle partite a pagamento tra l'attività istituzionale e quella commerciale. Compongono questa voce anche i debiti per affitti dei Laboratori SIA destinati alla didattica e da altri debiti di minore entità.

### 13) RATEI E RISCOINTI PASSIVI

[STATO PATRIMONIALE – PASSIVO E PATRIMONIO NETTO – SEZIONE E]

	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
<b>Ratei passivi</b>			
Costi generali	0	4.476	+4.476
Personale	38.536	33.646	-4.890
<b>Totale</b>	<b>38.536</b>	<b>38.122</b>	<b>-414</b>
<b>Risconti passivi</b>			
Contributo UNIPD - Lavori extra-capitolato	281.120	261.040	-20.080
Contributi Soci Sostenitori	106.667	106.667	0
Progetti Fondazione Cariverona	52.914	30.386	-22.528
Polo Design Fondazione Cariverona - IUAV	0	92.726	+92.726
Altri	2.362	1.641	-721
<b>Totale</b>	<b>443.063</b>	<b>492.459*</b>	<b>+49.396*</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>481.599</b>	<b>530.581</b>	<b>+48.982</b>

\* € 492.460 arrotondato € -1

\* € 49.397 arrotondato € -1

La voce risconti passivi comprende quote di ricavi conseguiti nell'esercizio 2022 ma di competenza degli esercizi successivi. Si tratta in via prevalente della rettifica delle voci:

- *Contributo UNIPD – Lavori extra-capitolato*: riguarda il risconto del rimborso spese di € 301.200 da parte dell'Università degli Studi di Padova per interventi supplementari di interconnessione, commissionati dalla FSU alla Provincia di Vicenza, rispetto a quanto previsto dal capitolato iniziale relativo ai nuovi stralci della sede di Viale Margherita. Si è ritenuto opportuno ammortizzare il costo dei suddetti interventi in 15 anni, ovvero la durata della convenzione per la concessione degli spazi sottoscritta con l'Università di Padova; parimenti, il ricavo generato dal contributo a copertura dei costi viene rateizzato con la medesima tempistica;
- *Contributi Soci Sostenitori*: comprende per il 2022 le quote di ricavi sospesi riferite all'Anno Accademico 2022/2023 dei Soci Sostenitori Confindustria Vicenza per € 80.000 e Regione Veneto per € 26.666,67;
- *Progetti Fondazione Cariverona*: nell'esercizio 2022 sono state sospese le quote di ricavi di

competenza degli esercizi successivi per € 30.385,60, di cui: € 1.646,55 riferiti al *Progetto 3 Poli VI - IV*^ quota anno 2019 beni ammortizzati al 15%; € 2.520,01 riferiti al *Progetto 3 Poli VI - IV*^ quota anno 2019 beni ammortizzati al 20%; € 7.078,93 riferiti al *Progetto Innopower - III*^ quota anno 2020; € 19.140,11 riferiti al *Progetto Innopower - II*^ quota anno 2021;

- *Polo Design Fondazione Cariverona - IUAV*: nell'esercizio 2022 sono state sospese le quote di ricavi di competenza degli esercizi successivi per € 92.725,70, di cui: € 41.463,22 riferiti al *Bando Polo Design I*^ quota anno 2022 beni ammortizzati al 12%; € 50.364,52 riferiti al *Bando Polo Design I*^ quota anno 2022 beni ammortizzati al 20%; € 897,96 riferiti al *Bando Polo Design I*^ quota anno 2022 beni ammortizzati al 33%;

- *Altri*: riguarda la quota del Bonus Fiscale Adeguamento Ambienti di Lavoro, a fronte delle necessità del periodo pandemico, di € 1.641. In merito a tale Bonus, si è proceduto a rilevare il provento a conto economico con la stessa temporalità con la quale i beni strumentali oggetto di credito di imposta rilasciano il costo a bilancio attraverso il processo di ammortamento; la quota futura di provento è stata sospesa con l'iscrizione del risconto passivo.

**NOTE E COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL  
CONTO ECONOMICO**

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

I ricavi sono così composti:

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Variazioni</b>
Ricavi da contributi	1.101.015	1.151.336	+ 50.321
Altri ricavi	287.657	689.046	+ 401.389
<b>Totali</b>	<b>1.388.672</b>	<b>1.840.382</b>	<b>+ 451.710</b>

**14) RICAVI DA CONTRIBUTI**

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE A – 1]

<b>Ricavi da contributi</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Variazioni</b>
Contributi Soci Fondatori	860.000	860.000	0
<i>Comune di Vicenza</i>	300.000	300.000	0
<i>Provincia di Vicenza</i>	260.000	260.000	0
<i>C.C.I.A.A. di Vicenza</i>	300.000	300.000	0
Contributi Soci Sostenitori	160.000	210.000	+50.000
<i>Confindustria Vicenza</i>	120.000	120.000	0
<i>Regione Veneto</i>	40.000	40.000	0
<i>Viacqua</i>	0	50.000	+50.000
Contributi borse di dottorato e di ricerca	4.000	0	-4.000
Ricavi per progetti finanziati	57.014	22.528	-34.486
Ricavi Polo Design	0	48.806	+48.806
Ricavi attività commerciale	20.000	10.002	-9.998
<b>Totali</b>	<b>1.101.015*</b>	<b>1.151.336</b>	<b>+50.321*</b>

\* € 1.101.014 arrotondato € +1

\* € 50.322 arrotondato € -1

Contributi Soci Fondatori: la voce riporta i valori definiti con la convenzione triennale 2021-2022-2023 tra Soci Fondatori e FSU.

Come previsto dalla convenzione in essere con i Soci Fondatori, nella relazione contabile a pag. 33 si sono indicate espressamente le spese che sono state coperte con i contributi ordinari riferiti all'anno 2022.

Contributi Soci Sostenitori: con riferimento al Socio Sostenitore Confindustria Vicenza, il contributo degli ultimi due Anni Accademici non ha subito variazioni e si mantiene costante a € 120.000.

Analogamente, con riferimento al Socio Sostenitore Regione Veneto, il contributo non ha subito variazioni e si mantiene costante a € 40.000.

Inoltre, in data 09/05/2022 è avvenuta la nomina a Socio Sostenitore di Viacqua SPA, il cui contributo per l'esercizio 2022 ha un importo pari ad € 50.000.

Ricavi per progetti finanziati: voce nella quale confluiscono i ricavi di competenza inerenti i progetti di ricerca finanziati che, per il principio di correlazione tra costi e ricavi, sono oggetto di rettifica grazie alla rilevazione di un risconto passivo affinché siano allineati ai costi di competenza dell'anno.

Ricavi Polo Design: voce nella quale confluiscono i ricavi di competenza inerenti il contributo stanziato dalla Fondazione Cariverona per l'allestimento degli spazi dedicati al corso in Design erogato dall'Università IUAV che, per il principio di correlazione tra costi e ricavi, sono oggetto di rettifica grazie alla rilevazione di un risconto passivo affinché siano allineati ai costi di competenza dell'anno.

Ricavi attività commerciale: voce nella quale confluiscono i ricavi di natura commerciale. I contributi per sponsorizzazioni di competenza 2022 sono pari a € 10.000 e sono relativi all’impegno sottoscritto da Zeta Farmaceutici Spa. Nell’esercizio 2022, analogamente a quanto avvenuto nel corso dell’anno 2021, non vi sono stati contributi per la concessione sale.

## 15) ALTRI RICAVI E PROVENTI

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE A – 5b]

Sono così composti nel dettaglio:

	2021	2022	Variazioni
Rimborsi utenze sede Viale Margherita I stralcio (UNIVR)	148.132	172.116	+ 23.984
Rimborsi vigilanza sede Viale Margherita I stralcio (UNIVR)	12.307	13.862	+ 1.555
Rimborsi pulizie sede Viale Margherita I stralcio (UNIVR)	0	39.905	+ 39.905
Rimborsi utenze sede Viale Margherita II-III stralcio (UNIPD)	85.887	340.849	+ 254.962
Rimborsi pulizie sede Viale Margherita II-III stralcio (UNIPD)	15.224	45.457	+ 30.233
Rimborsi manutenzioni sede Viale Margherita II-III stralcio (UNIPD)	0	50.883	+ 50.883
Rimborsi lavori extra-capitolato sede Viale Margherita II-III stralcio (UNIPD)	20.080	20.080	0
Rimborsi assicurativi	2.916	0	- 2.916
Altri ricavi	3.112	5.892	+ 2.780
<b>Totali</b>	<b>287.657*</b>	<b>689.046*</b>	<b>+ 401.389*</b>

\* € 287.658 arrotondato a € -1

\* € 689.044 arrotondato a € +2

\* € 401.386 arrotondato a € +3

Voce rilevante è il rimborso delle spese relative a 1/3 delle utenze della sede di Viale Margherita (per riscaldamento, energia elettrica, acqua) da parte dell’Ateneo di Verona per € 172.116,48. Tale voce aumenta rispetto all’esercizio 2021 a causa del generale incremento dei costi energetici. Si ricorda che le normative in merito al contenimento dell’emergenza Covid 19 hanno imposto il divieto di ricircolo dell’aria per circa 11 mensilità causando maggiori consumi di corrente elettrica. Inoltre, analogamente a quanto avvenuto nell’esercizio 2021, dal 01/01/2022 al 30/04/2022 sono stati riconosciuti a rimborso dall’Ateneo di Verona anche le spese di vigilanza per € 13.862,24. Tale logica di rimborso è venuta meno con il decadimento della normativa afferente al controllo del



green-pass.

Come da aggiornamenti della convenzione sottoscritta con il VUH, l'Università di Verona garantisce il rimborso delle spese di pulizia del I stralcio della sede di Viale Margherita dal 01/01/2022. Ciò genera un ricavo di € 39.905,06.

Come da convenzione sottoscritta nel mese di giugno 2021, l'Università di Padova rimborsa i costi afferenti le utenze del II-III stralcio della sede di Viale Margherita, complessivamente quantificati in € 340.849,31 derivanti dalla stima dei 2/3 del totale. Inoltre, la convenzione prevede il rimborso delle pulizie e delle manutenzioni ordinarie del II-III stralcio della sede di Viale Margherita, i cui importi per l'esercizio 2022 risultano essere rispettivamente pari ad € 45.457,45 e ad € 50.833,30. Infine, la stessa convenzione prevede il rimborso dei lavori extra-capitolato complessivamente pari ad € 301.200 e, poiché i relativi lavori di adeguamento hanno valenza pluriennale, anche il relativo ricavo viene imputato in un arco temporale (quindici anni) pari alla durata della convenzione per la concessione degli spazi (la quota annuale risulta essere di € 20.080).

Altri ricavi è principalmente composta dai rimborsi per i distributori automatici ubicati nelle sedi per € 4.300 e altri minori.

## COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi sono così composti:

	2021	2022	Variazioni
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (costi per corsi iniziative e progetti)	4.204	16.344	+ 12.140
Per servizi	668.468	1.086.997	+ 418.529
Per godimento beni di terzi	31.999	35.243	+ 3.244
Per il personale	536.243	500.224	- 36.019
<i>Retribuzioni</i>	373.469	346.551	- 26.918
<i>Contributi previdenziali ed assicurativi</i>	126.844	111.723	- 15.121
<i>Trattamento di fine rapporto</i>	33.372	39.333	+ 5.961
<i>Altri costi</i>	2.558	2.617	+ 59
Ammortamenti e svalutazioni	90.373	109.674	+ 19.301
<i>Ammortamento immobilizzazioni immateriali</i>	23.359	22.371	- 988
<i>Ammortamento immobilizzazioni materiali</i>	67.014	87.303	+ 20.289
<i>Svalutazione delle immobilizzazioni</i>	0	0	0
<i>Svalutazione crediti</i>	0	0	0
Accantonamento per rischi e oneri	0	0	0
Oneri diversi di gestione	5.542	31.373	+ 25.831
<b>Totali</b>	<b>1.336.829</b>	<b>1.779.855</b>	<b>+ 443.026</b>

**16) MATERIE PRIME SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI (COSTI PER CORSI, INIZIATIVE E PROGETTI)**

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE B – 6]

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Variazioni</b>
Corsi, convegni e iniziative	1.164	1.796	+ 632
Altre spese	1.154	1.911	+ 757
Promozione eventi (FSU comm.le)	0	0	0
Spese progetti	1.887	0	- 1.887
Spese Polo Design	0	12.637	+ 12.637
<b>Totali</b>	<b>4.204*</b>	<b>16.344</b>	<b>+ 12.140*</b>

\* € 4.205 arrotondato € -1

\* € 12.139 arrotondato € +1

Le prime due voci riguardano acquisti inerenti la VI-University Card, la cancelleria, la formazione dei dipendenti della FSU, piccoli beni strumentali di veloce obsolescenza. Nel 2022, analogamente a quanto avvenuto durante l'esercizio 2021, non si sono sostenute iniziative in presenza che abbiano comportato particolari costi di promozione.

Le spese per progetti si sono azzerate conseguentemente alla conclusione dei progetti di ricerca nel corso dell'esercizio 2021.

A partire dall'esercizio 2022, risultano presenti le spese relative alle operazioni di allestimento degli spazi dedicati al corso di Design erogato da IUAV.

**17) PER SERVIZI**

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE B – 7]

Sono così composti nel dettaglio:

	2021	2022	Variazioni
Costi convenzioni (Atenei e altre minori)	145.142	201.370	+ 56.228
Borse di dottorato e di ricerca	4.000	0	- 4.000
Costi adeguamento spazi	0	9.815	+ 9.815
Spese di trasporto e facchinaggio	201	11.226	+ 11.025
Spese di manutenzione	47.113	96.575	+ 49.462
Spese varie sede Viale Margherita	7.387	11.430	+ 4.043
Canoni di assistenza	4.795	4.679	- 116
Assicurazioni varie e polizze fideiussorie	19.992	24.519	+ 4.527
Spese servizio di pulizia	77.034	95.539	+ 18.505
Spese telefoniche	5.064	2.466	- 2.598
Riscaldamento	73.368	137.214	+ 63.846
Energia elettrica	163.681	372.826	+ 209.145
Acqua	8.845	17.130	+ 8.285
Spese postali	72	30	- 42
Consulenze e servizi vari	15.289	11.186	- 4.103
Servizio di custodia	25.959	35.255	+ 9.296
Consulenze amministrative fiscali	14.173	14.239	+ 66
Compensi revisori dei conti	17.129	17.129	0
Compensi e contributi co.co.pro./co.co.co.	16.570	182	- 16.388
Spese di rappresentanza	1.999	3.836	+ 1.837
Spese bancarie	2.771	969	- 1.802
Servizi diversi	1.789	1.824	+ 35
Servizi per lavoro interinale	0	0	0
Servizi di comunicazione	16.094	17.560	+ 1.466
<b>Totali</b>	<b>668.468*</b>	<b>1.086.997*</b>	<b>+418.529*</b>

\* € 668.467 arrotondato € +1

\* € 1.086.997 arrotondato € -2

\* € 418.532 arrotondato € -3

Dettaglio principali variazioni:

- Costi convenzioni: il costo del 2022 si compone dell'importo della convenzione per Ingegneria per l'Anno Accademico 2021/2022 e della stima dell'importo della stessa per l'Anno Accademico 2022/2023 per un totale di € 34.000, della convenzione per Sicurezza Alimentare che ammonta a € 100.000, della quota di competenza della convenzione per Design per l'Anno Accademico 2022/2023 per € 62.465,57 e del contratto di affitto dei locali a Thiene per i laboratori di SIA cessato il 30/06/2022 per un totale di € 4.904,40;

- Costi adeguamento spazi: la voce riguarda i lavori di adeguamento eseguiti presso gli spazi destinati ad ospitare i laboratori di ricerca di Sicurezza Alimentare presso Elovator Hub e ad ospitare il nuovo corso di laurea in Design presso il III stralcio del complesso universitario di Viale Margherita;

- Spese di manutenzione: sono qui incluse le spese per le manutenzioni delle sedi;

- Spese varie sede Viale Margherita: sono qui incluse le spese residuali afferenti la sede di Viale Margherita;

- Riscaldamento, energia elettrica, acqua: il generale aumento dei costi per utenze è imputabile all'aumento generalizzato dei costi energetici e alla piena operatività dei nuovi stralci della sede di Viale Margherita;
- Consulenze e servizi vari: trattasi principalmente della consulenza finanziaria della società Consultique di € 8.880 e della consulenza in materia di sicurezza del lavoro;
- Compensi e contributi co.co.pro./co.co.co.: il costo è notevolmente diminuito nell'annualità 2022 a fronte della conclusione dei progetti nel corso dell'esercizio 2021;
- Spese di rappresentanza: trattasi di spese di rappresentanza e spese di ospitalità per promuovere attività al fine di accrescere e consolidare pubbliche relazioni di interesse per la FSU come con referenti accademici, stakeholders, collaboratori;
- Servizi di comunicazione: trattasi di spese sostenute per il Progetto Comunicazione che prevede la revisione dell'immagine della Fondazione, nonché l'affidamento esterno dei servizi di ufficio stampa e gestione dei social network (Facebook e Instagram);

## 18) PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE B – 8]

Nel 2022 sono stati sostenuti € 35.243,40 per il godimento di beni di terzi: in particolare per l'uso degli spazi laboratoriali per Sicurezza Alimentare siti in Borgo Casale (€ 14.400) e in Strada Sant'Antonino (€ 1.866,33), per l'affitto delle aule studio di Viale Margherita 52 (€ 1.800), per il contratto di noleggio a lungo termine di un auto in uso promiscuo (€ 13.694,69) e per il relativo carburante (€ 3.482,38).

## 19) PER IL PERSONALE

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE B – 9]

	2021	2022	Variazioni
Retribuzioni	373.469	346.551	- 26.918
Contributi previdenziali ed assicurativi	126.844	111.723	- 15.121
TFR	33.372	39.333	+ 5.961
Altri costi (rimborsi spese, mensa, visite mediche, altri)	2.558	2.617	+ 59
<b>Totali</b>	<b>536.243</b>	<b>500.224</b>	<b>-36.019</b>

La diminuzione pari a € 36.019 per le spese per il personale è determinata principalmente dalla diminuzione dell'organico di una unità registrata a partire dal mese di gennaio 2022 e da una generale diminuzione dei costi sospesi (ferie, permessi, mensilità aggiuntive). Per alcune mensilità del 2022 la Fondazione si è avvalsa della collaborazione di una addetto a chiamata.

La Fondazione Studi Universitari applica il C.C.N.L. di lavoro per i dipendenti da aziende del terziario, della distribuzione e dei servizi.

<b>Personale a tempo indeterminato</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazioni</b>
Dirigenti	1	1	0
Impiegati	9	8	-1
Operai	1	1	0
<b>Totali a tempo indeterminato</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>-1</b>

<b>Personale a tempo determinato</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazioni</b>
Dirigenti	0	0	0
Impiegati	0	0	0
Operai	0	0	0
<b>Totali a tempo determinato</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>TOTALE GENERALE NUMERO DIPENDENTI</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>-1</b>
--	-----------	-----------	-----------

Lavoratore a chiamata	0	1	+1
-----------------------	---	---	----

## 20) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE B – 10]

Le voci riferite agli ammortamenti delle immobilizzazioni sono già illustrate nelle sezioni “Immobilizzazioni immateriali” ed “Immobilizzazioni materiali e finanziarie” ai punti 2 e 3 della presente Nota Integrativa.

## 21) ONERI DIVERSI DI GESTIONE

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE B – 14]

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Variazioni</b>
Tassa rifiuti sedi universitarie	3.811	28.846	+ 25.035
Abbonamenti a giornali e riviste	337	257	- 80
Quote associative (ASCOM)	750	750	0
Spese diverse e materiale di consumo	323	1.299	+ 976
Altre	322	221	- 101
<b>Totale</b>	<b>5.542*</b>	<b>31.373</b>	<b>+25.831*</b>

\* € 5.543 arrotondato € -1

\* € 25.830 arrotondato € +1

Nel 2021 la tassa rifiuti risente delle agevolazioni tariffarie dovute alla situazione pandemica; nel 2022 l'importo stimato della tassa non è soggetto ad agevolazione e annovera la piena operativa degli spazi di Viale Margherita.

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI

### 22) INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE C – 17]

	2021	2022	Variazioni
<b>Totale interessi attivi</b>	<b>44.004</b>	<b>56.974</b>	<b>+ 12.970</b>
Interessi attivi su conti correnti bancari	297	2.954	+ 2.657
Interessi attivi su depositi vincolati	43.707	54.020	+ 10.313
<b>Totale interessi passivi e oneri finanziari</b>	<b>8.943</b>	<b>10.842</b>	<b>+ 1.899</b>
Ritenute su depositi non scomputabili	8.943	10.842	+ 1.899
<b>Totale</b>	<b>35.061</b>	<b>46.132</b>	<b>+ 11.071</b>

Nell'anno 2022 si rileva un incremento degli interessi attivi bancari a causa di un aumento dei tassi di interesse. Prosegue l'investimento sulla polizza Aviva di € 2.196.136,61 già descritto al punto 7) *Disponibilità liquide* della presente Nota Integrativa, che ha determinato un aumento degli interessi attivi su depositi vincolati; l'importo di € 46.132 rappresenta gli interessi attivi netti maturati nel 2022 al lordo della ritenuta stimata in € 10.842; si ricorda che la ritenuta su suddetti interessi è un costo di competenza in quanto non scomputabile poiché la FSU istituzionale non è soggetta a IRES.

## IMPOSTE

### 23) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

[CONTO ECONOMICO – SEZIONE E – 22]

	2021	2022	Variazioni
IRES (quota FSU commerciale)	679	547	- 132
IRAP	15.932	13.699	- 2.233
<b>Totale</b>	<b>16.611</b>	<b>14.246</b>	<b>- 2.365</b>

Nell'esercizio 2022 si registra un decremento delle imposte dovute alla riduzione del risultato di esercizio della FSU commerciale e a una generale diminuzione del costo del personale.

### **PROSPETTO RIASSUNTIVO RICAVI E COSTI ATTIVITÀ COMMERCIALE**

<b>Costi commerciali</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Ricavi commerciali</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Consulenze amministrative fiscali	1.804	1.804	Contributi per sponsorizzazioni	20.000	10.000
Spese servizi vari	170	190	Ricavi concessione in uso sale e altri	1	2
Oneri diversi di gestione e arrotondamenti passivi	19	35	Interessi attivi bancari	22	333
Spese personale e oneri contributivi	14.455	5.948			
Ammortamenti	62	0			
Imposte IRAP	684	79			
Imposte IRES	679	547			
<b>Totale costi</b>	<b>17.872*</b>	<b>8.604</b>			
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>2.151</b>	<b>1.731</b>			
<b>Totale a pareggio</b>	<b>20.023</b>	<b>10.335</b>	<b>Totale ricavi</b>	<b>20.023</b>	<b>10.335</b>

\* € 17.873 arrotondato € -1

Si ricorda che nel 2011 è stata aperta la posizione IVA della Fondazione per le attività di noleggio sale attrezzate e Auditorium per convegni, riunioni e meeting, sponsorizzazioni, organizzazioni di convegni per conto proprio. Nel 2022 è in essere l'accordo per le sponsorizzazioni di ambienti della sede di Viale Margherita 87 da parte di Zeta Farmaceutici SPA.

Considerato l'andamento delle attività della FSU commerciale in termini di organizzazione di eventi e di concessione delle sale del complesso universitario che successivamente alla pandemia Covid non ha più registrato una ripresa considerevole e riscontrata la riduzione generalizzata dell'attività commerciale della Fondazione, il Comitato Esecutivo ha deliberato la riduzione della percentuale di costo promiscuo del personale dedicato a tale attività da imputare in bilancio.

Il bilancio dell'attività commerciale della FSU relativo all'anno 2022 chiude con un utile di € 1.731.

### **ALTRE INFORMAZIONI E NOTE**

- Nessun onere finanziario è stato imputato a valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale;
- la Fondazione non ha crediti o debiti in valuta estera, non ha emesso strumenti finanziari, non

ha effettuato operazioni di Pronti Contro Termine;

- in applicazione del D.L. n. 78/2010 conv. in L. n. 122/210, artt. 5 e 6, le spettanze per gli incarichi di componente del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo della Fondazione Studi Universitari sono azzerate, mentre continuano ad essere erogate le spettanze dei componenti del Collegio dei Revisori;
- **il Bilancio Consuntivo della Fondazione Studi Universitari di Vicenza relativo all'esercizio 2022, chiude con un utile di € 92.412,92;**
- **si propone che l'utile di esercizio di € 92.412,92 venga destinato ad incremento della Riserva da avanzi di esercizi precedenti.**

Vicenza, 15 MAGGIO 2023

Il Presidente

Dott. Adamo Dalla Fontana





**RELAZIONE CONTABILE ANNO 2022**  
**(art.6 della convenzione triennale tra la Fondazione Studi Universitari di Vicenza e i Soci Fondatori)**

<i>SPESE DI COMPETENZA COPERTE DAL CONTRIBUTO ORDINARIO DEI SOCI FONDATORI (€ 215.000)</i>	
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>€</b>
Spese servizio di pulizia	10.176,61
Spese varie Viale Margherita e controllo estintori	50.538,51
Assicurazioni varie	23.575,65
Compensi Revisori dei Conti	17.128,80
Imposte (IRES, IRAP)	14.246,00
Oneri diversi di gestione	15.721,34
Consulenze amministrative e fiscali	14.239,44
Materiale primo soccorso e cartellonistica di sicurezza nuovi stralci sede Viale Margherita e spese varie	6.581,73
Servizi di custodia	21.392,42
Consulenze e servizi vari	11.185,80
Oneri per ritenute su depositi vincolati	10.841,75
Utenze telefoniche e tassa rifiuti	31.312,48
Canoni di assistenza	4.498,63
Compensi a professionisti	-
Spese istituzionali e di rappresentanza	4.672,27
Spese varie (formazione dipendenti, valori bollati, visite mediche dipendenti...)	3.343,61
Spese bancarie e ritenute su depositi	969,42
Servizi diversi	1.796,82
Utenze Aule studio VM 52	1.320,64
Spese di trasporto e facchinaggio	11.226,14
Spese postali	29,81
<b>TOTALE SPESE COPERTE DAL CONTRIBUTO ORDINARIO DEI SOCI FONDATORI DI € 215.000</b>	<b>254.797,87</b>

## FONDAZIONE STUDI UNIVERSITARI DI VICENZA BILANCIO DI CHIUSURA AL 31 DICEMBRE 2022

### RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ESERCIZIO 2022 (ex art.7 convenzione in essere con i Soci Fondatori)

Signori Consiglieri,

obbligatoria a questa relazione sulla gestione dell'esercizio 2022 è la premessa di contestualizzare le attività nel graduale ritorno ad una relativa normalità dopo le eccezionali regole e norme dovute alla pandemia del Corona virus. Regole e norme che hanno cambiato e condizionato fortemente ogni aspetto della vita economico sociale da marzo 2020 fino a questo esercizio 2022 nel corso del quale le limitazioni si sono progressivamente allentate.

L'evento che ha fortemente caratterizzato l'esercizio 2022 sono state le dimissioni da Presidente e da Consigliere dell'ing. Mario Roberto Carraro firmate il 2 agosto 2022. Dunque i Soci Fondatori danno piena legittimazione all'azione della FSU anche nella composizione attuale e invitano il Vice Presidente dott. Antonio Girardi a svolgere regolarmente le funzioni di Presidente fino a loro indicazione. In data 22 dicembre 2022 il Consiglio di Amministrazione nomina il dott. Adamo Dalla Fontana quale Presidente della Fondazione Studi Universitari di Vicenza.

Il bilancio d'esercizio 2022 che sottoponiamo alla Vostra approvazione chiude con un avanzo di **92.413 euro** determinato da **90.682 euro**, avanzo dell'attività istituzionale svolto dalla Fondazione Studi Universitari di Vicenza, e da **1.731 euro**, avanzo derivante dall'esercizio dell'attività commerciale al netto delle imposte dell'esercizio. L'avanzo dell'esercizio precedente è stato di 70.293 euro. Al 31/12/2022 i Soci della Fondazione Studi Universitari sono:

- **Soci Fondatori**: Provincia di Vicenza; Comune di Vicenza; C.C.I.A.A. di Vicenza;
- **Soci Sostenitori**: Regione Veneto; Confindustria Vicenza, Viacqua spa

E' importante segnalare l'ingresso del nuovo Socio Sostenitore Viacqua spa, deliberato dal Consiglio di Amministrazione il 9 maggio 2022 a fronte di un significativo impegno pluriennale a favore dello sviluppo universitario.

Il Consiglio di Amministrazione (nominato il 18 maggio 2020 [Statuto art. 7 c. 4: *Il Consiglio di Amministrazione dura in carica fino alla riunione di approvazione del bilancio consuntivo del quinto anno successivo a quello di nomina. I componenti dello stesso sono rieleggibili*]) è composto alla data del 31 dicembre 2022 da: Dalla Fontana Adamo (Presidente) subentrato il 22 dicembre 2022, Girardi Antonio (Vice Presidente), Abalti Arrigo, Barbato Riccardo Antonio, Beltrame Giacomello Barbara, Castaman Giuseppe cooptato il 20 settembre 2022, Corà Domenico Luca subentrato il 26

settembre 2022, Lazzari Francesca, Nardon Barbara Agostina, Poncato Luca, Rossi Marco, Valentino Roberto.

Compongono il Comitato Esecutivo alla data del 31 dicembre 2022: Dalla Fontana Adamo, Girardi Antonio, Abalti Arrigo, Rossi Marco, Valentino Roberto.

Il Collegio dei Revisori (nominato il 18 maggio 2020 [Statuto art.12 c.4: *Essi durano in carica fino alla riunione del Consiglio di Amministrazione di approvazione del bilancio consuntivo del quinto anno successivo a quello di nomina e sono rieleggibili. I componenti del Collegio intervengono alle riunioni del Consiglio di Amministrazione*]) alla data del 31 dicembre 2022 risulta composto da: Matteazzi Alberto (Presidente), Campanella Giuliano, Marchetto Adriano.

Nel 2022 il **Consiglio di Amministrazione** si è riunito n. 5 volte e il **Comitato Esecutivo** n. 8 volte.

## **SINTESI DELL'ATTIVITA' E DELLE INIZIATIVE REALIZZATE**

Si ricorda ancora che l'Università a Vicenza ha oltre trenta anni: era infatti l'Anno Accademico 1990/91 quando iniziarono le lezioni del primo anno del corso di laurea in Ingegneria Gestionale nella sede provvisoria di Monte Berico. L'inizio del primo corso di laurea a Vicenza è stato il primo evento tangibile da quando il 13 giugno 1970 nacque l'allora Consorzio per l'istituzione e lo sviluppo di studi universitari in Vicenza, ma è da quel 1990 che si parla e si vede l'Università a Vicenza. Da allora molta strada è stata percorsa e la realtà universitaria vicentina è oggi riconosciuta a livello nazionale come la migliore esperienza o meglio il modello esemplare di decentramento universitario. I fattori determinanti sono stati e sono la volontà ed il chiaro disegno strategico di non creare un "corsificio" ma una iniziativa universitaria completa fondata su didattica – ricerca – servizi, inoltre il focus su settori scientifici originali e unici in ambito almeno regionale e rispondenti alle aspettative e necessità del tessuto economico-produttivo, e infine la partnership con Atenei prestigiosi e garanti della qualità. L'interprete di tutto questo è stata la FSU che con competenza, oculatezza, avvedutezza strategica e amministrativa in continua sinergia con il territorio, gli Atenei, i fruitori ha fatto sì che l'Università a Vicenza sia ancora un risultato consolidato di assoluto orgoglio per tutti i Vicentini.

Le attività e le iniziative dell'esercizio anche nel 2022 sono state progettate e realizzate nel rispetto degli scopi statutari della FSU e secondo gli indirizzi dettati dal Consiglio di Amministrazione, espressione dei Soci Fondatori e Sostenitori.

Proprio l'esercizio 2022 ha visto le prime attività della collaborazione con IUAV (Istituto di Architettura di Venezia): dunque è nato il Polo del Design, ovvero il quarto Polo Universitario di Vicenza. Nella piena osservanza del proprio mandato di scopo, la FSU con IUAV si adopera nel proprio core di sviluppo universitario pur confermando il grande impegno nel confermare di

consolidare e sviluppare i tre Poli Universitari in Vicenza di Ingegneria, di Sicurezza Alimentare e di Economia.

Di seguito si riporta la tabella riporta i dati degli immatricolati delle Lauree Triennali di Vicenza per gli ultimi due Anni Accademici. Con riferimento ai due maggiori Poli di Ingegneria ed Economia, si confermano numeri importanti degli immatricolati che però segnalano una leggera flessione da tenere monitorata: con riferimento al Polo di Sicurezza Alimentare il continuo calo di immatricolati porta alla necessità di affrontare con l'Università di Padova la revisione e il rilancio dell'offerta formativa a favore di un settore economico-produttivo così importante per il territorio di riferimento. Infine il nuovo Corso di Design di IUAV è stato di piena soddisfazione per il numero di iscritti che ha saturato il numero programmato di 60 studenti.

Corso di laurea triennale	Immatricolati AA 2021/22 <i>(dati APR 2022)</i>	Immatricolati AA 2022/23 <i>(dati GEN 2023)</i>	Variatz. assoluta	Variatz. %
LT Ing Gestionale	518	473	-45	-8,7%
LT Ing Innovazione del Prodotto	59	61	2	3,4%
LT Ing Meccatronica	177	174	-3	-1,7%
<b>TOTALE POLO INGEGNERIA</b>	<b>754</b>	<b>708</b>	<b>-46</b>	<b>-6,1%</b>
LT Economia e Innovazione Aziendale	175	150	-25	-14,3%
LT Economia, Imprese e Mercati Internazionali	115	125	10	8,7%
<b>TOTALE POLO ECONOMIA</b>	<b>290</b>	<b>275</b>	<b>-15</b>	<b>-5,2%</b>
LT Sicurezza Igienico-sanitaria degli Alimenti (n. programmato max 100)	28	20	-8	-28,6%
<b>TOTALE POLO SIA</b>	<b>28</b>	<b>20</b>	<b>-8</b>	<b>-28,6%</b>
LT Design		60	-	-
<b>TOTALE POLO DESIGN</b>		<b>60</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>1.072</b>	<b>1.063</b>	<b>-9</b>	<b>-0,8%</b>

*LT/LM = laurea triennale/magistrale*

*LT DESIGN: nuovo corso dall'AA 2022/23.*

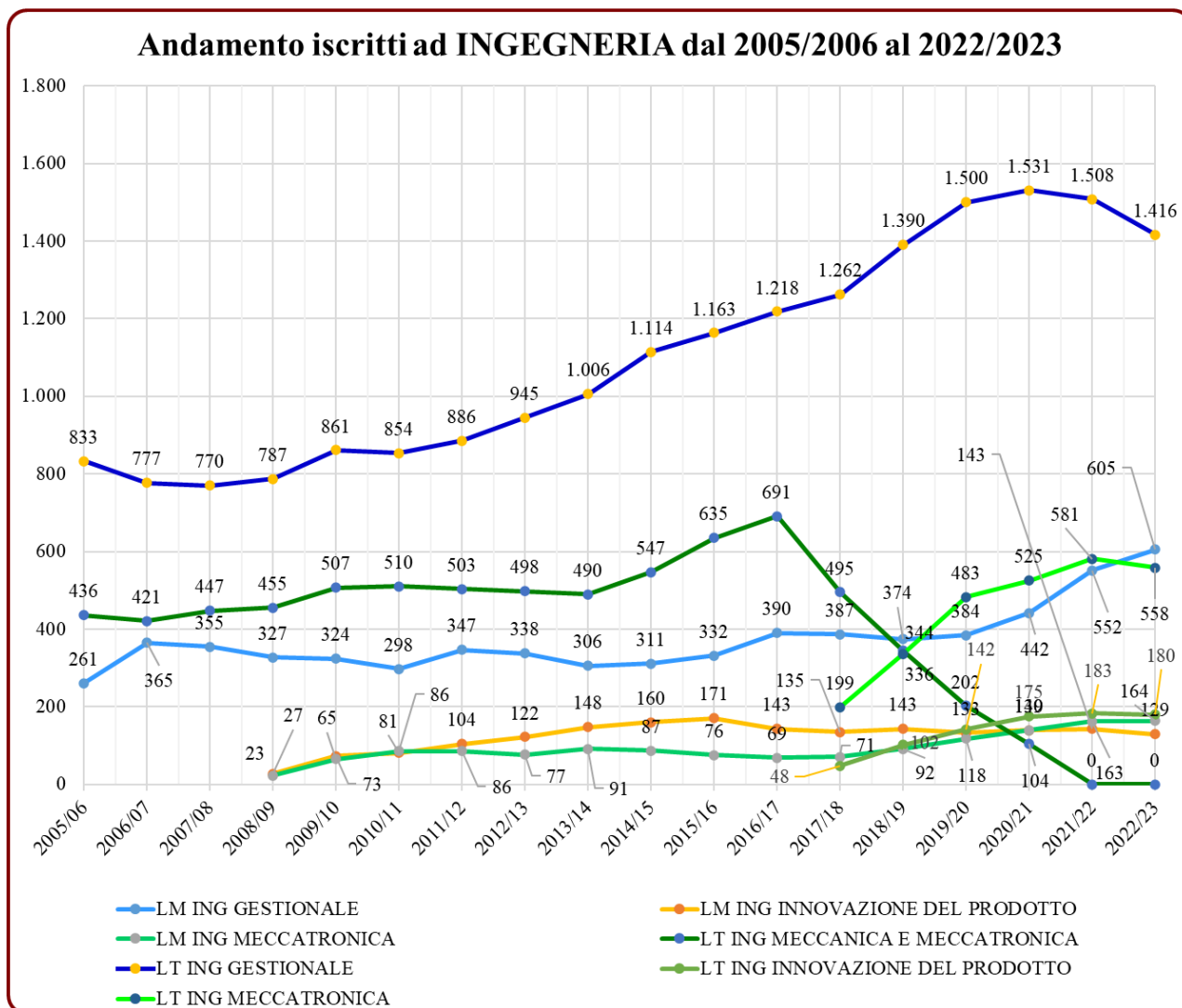
Il collegamento con i Soci e gli stakeholders pubblici e privati del territorio, come ad esempio le Associazioni di Categoria e gli Enti Territoriali, ha avuto un ulteriore consolidamento per la piena condivisione del nuovo Piano Triennale di Sviluppo.

La FSU come negli anni passati partecipa alla Consulta del Territorio dell'Università degli Studi di Padova con il consigliere delegato Antonio Girardi: molto prestigiosa e significativa è stata la conferma,

nel settembre 2022, del consigliere Girardi a Presidente della Consulta. La Consulta del Territorio dell'Università di Padova è organo di riferimento e di consultazione per definire le strategie complessive, il bilancio, i piani di sviluppo delle strutture e la gestione dell'Ateneo Patavino; formula proposte per favorire le risposte più adatte alle esigenze di ricerca, innovazione e formazione della società, nonché di trasferimento dei saperi e delle conoscenze sul territorio. È composta da rappresentanti di realtà sociali, istituzionali e culturali esterne all'Università.

**Il Polo Universitario di Ingegneria dell'Università degli Studi di Padova**, che si esprime con la presenza a Vicenza del Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali, è attivo nella didattica per l'Anno Accademico 2022/2023 con:

- Corso di Laurea Triennale in Ingegneria Gestionale;
- Corso di Laurea Triennale in Ingegneria dell'Innovazione del Prodotto;
- Corso di Laurea Triennale in Ingegneria Meccatronica;
- Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale;
- Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria dell'Innovazione del Prodotto;
- Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Meccatronica.



*I dati riferiti al corso di laurea in «Ingegneria Meccanica» in esaurimento sono stati fatti confluire nel corso «Ingegneria Meccanica e Meccatronica» (anch'esso in esaurimento).*

Il numero degli iscritti del Polo di Ingegneria nell'Anno Accademico 2022/2023 è minore rispetto all'Anno Accademico precedente di -2,50 %, con valore assoluto pari a 3.052 studenti iscritti.

Con riferimento alla ricerca, il Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali di Vicenza continua a risultare tra i migliori Dipartimenti dell'Ateneo di Padova sia qualitativamente, ovvero per il valore scientifico dell'attività, sia quantitativamente ovvero per il valore economico prodotto dalle ricerche istituzionali e private.

Con riferimento alla ricerca, si ricorda che il Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali è risultato vincitore del Bando sul Fondo per il Funzionamento dei Dipartimenti Universitari di Eccellenza (Legge di Stabilità 2017, art. 1) con il progetto quinquennale 2018-2022 di sviluppo SISTEMA (Strategia Interdisciplinare per lo Sviluppo di TECnologie Meccatroniche Avanzate) che persegue l'obiettivo strategico dello sviluppo dell'area meccatronica del Dipartimento attraverso azioni mirate e sinergiche a livello di potenziamento del personale, finanziamento di nuove

linee di ricerca, anche con borse di dottorato a tema vincolato, e rafforzamento della rete dei laboratori didattici e di ricerca. Il progetto ha durata quinquennale, dal 2018 al 2022 e le risorse globalmente disponibili per il progetto sono quelle provenienti dal riconoscimento come Dipartimento di Eccellenza, pari nel quinquennio a € 8.000.000, unite ad un co-finanziamento di € 900.000 del DTG stesso, per un totale di € 8.900.000. Questo risultato è quanto mai rilevante considerando il fatto che in tutta Italia i dipartimenti che, come il DTG, hanno raggiunto il massimo punteggio (valutazione ANVUR + valutazione progetto pari a 100/100) sono stati solamente 4 e per le ingegneriae solamente il DTG.

Nel giugno 2021 tra la Fondazione e Università di Padova, è stata sottoscritta la convenzione per la messa a disposizione dell'Università degli Studi di Padova degli spazi dell'edificio sito in Vicenza, Viale Margherita n.93, da destinare a sede universitaria: accordi divenuti operativi con l'attivazione del nuovo edificio - in particolare i livelli primo e secondo dei nuovi stralci, dove insistono aule e laboratori - che è avvenuta il 4 ottobre 2021, in tempo per l'inizio delle lezioni dell'Anno Accademico 2021/2022.

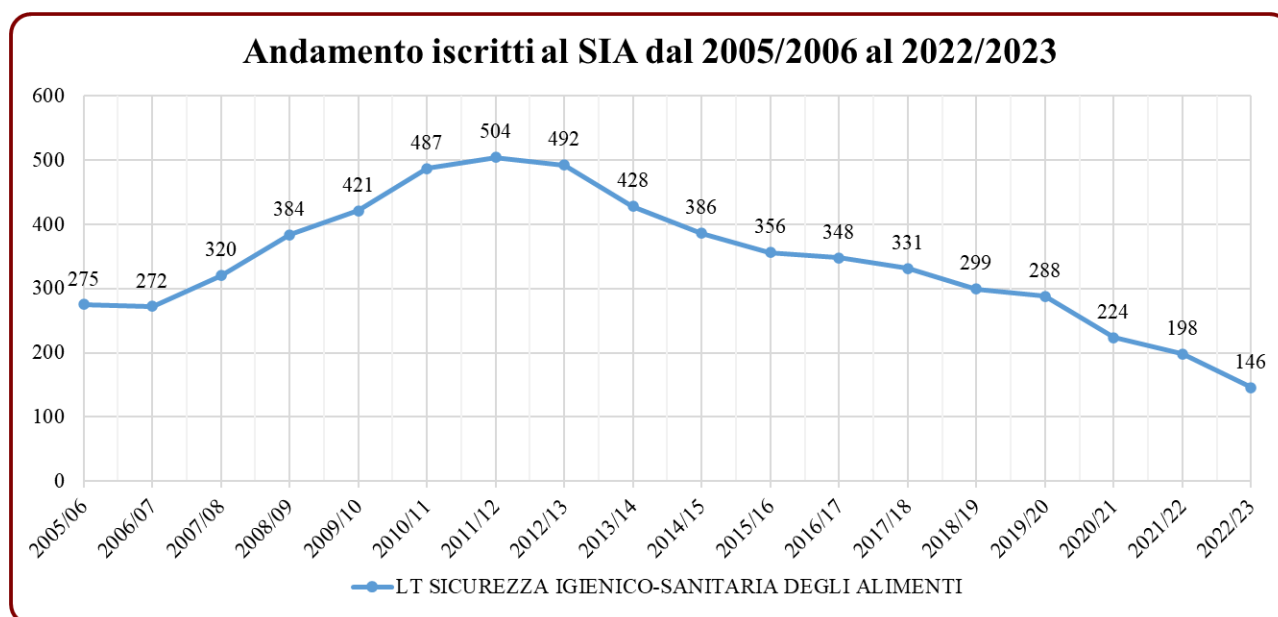
La nuova convenzione ha regolato il recupero economico delle varianti in corso d'opera richieste da Padova per rendere la sede adeguata e aggiornata alle attuali esigenze rispetto al progetto iniziale risalente al 2014, con interventi supplementari, sistemi audio video per la didattica di ultima generazione basati su una rete lan dedicata, rete dati ad alta velocità e rete wireless ad alta capacità connettiva e laboratori informatici con 150 postazioni che possono operare sia locale sia remoto.

La nuova convenzione inoltre ha definito la copertura dei costi delle utenze a carico di UniPD per i consumi del II e III stralcio; infine ha assegnato al DTG l'uso prioritario ma non esclusivo delle aule del II e III stralcio, per garantire a FSU la gestione di spazi didattici inutilizzati se necessario.

Gli altri aspetti consolidati delle attività e dei ruoli tra FSU e Polo di Ingegneria dell'Università di Padova, dovrà trovare anche nuova formula in una aggiornata Convenzione. Comunque oggi l'Università si impegna a contribuire alla gestione mantenendo a proprio carico tutti gli oneri finora sostenuti relativi in particolare ai servizi propri del Dipartimento, di biblioteca, di tutorato, dei laboratori, dei collegamenti informatici ed ad altri servizi ausiliari, assicurando il buon funzionamento dei medesimi; l'Università, cui spetta anche l'onere della manutenzione, si impegna a provvedere all'acquisto di materiale librario, didattico, informatico, di laboratorio e di consumo; l'Università provvede altresì al reclutamento e alla gestione del personale necessario per il buon funzionamento dei servizi suindicati e tale personale avrà rapporti esclusivamente con l'Università. D'altro lato la FSU si impegna a mettere a disposizione dell'Università fino a € 40.000,00 per ogni Anno Accademico interessato dalla convenzione "ponte". La FSU si impegna altresì a: contribuire alla

gestione mantenendo a proprio carico tutti gli oneri finora sostenuti, relativi in particolare ai servizi di segreteria didattica, stage e ad altri servizi ausiliari e complementari, assicurando il buon funzionamento dei medesimi; sostenere le attività di ricerca dell'Università che si svolgono nella sede di Vicenza; favorire e potenziare il trasferimento tecnologico al territorio, mantenendo in essere i comodati al DTG di attrezzature di ricerca di proprietà della Fondazione, e si impegna, in coincidenza con il relativo reperimento delle risorse sul territorio, ad incrementare eventualmente tali dotazioni. La Fondazione può provvedere altresì al reclutamento e alla gestione del personale necessario per il buon funzionamento dei servizi suindicati: tale personale avrà rapporti esclusivamente con la Fondazione.

**Il Polo Universitario di Sicurezza Alimentare dell'Università degli Studi di Padova**, con riferimento alla didattica, consta del Corso di Laurea in Sicurezza Igienico Sanitaria degli Alimenti.



*Dall'AA 2013/14 è stato introdotto il num. chiuso per il Corso di Laurea in Sicurezza Igienico-sanitaria degli Alimenti.*

Il numero degli iscritti del Polo di SIA nell'Anno Accademico 2022/2023 registra una flessione percentuale pari a – 26,30 % rispetto all'Anno Accademico precedente, con valore assoluto pari a 146 studenti iscritti.

Nell'Anno Accademico 2022/2023 la laurea triennale continua ad avere il numero programmato di immatricolati pari a 100 studenti.

I professori che gravitano su Vicenza, oltre all'attività didattica, hanno svolto attività di ricerca in linea con gli interessi del territorio anche utilizzando i laboratori convenzionati tra FSU e Veneto Agricoltura a Thiene e tra FSU e Elovator in Strada Casale, dotati anche di macchinari e attrezzature per la ricerca di proprietà della FSU.

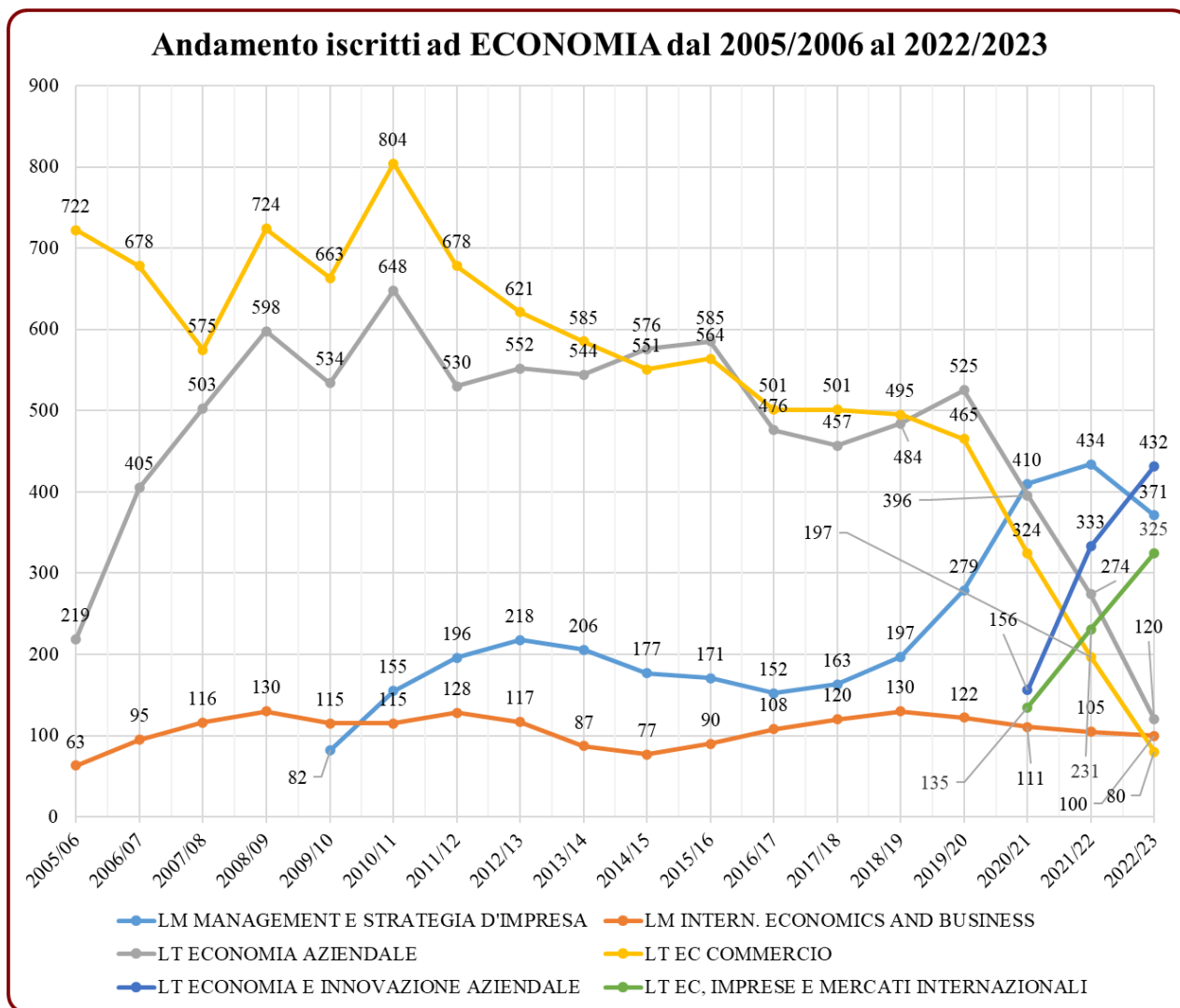


Il Progetto di riorganizzazione dei laboratori di ricerca per Sicurezza Igienico sanitaria degli Alimenti (SIA) ha avuto notevoli sviluppi nel corso del 2022: i laboratori, vocati alla ricerca e alla sperimentazione di SIA che erano dai primi anni 2000 a Thiene presso le strutture di Veneto Agricoltura, si sono trasferiti presso l'Elevator "Innovation hub for visionary business" un nuovo hub di servizi innovativi per il territorio. La soluzione presenta molte caratteristiche positive delle quali si evidenziano: la facile raggiungibilità e vicinanza con la sede di viale Margherita; l'esclusività degli ambienti di laboratorio; la possibilità di servizi comuni dell'hub quali la reception, sale riunioni, stampanti 3D e macchinari/attrezzature vari, servizio bar/mensa; lavorare in un contesto dinamico di altri laboratori innovativi del territorio.

Si ricorda che l'attività laboratoriale della didattica continua ad essere svolta nei laboratori presso l'Istituto Da Schio in Strada Sant'Antonino 24 a Vicenza grazie al rinnovato accordo con la Provincia di Vicenza a valere fino all'Anno Accademico 2024/2025.

**Il Polo Universitario di Economia dell'Università degli Studi di Verona** che si esprime con la presenza a Vicenza del "Vicenza Univ Hub (VUH)", con riferimento alla didattica è attivo per l'Anno Accademico 2022/2023 con:

- Corso di Laurea Triennale in Economia, Imprese e Mercati Internazionali;
- Corso di Laurea Triennale in Economia e Innovazione Aziendale;
- Corso di Laurea Magistrale in Management e Strategie d'Impresa;
- Corso di Laurea Magistrale in International Economics and Business.



I dati riferiti al corso di laurea magistrale in «International Economics and Business Management», in esaurimento, sono stati fatti confluire nel corso LM «International Economics and Business», introdotto nell'AA 2020/21, e quelli di «Direzione Aziendale», in esaurimento, in «Management e Strategia d'Impresa», introdotto nell'AA 2019/20.

Nell'AA 2020/21 sono stati introdotti i nuovi corsi triennali in «Economia e Innovazione Aziendale», che sostituisce «Economia Aziendale», e «Economia, Imprese e Mercati Internazionali», che sostituisce «Economia e Commercio».

Il numero degli iscritti del Polo di Economia nell'Anno Accademico 2022/2023 rileva un decremento di – 9,30 % rispetto all'Anno Accademico precedente, con valore assoluto 1.428 studenti.

Dall'Anno Accademico 2020/2021 le lauree triennali hanno il numero chiuso di immatricolati in 200 studenti per Economia e Innovazione Aziendale e di 200 studenti per Economia, Imprese e Mercati Internazionali: precedentemente era di 165 studenti per entrambe le lauree triennali.

Si ricorda che dall'Anno Accademico 2015/2016 il Corso di Laurea Magistrale International Economics and Business Management (già Economia delle Imprese e dei Mercati Internazionali) viene impartito totalmente in lingua inglese, e ciò a seguito di intense e decise pressioni della FSU verso l'Ateneo Veronese.

Dall'Anno Accademico 2020/2021 il Polo di Economia offre le due nuove lauree triennali in Imprese e Mercati Internazionali e in Economia e Innovazione Aziendale, entrambe caratterizzate su tematiche e competenze proprie e specifiche, e soprattutto esclusive del territorio, risultato di intense e precise pressioni della FSU, come da proprio mandato strategico, verso la governance dell'Ateneo veronese.

Il prossimo futuro del Polo di Economia dell'Università degli Studi di Verona si delinea essere ricco di progettualità e di nuove iniziative così da dare corpo alle rinnovate intese, già espresso con la nuova formulazione dell'offerta formativa e fondamento della convenzione sottoscritta a febbraio 2021 che dà vita a un nuovo soggetto ovvero il Vicenza UniVR Hub - struttura universitaria dotata di un funzionale spazio di autonomia gestionale - il cui obiettivo è aumentare l'impatto della presenza dell'ateneo veronese sul territorio vicentino. Il VUH, presieduto dal prof. Andrea Beretta Zanoni ordinario di Economia Aziendale, è un collettore innovativo e creativo di nuove iniziative universitarie che consente processi di attivazione e gestione di nuovi progetti, sia di collaborazioni con le realtà del territorio, sia di potenziamenti dell'attività didattica.

Tra le finalità del VUH, sul fronte della didattica: facilitare e promuovere rapporti tra università e contesto produttivo, avvicinando i percorsi formativi universitari alle esigenze del mondo del lavoro; monitorare l'andamento dei percorsi formativi agli sbocchi occupazionali tenendo conto anche dell'incontro tra domanda e offerta di formazione; valutare l'efficacia degli esiti occupazionali. Tra le finalità, sul fronte della ricerca: individuare bisogni di conoscenza e ambiti di ricerca di interesse comune; valutare l'efficacia delle azioni congiunte.

Con l'Anno Accademico 2021/22 il VUH ha attivato una borsa triennale del nuovo dottorato inter-ateneo (Università di Verona/Università di Udine) in Accounting and Management. Il dottorato evidenzia la caratteristica innovativa dello svolgimento sia di una ricerca finalizzata alla carriera accademica sia di una ricerca maggiormente aperta al mondo delle professioni e delle aziende. Il progetto formativo della borsa di dottorato del VUH, è volto a coinvolgere i laboratori attivi presso il VUH (Crowdfunding Lab e Strategy and Planning Lab) per studiare gli effetti dello shock pandemico sul posizionamento competitivo delle imprese, nel territorio della Provincia di Vicenza, e sulle scelte che quest'ultime dovranno fare per ridefinire l'assetto finanziario. Il progetto di ricerca, pertanto, avrà oggetto di studio l' "Evoluzione degli assetti strategici e finanziari delle imprese vicentine nella fase post pandemica." e svolgerà una parte significativa della propria attività di ricerca presso la sede del VUH a Vicenza.

Inoltre la convenzione con UNIVR mantiene il rimborso delle utenze del primo stralcio di Viale Margherita a favore della FSU: nel luglio del 2022 sono state apportate delle integrazioni alla

convenzione includendo, a favore della Fsù, anche il rimborso per le spese delle pulizie e un rimborso annuo di €30.000 per uso prioritario e prevalente del I stralcio del complesso universitario.

**Il Polo di Design dell'Università IUAV di Venezia** nasce seguendo i paradigmi propri di tutte le iniziative di successo cresciute a Vicenza. Ovvero, innanzitutto il progetto del Polo Design trova fondamento nell'accordo con gli Enti pubblici territoriali, nel confronto e condivisione con le categorie economico-produttive, nella collaborazione con atenei prestigiosi; inoltre si opera realizzando l'iniziativa su i tre pilastri che sempre sono stati solida garanzia di sviluppo, ovvero il pilastro della didattica, quello dei servizi e quello della ricerca; un progetto che denota forti caratteristiche di unicità, innovazione, gemmazione e multisettorialità.

Nel concreto in data 9/11/2019 era stato sottoscritto con IUAV un Protocollo d'intesa che prevedeva l'avvio di un processo di collaborazione istituzionale opportunamente programmato e individuava forme di collaborazione per poter realizzare:

- corsi di laurea, di master, di dottorato, ecc;
- progetti di ricerca su tematiche proprie del territorio vicentino, anche in collaborazione con gli altri poli universitari già attivi a Vicenza;
- simposi, conferenze e seminari internazionali.

Si ricorda che grazie all'iniziativa e alla collaborazione con il prof. Medardo Chiapponi, ordinario di Disegno Industriale dello IUAV, il Polo di Design prende propriamente avvio a giugno 2021 con la firma della convenzione tra FSU e IUAV per l'istituzione del corso di laurea in Design, che racchiude l'unicità didattica nell'attenzione posta all'economia circolare.

Per il polo universitario di Vicenza l'accordo raggiunto rappresenta un ulteriore, fondamentale elemento di crescita, sia per quanto riguarda il numero di studenti iscritti, sia sul fronte della rete delle partnership attivate con gli atenei limitrofi. Il nuovo corso di laurea punta a formare una figura in grado di progettare prodotti e sistemi di prodotti in una fase, come l'attuale, di profondi e rapidi mutamenti culturali, tecnologici e di mercato. A tal fine rientrano nella formazione ambiti come il design per l'economia circolare, il rapporto tra design dei prodotti e dei servizi e i mutamenti intervenuti nella progettazione dei prodotti connessi alla digitalizzazione dei processi e all'utilizzo di tecnologie emergenti.

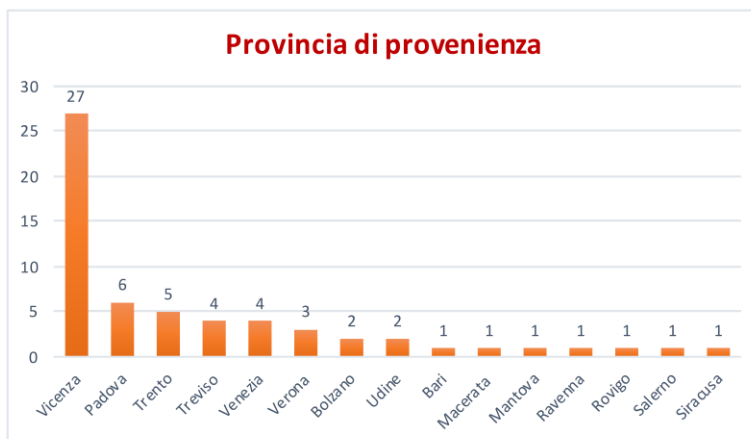
Questo quarto Polo vicentino è senza dubbio la nuova frontiera per lo sviluppo universitario di Vicenza, in cui la FSU sta investendo insieme ai propri Soci, in primis il Comune di Vicenza con un importante intervento di ristrutturazione del Palazzo sito in Piazza San Biagio che ospiterà la sede del Polo di Design. Le fasi di progettazione sono avviate e a breve si potrebbero vedere attivati i lavori che a conclusione permetteranno di allestire in via definitiva la sede del Corso di Design.

Temporaneamente il Corso di Design ha trovato ospitalità in alcuni spazi della sede universitaria di Viale Margherita.

Il primo anno di questo corso si compone di nr. 60 studenti di cui si fornisce a seguire un dettaglio.

**PROVINCIA PROVENIENZA**

Vicenza	27
Padova	6
Trento	5
Treviso	4
Venezia	4
Verona	3
Bolzano	2
Udine	2
Bari	1
Macerata	1
Mantova	1
Ravenna	1
Rovigo	1
Salerno	1
Siracusa	1



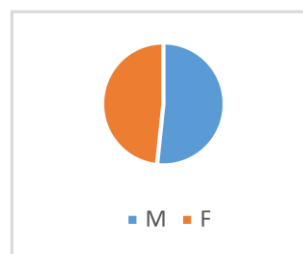
60

Dalla Regione Veneto	45 studenti
----------------------	-------------

**Maschi/Femmine**

Maschi	31
Femmine	29

60



**SCUOLA DI PROVENIENZA**

Maturità artistica	27
Maturità tecnica industriale	18
Maturità scientifica	9
Maturità linguistica	4
Maturità classica	1
Maturità scienze umane	1

60

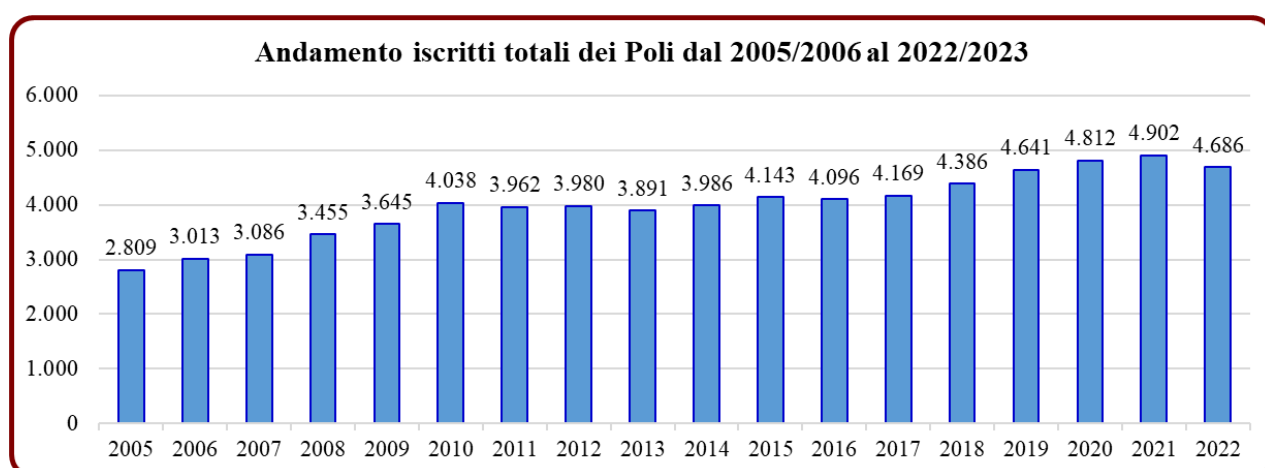
Per quanto riguarda il punto 1, grazie al contributo di €200.000 di Fondazione Cariverona si sono allestiti presso la sede di Viale Margherita spazi didattici necessari per lo svolgimento delle lezioni frontali e si sono attrezzate e organizzate le Officine, fondamentali per l'apprendimento pratico e caratteristica imprescindibile del Corso. Si ricorda che il percorso formativo del corso di laurea triennale in Design, per sviluppare una completa formazione delle conoscenze e competenze professionali del designer industriale, affianca la preparazione culturale, fondata su solide basi teoriche, all'apprendimento pratico. La varietà dei formati didattici offre agli studenti l'opportunità di confrontarsi con un'ampia gamma di esperienze in un ambiente formativo composto da didattica frontale, seminari, attività laboratoriali, studio individuale, workshop, tirocinio e altre iniziative svolte in stretto contatto con le imprese.

Le attività laboratoriali sono organizzate con un crescente grado di complessità e comprendono lezioni di carattere teorico-critico e metodologico, esercitazioni analitico-sintetiche, applicazioni progettuali, sperimentazione del lavoro in team, momenti di presentazione e discussione collettiva dei risultati. Le attività didattiche, come i workshop e il tirocinio, rappresentano momenti indispensabili per sperimentare prassi, ritmi e ruoli caratteristici delle varie declinazioni della professione del designer di prodotto.

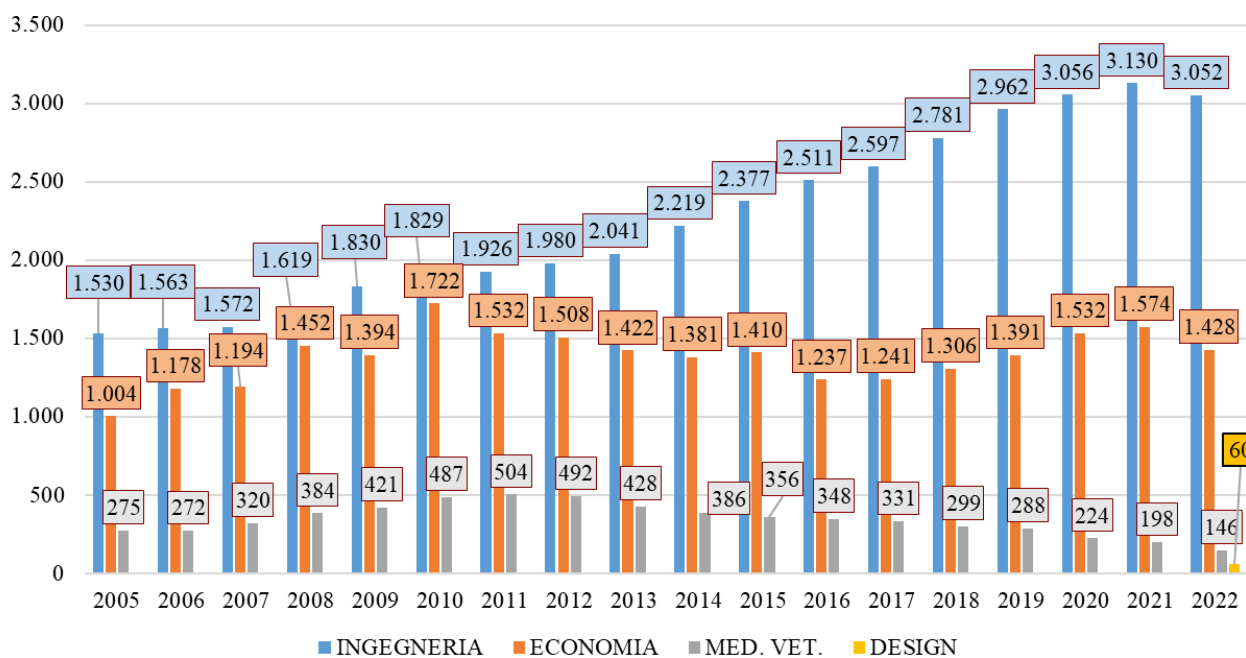
Le tre Officine tecnico-strumentali – situate nella sede del corso di studi – di Modellistica, Stampa 2D/3D e Foto-video sono state individuate, strutturate e attrezzate in modo da rivestire un ruolo significativo in relazione a diverse componenti del percorso didattico e in stretta connessione con lo svolgimento della didattica curricolare, in particolare a sostegno dei laboratori progettuali.

Le Officine offrono spazi, attrezzature e competenze professionali mirate allo sviluppo delle competenze tecnico-pratiche e progettuali che integrano il programma didattico e mantengono una stretta e assidua connessione con le altre attività formative. In ogni officina è presente un referente, collaboratore del corso di laurea, che si occupa sia dell'utilizzo dello spazio e delle attrezzature – offrendo supporto tecnico agli studenti, docenti, collaboratori e ricercatori - sia di una specifica formazione tecnico-culturale di carattere seminariale.

**Complessivamente l'Università a Vicenza nell'Anno Accademico 2022/2023 consta di 4.686 studenti iscritti: nell'Anno Accademico precedente erano n. 4.902, con un decremento di -4,41%.**



**Andamento iscritti divisi per Polo dal 2005/2006 al 2022/2023**



Corso di laurea	Iscritti	Iscritti	Variaz. assoluta	Variaz. %
	AA 2021/22 <i>(dati APR 2022)</i>	AA 2022/23 <i>(dati GEN 2023)</i>		
LT Ing Gestionale	1.508	1.416	-92	-6,1%
LT Ing Innovazione del Prodotto	183	180	-3	-1,6%
LT Ing Meccanica e Meccatronica (in esaurimento)	51	28	-23	-45,1%
LT Ing Meccatronica	530	530	0	0,0%
LM Ing Gestionale	552	605	53	9,6%
LM Ing Innovazione del Prodotto	143	129	-14	-9,8%
LM Ing Meccatronica	163	164	1	0,6%
<b>TOTALE POLO INGEGNERIA</b>	<b>3.130</b>	<b>3.052</b>	<b>-78</b>	<b>-2,5%</b>

LT Economia Aziendale (in esaurimento)	274	120	-154	-56,2%
LT Economia e Commercio (in esaurimento)	197	80	-117	-59,4%
LT Economia e Innovazione Aziendale	333	432	99	29,7%
LT Economia, Imprese e Mercati Internazionali	231	325	94	40,7%
LM Management e Strategia d'Impresa	434	371	-63	-14,5%
LM International Economics and Business	105	100	-5	-4,8%
<b>TOTALE POLO ECONOMIA</b>	<b>1.574</b>	<b>1.428</b>	<b>-146</b>	<b>-9,3%</b>

LT Sicurezza Igienico-sanitaria degli Alimenti	198	146	-52	-26,3%
<b>TOTALE POLO SIA</b>	<b>198</b>	<b>146</b>	<b>-52</b>	<b>-26,3%</b>

LT Design		60	-	-
<b>TOTALE POLO DESIGN</b>		<b>60</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>4.902</b>	<b>4.686</b>	<b>-216</b>	<b>-4,4%</b>
---------------------------	--------------	--------------	-------------	--------------

1) *LT INGEGNERIA MECCANICA E MECCATRONICA*: include gli iscritti residuali del vecchio corso di ING. MECCANICA (2).

2) *LM INGEGNERIA GESTIONALE*: include anche gli iscritti residuali del vecchio corso di ING. GESTIONALE vecchio ordinamento (2).

3) *LT ECONOMIA, IMPRESE E MERCATI INTERNAZIONALI*: include gli iscritti residuali del vecchio corso di EC. DEL COMMERCIO INTERNAZIONALE (3).

4) *LM MANAGEMENT E STRATEGIA D'IMPRESA*: include gli iscritti residuali del vecchio corso di DIREZIONE AZIENDALE (2).

5) *LM INTERN. ECONOMICS AND BUSINESS*: include gli iscritti residuali del corso di INT. ECON. AND BUSINESS MNGM. (7).

Ultima nota in merito ai corsi formativi riguarda l'**inserimento lavorativo** dei laureati dell'Università a Vicenza. In maniera esemplificativa di seguito si riporta la tabella che rappresenta la condizione occupazionale ad un anno dalla laurea delle due lauree magistrali di economia, delle tre lauree magistrali di ingegneria e dalla laurea triennale di SIA: il dato viene anche confrontato con la media nazionale del medesimo gruppo disciplinare della laurea di appartenenza.



**PERCENTUALE DEI LAUREATI CHE HA TROVATO LAVORO ENTRO UN ANNO DALLA LAUREA**

**Corsi svolti a Vicenza**

**Medie nazionali**

Anno indagine	Anno di riferim	Gruppo disciplinare	Corso di laurea e classe di laurea	Lavorano	Gruppo disciplinare	Classe di laurea	Lavorano	Differenza %
2021	2020	Economico	Management e Strategia d'Impresa (LM-77)	79,0%	Economico	LM-16, 19/S, LM49, 55/S, LM-56, 64/S, LM-76, 83/S, LM-77, 84/S	65,4%	+13,6%
2021	2020	Economico	International economics and business management (LM-56)	75,0%				+9,6%
2021	2020	Ingegneria	Ing. Gestionale (LM-31)	89,3%	Ingegneria	LM-20, 25/S, LM-21, 26/S, LM-22, 27/S, LM-26, LM-25, 29/S, LM-27, 30/S, LM-28, 31/S, LM-29, 32/S, LM-30, 33/S, LM-31, 34/S, LM-32, 35/S, LM-33, 36/S, LM-34, 37/S, LM-44, 50/S, LM-53, 61/S	76,8%	+12,5%
2021	2020	Ingegneria	Ing. Innovazione del prodotto (LM-33)	73,1%				-3,7%
2021	2020	Ingegneria	Ing. Meccatronica (LM-25)	75,0%				-1,8%
2021	2020	Agraria-forestale-veterinaria	Sicurezza igienico-sanitaria degli alimenti (40, L-38, L-26)	68,1%	Agraria-forestale-veterinaria	L-25, L-26, 20, L-38, 40	36,0%	+32,1%

*Nota: nel 2020 il MIUR ha apportato modifiche ai Gruppi disciplinari.*

*I dati sono riferiti alle lauree magistrali, eccetto che per Sicurezza igienico-sanitaria degli alimenti, che è solo triennale.*

Un importante evento istituzionale nel 2022 - ricordando che in piena pandemia Coronavirus nel settembre 2021 si è potuto organizzare solo in forma molto limitata il taglio del nastro dei nuovi stralci della sede universitaria di Viale Margherita – è stato realizzato il 24 ottobre 2022 la “**Presentazione ufficiale alla cittadinanza del completamento del II e III stralcio del Complesso universitario di Viale Margherita. Vicenza Città Universitaria. Una visione per il futuro.**” La Provincia di Vicenza e la Fondazione Studi Universitari di Vicenza hanno organizzato un evento pubblico per fare il punto sulla presenza universitaria a Vicenza e sugli sviluppi futuri: il tutto di fronte ad un pubblico composto da rappresentanti delle istituzioni, delle categorie economiche e in generale esponenti del tessuto economico e sociale del territorio.

L’evento ha visto la partecipazione del Presidente della Regione Veneto Luca Zaia; di Francesco Rucco, nella doppia veste di Presidente Provincia di Vicenza e Sindaco di Vicenza; Antonio Girardi, Vice

Presidente della Fondazione Studi Universitari di Vicenza; Alessandro Mazzucco, Presidente Fondazione Cassa di Risparmio di Verona Vicenza Belluno e Ancona; Paolo Sambo, Prorettore alle Politiche per le sedi decentrate; Giorgio Xoccatò, Presidente Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Vicenza. E ancora, Lara Bisin, Vice Presidente Confindustria Vicenza; Giuseppe Castaman, Presidente di Viacqua; Andrea Beretta Zanoni, presidente del VUH-Vicenza UniVr Hub dell'Università di Verona; Benno Albrecht, Rettore Università IUAV di Venezia.

L'incontro è stato anche l'occasione per offrire agli ospiti un "assaggio" dell'esperienza universitaria, in quanto è stato volutamente organizzato all'interno di una delle aule del II e III stralcio, consentendo così di constatare gli elevati livelli di accoglienza e dotazioni che caratterizzano il nuovo padiglione.

Il progetto del Complesso Universitario è stato presentato dall'arch. Fabrizio Natalini, dello Studio Natalini, che ha ricordato la passione con cui Adolfo Natalini ha seguito i lavori fino alla sua recente scomparsa. Di esecuzione dei lavori ha invece parlato l'ing. Filippo Squarcina, dirigente dell'area tecnica della Provincia di Vicenza, che ha ricordato e ringraziato i tecnici che a partire dalla posa del primo mattone nel 2006 si sono susseguiti nella direzione lavori e nella realizzazione dell'intero complesso.

Durante l'incontro si è svolta anche la cerimonia di consegna di una targa ai familiari dell'avv. Lorenzo Pellizzari (1928-2021), al quale la Fondazione Studi Universitari di Vicenza, ha deciso di dedicare il suo anno di attività 2022-2023. A tracciarne il ricordo, sono stati il giornalista e storico Antonio Di Lorenzo e, a nome dei famigliari, il figlio Andrea Pellizzari.

Dal 2015 in materia di trasparenza ed anticorruzione, la determinazione n. 8 del 17/6/2015 emessa dall'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) ha chiarito che la FSU è un ente di diritto privato in controllo pubblico: da questo sono derivate una serie di attività cui adempiere, bene specificate nella stessa determinazione e pertanto la FSU si è attivata secondo le previsioni di legge.

Altrettanto la FSU si è impegnata nel rispetto delle previsioni normative in ambito di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro.

Il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12 ottobre 2016 ha inserito la Fondazione Studi Universitari di Vicenza tra i soggetti destinatari delle disposizioni recate all'articolo 14 comma 1 del DL 14/03/2005 n. 35 per la deducibilità dal reddito complessivo dichiarato delle liberalità in denaro o in natura erogate da persone fisiche o da enti soggetti all'imposta sul reddito delle società, in favore, tra l'altro, di fondazioni e associazioni riconosciute aventi per scopo statutario lo svolgimento o la promozione di attività di ricerca scientifica.

Il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 31 ottobre 2016 ha inserito la Fondazione Studi Universitari di Vicenza tra i soggetti destinatari delle disposizioni recate all'articolo 1 comma 353 della

L. 23/12/2005 n. 266 per l'integrale deducibilità dal reddito del soggetto erogante dei fondi trasferiti per il finanziamento della ricerca, a titolo di contributo o liberalità, dalle società e dagli altri soggetti passivi dell'imposta sul reddito delle società in favore, tra l'altro, di fondazioni e di associazioni regolarmente riconosciute a norma del regolamento di cui al Decreto del Presidente della Repubblica 10 febbraio 2000 n. 361 aventi per oggetto statutario lo svolgimento o la promozione di attività di ricerca scientifica.

La FSU è costantemente impegnata nel rafforzamento dei rapporti e delle relazioni tra la realtà della formazione scolastica secondaria, della formazione universitaria vicentina e del territorio promuovendo attività di orientamento rivolto agli studenti delle scuole superiori nonché agli studenti universitari che si apprestano ad interfacciarsi con il mondo del lavoro.

Ricordiamo che le segreterie studenti, che collaborano con gli Atenei di riferimento per l'orientamento in entrata, sono gestite direttamente dalla Fondazione con i propri dipendenti: altrettanto per gli stage e per alcune iniziative per l'orientamento in uscita. Per l'esaustiva elencazione dell'attività si rimanda all'elenco riportato negli obiettivi-raggruppamenti n. 3 e 5 di seguito al documento.

FSU si è impegnata ad una rivisitazione della sua brand identity, ed è stato realizzato un nuovo sito web quale nuovo portale di comunicazione verso l'esterno. Questo punto del piano strategico ha già compiuto i primi passi con un aggiornamento del sito e un'analisi della brand identity FSU: si è dato corso operativo al progetto "Vicenza Città Universitaria", evoluzione condivisa con i Soci di trasformazione da l'acquisito concetto di Vicenza Polo Universitario (didattico e scientifico).

Inoltre è continuata nel 2022 è la collaborazione con un professionista esterno con funzione di ufficio stampa della Fondazione: questa funzione strutturata ed efficiente è pensata a servizio certamente di FSU ma ancor più per dare visibilità ai ricercatori, studenti, aziende che rappresentano le radici del questo nuovo progetto targato FSU che ha preso il nome – e il logo – "Vicenza Città Universitaria".

Oltre alla pagina Facebook, la FSU ha implementato la propria presenza sui social network attivando la pagina Instagram per meglio adattarsi all'evoluzione della comunicazione con gli studenti universitari: prosegue al riguardo dei canali social la collaborazione con i rappresentanti studenti e JEst.



Nonostante la situazione pandemica, le attività quali convegni, seminari, workshop, assemblee, congressi sono state realizzate appunto nei limiti del possibile con la conseguente positiva visibilità e

fruibilità dell'Università per migliaia di persone oltre agli studenti. Per l'esaustiva elencazione dell'attività si rimanda all'elenco riportato nell'obiettivo-raggruppamento n. 5 di seguito al documento.

Nel 2022 è in essere l'accordo per la sponsorizzazione di ambienti della sede da parte di Zeta Farmaceutici Spa.

Si ricorda l'iniziativa di dedicare l'Anno Accademico dell'attività della Fondazione Studi Universitari di Vicenza ad una personalità che ha contribuito alla crescita economica, professionale, scientifica del territorio e che ha in maniera diretta contribuito allo sviluppo della presenza universitaria a Vicenza. Dopo lo slittamento di un anno causato dalla pandemia, nel 2022 in occasione della apertura ufficiale alla città della completata sede di Viale Margherita avvenuta il 4 ottobre, l'Anno Accademico 2022/2023 di Fsu è stato dedicato all'Avvocato Lorenzo Pellizzari. La motivazione deliberata dal Consiglio di Amministrazione è la seguente: l'Avv. Lorenzo Pellizzari, stimato professionista, con vasti interessi culturali e un forte ed esemplare impegno sociale e istituzionale ha significativamente contribuito allo sviluppo economico del vicentino e fu protagonista e promotore del primo insediamento dell'Università di Padova a Vicenza, con il corso di Ingegneria Gestionale e presiedette il Consorzio per lo Sviluppo dell'Università a Vicenza dal 1985 al 1995”.

Nel 2022 ha trovato piena realizzazione l'iniziativa “**Vi-University Card**”. La nuova Vi-University Card per gli studenti del polo universitario di Vicenza e gli studenti residenti in città e provincia e iscritti in altre sedi universitarie, italiane o straniere, dà diritto ad un ingresso gratuito all'anno in ciascuna sede del circuito museale cittadino, ovvero nei siti Teatro Olimpico, Basilica Palladiana, Museo civico di Palazzo Chiericati, Museo naturalistico archeologico, Museo del Risorgimento e della Resistenza, Chiesa di Santa Corona, alle Gallerie d'Italia di Palazzo Leoni Montanari, Palladio Museum, Museo Diocesano e Museo del Gioiello. Inoltre i possessori della card potranno acquistare biglietti scontati per gli spettacoli al Teatro Comunale di Vicenza, al Teatro Astra, e per le proiezioni cinematografiche al Cinema Odeon.

L'iniziativa è realizzata in accordo tra l'assessorato alla cultura e l'assessorato all'istruzione - politiche giovanili del Comune di Vicenza e la Fondazione Studi Universitari di Vicenza con l'obiettivo di promuovere la conoscenza del patrimonio artistico-culturale della città e di incentivare la partecipazione agli eventi da parte dei giovani studenti. Nella card è inserito anche il nuovo logo di Vicenza Città Universitaria ideato dalla Fondazione Studi Universitari di Vicenza con l'intento di

dare una rappresentazione anche visiva dell'esperienza universitaria a Vicenza. Per ritirare la Vi - University card gli studenti dovranno rivolgersi alle segreterie studenti di viale Margherita.

Il mondo giovanile vicentino, in tutte le sue componenti e fasce d'età rappresenta una risorsa per il futuro e un tassello imprescindibile per lo sviluppo della città.

A questo scopo è stata firmata nel mese di marzo 2022 una convenzione tra Comune e Fondazione, che riconosce il reciproco interesse a instaurare rapporti di collaborazione di carattere culturale, per la visita a musei e monumenti da parte degli studenti iscritti ai corsi del polo universitario di Vicenza e agli studenti universitari residenti a Vicenza e provincia iscritti alle diverse università del territorio nazionale ed internazionale.



Nell'esercizio 2022 la Fsu ha creato il progetto "Dall'idea alla realtà", nell'ambito della valorizzazione e sostegno alle attività di ricerca degli Atenei o dei Centri di Ricerca, è stato presentato alla Fondazione Cariverona per ottenere il contributo fondamentale per l'attivazione. Le motivazioni fondanti dell'ideazione del progetto sono le seguenti: la valorizzazione e il sostegno delle attività di ricerca rappresentano un vero e proprio fattore competitivo dal quale derivano oggi lo sviluppo e la stessa sopravvivenza delle imprese; un fattore spesso carente nel tessuto economico produttivo del territorio è proprio la capacità di coinvolgere direttamente e positivamente le aziende in azioni concrete che siano in grado di soddisfare le esigenze di innovazione del mercato; l'importanza della necessità di condivisione e aggregazione del sapere e del pensiero innovativo, da mettere a disposizione delle aziende attraverso ambienti di comunicazione adatti a soddisfare e conciliare i fabbisogni con i servizi realmente forniti; il potenziamento del servizio stage.

Il progetto si struttura nelle seguenti azioni:

- Creazione di un Laboratorio di realtà virtuale ovvero una Aula del Metaverso per la realizzazione delle attività di ricerca e sperimentazione negli ambiti della formazione sia universitaria sia aziendale, per la ricerca sul rapporto tra progetti e prodotti nella realtà virtuale e fisica e per il successivo eventuale sviluppo di elementi VR.
- Creazione di un Front Desk che funga come una sorta di Ufficio per il Territorio: in particolare una funzione del desk sarà la organizzazione e la promozione per il territorio del Laboratorio di realtà

virtuale che appunto parte con IUAV per poi allargare le esperienze a tutte le discipline universitarie presenti a Vicenza. Il Front Desk nasce con l'obiettivo di svolgere prioritariamente e non in via esclusiva, le seguenti funzioni:

- Aiutare gli studenti ad individuare le aziende presso le quali svolgere gli stage, sia curriculari che extracurriculari;
- Contattare le aziende per ottenere supporto per l'avvio di ricerche e collaborazioni;
- Raccogliere le esigenze delle aziende che chiedono collaborazione sui temi attinenti alla presenza di IUAV a Vicenza in particolare, ma anche degli altri Poli Universitari a Vicenza.

- Attivazione dei Quality Stage e Club di Aziende: rinnovare il servizio per il territorio con una visione innovativa, che in particolare tenda ad innalzare il contenuto qualitativo dell'esperienza di tirocinio dello studente, a stimolare e nel tempo consolidare la qualità delle relazioni tra Università e realtà produttive.

- Creazione di Gruppi di Studio: creati al fine di valorizzare e sostenere le attività di ricerca più caratterizzanti esistenti e consolidate a Vicenza. Verrebbero peraltro creati anche dei gruppi ad hoc a favore del sostegno delle nuove attività di ricerca per le quali FSU, con i propri soci, ha strategicamente programmato investimenti e nelle quali crede fortemente per lo sviluppo universitario a Vicenza.

Infine si ricorda il ruolo e la funzione principe, nel contesto complesso sopradescritto, che la FSU continua ad adempiere nella delicata manovra di timoniere per questa realtà universitaria che dimensionalmente è diventata più che rilevante ed inoltre continua ad essere qualitativamente ricca di risultati e di eccellenze nel panorama italiano.

=====

La presente relazione sulla gestione 2022 viene integrata di seguito come da previsione dell'art.6 della convenzione sottoscritta con i Soci per gli anni 2021-2022-2023.

## **POTENZIAMENTO DELLA CORPORATE IDENTITY E DELLA COMUNICAZIONE DI FSU**

### **OBIETTIVO DESCRITTO IN CONVENZIONE**

Progetto di rafforzamento della corporate identity della FSU (es. restyling logo, declinazione dell'immagine coordinata su tutto il materiale di comunicazione sia digitale che cartaceo) che include la promozione attraverso le piattaforme Facebook, Instagram e LinkedIn con almeno 12 inserimenti all'anno per ciascun social, il completamento del rifacimento del sito internet dell'Università a Vicenza. La finalità è di facilitare il contatto del complesso contesto di UNIVI con i terzi in generale, dai cittadini agli studenti, dalle imprese agli Stakeholders, promuovendo le iniziative, i progetti, i risultati e le progettualità. Potenziare gli strumenti di comunicazione per promuovere la conoscenza di questa presenza universitaria fortemente connotata al Territorio e, per alcuni aspetti, polo di eccellenza nazionale.

### **ATTIVITA', AZIONI E STATO DI AVANZAMENTO 2022**

- Potenziamento dello sviluppo del progetto di naming e immagine coordinata dell'Università a Vicenza.
- Consolidamento e ampliamento attraverso la creazione di nuove pagine del sito web dell'Università a Vicenza (www.univi.it). Sito con un'interfaccia mobile first, dinamico, interattivo e chiaro per il reperimento di tutte le informazioni da parte di studenti e futuri studenti nonché aziende del Territorio.
- potenziamento e continua promozione e diffusione del logo "Vicenza Città Universitaria" associato a tutte le iniziative rivolte agli studenti universitari di Vicenza e in generale alla cittadinanza giovane.
- applicazione e declinazione dell'identità di brand e della nuova grafica su supporti di comunicazione tradizionali (totem, totem XL, roll up ecc) utilizzati per convegni, conferenze stampa ed eventi organizzati dagli Atenei, dalla Fondazione Studi Universitari di Vicenza e da terzi ospitati presso la sede universitaria a Vicenza.

Continuo e costante promozione e approfondimento del significato più ampio legato all'identità del logo Vicenza Città Universitaria attraverso comunicati stampa e interviste nei media locali (TVA- Giornale di Vicenza, Corriere ecc).

Il logo si inserisce in un progetto più grande di comunicazione volto a far conoscere a 360 gradi attività, iniziative in essere e in programma, investimenti e importanza dell'Università a Vicenza per il tessuto socio economico del Territorio.

A questo proposito, parallelamente, il responsabile Ufficio Stampa della Fondazione Studi Universitari di Vicenza, il dott. Giovanni Bregant, ha continuato a curare la stesura del piano di comunicazione, i rapporti con i giornalisti e si è occupato delle interviste e dei redazionali al fine di incrementare la copertura mediatica dell'attività della Fondazione Studi Universitari di Vicenza.

I risultati in termini di riscontro mediatico e visibilità data all'Università a Vicenza sono stati importanti e tangibili. Continua in modo proficuo la collaborazione con il Giornale di Vicenza, iniziata nel novembre del 2021, finalizzata ad approfondire la realtà del polo universitario presente a Vicenza. 11 sono state le uscite dell'inserto redazionale denominato UNIVERCITY, di 8 pagine con cadenza mensile, curato dalla giornalista Giulia Armeni (25.01.22, 22.02.22, 22.03.22, 26.04.22, 24.05.22, 28.06.22, 26.07.22, 20.09.22, 18.10.22, 22.11.22, 20.12.2022). Oltre ad approfondimenti sui corsi di laurea di Ingegneria, Economia, Sicurezza Alimentare e Design, inserti sono anche un'opportunità continuativa per ospitare approfondimenti su nuove tecnologie e dotazioni d'avanguardia dei laboratori dei Dipartimenti, eventi, progetti anche di importanza internazionale, investimenti importanti per il futuro dell'Università a Vicenza, collaborazioni e particolari risultati raggiunti o ancora storie particolari di studenti e neolaureati e in generale di vita universitaria.

La Fondazione Studi Universitari di Vicenza ha continuato a sostenere l'organizzazione e la promozione dell'iniziativa "Aperitivo universitario" organizzato dai Rappresentanti degli Studenti di Ingegneria, Economia e SIA. L'appuntamento, che si è svolto da marzo a dicembre 2022 a giovedì alterni, con pause durante le sessioni d'esame e il periodo estivo, si è tenuto, a rotazione, presso i Bar del centro storico di Vicenza (per citarne alcuni: Alle Colonne e Da Biasio in Piazza dei Signori, Bar Cioccolato in Contrà del Monte, Espressamente Illy di Contrà Muscheria, Ovosodo di Contrà Pescherie Vecchie) e ha riscosso un notevole successo grazie anche al Dj-set e alle promozioni riservate agli studenti drink&food. Presenza registrata di circa 200 studenti ad ogni evento. È un momento ludico che ha lo scopo di creare aggregazione fra gli studenti dei diversi Poli, valorizzare il centro storico e creare una consapevolezza sempre più condivisa e apprezzata da parte della cittadinanza della presenza universitaria a Vicenza, nell'ottica di una Vicenza sempre più città universitaria.

Esempio dunque di goliardia sana, ordinata e rispettosa, apprezzata dai commercianti, che è riuscita ad animare il centro storico in orario serale in antitesi a quella di mala gioventù, protagonista di episodi incontrollati e irrispettosi verificatesi in centro.

È continuata l'attività di promozione delle iniziative, dei progetti, delle ricerche, dei corsi e delle attività organizzate dalla Fondazione Studi Universitari di Vicenza, dal VUH-Vicenza Univ Hub dell'Università di Verona, dal DTG- Dipartimento di Tecnica e Gestione dei sistemi industriali



dell'Università di Padova e il BCA Dipartimento di Biomedicina Comparata e Alimentazione dell'Università di Padova ed è iniziata la promozione del nuovo Corso di Laurea in Design (partito ad ottobre 2022) e dei Corsi di Perfezionamento (aprile 2022) dell'Università IUAV di Venezia, attraverso il sito istituzionale e i canali social della Fondazione Studi Universitari di Vicenza.

Sono stati pubblicati: 55 post su Facebook, 50 post e 217 storie su Instagram e 14 post sul canale Telegram.

Nel corso dell'anno si è ampliata l'offerta di agevolazioni proposte agli studenti in possesso della Vi-University card. L'iniziativa, pensata per gli studenti del polo universitario di Vicenza e gli studenti residenti in città e provincia e iscritti in altre sedi universitarie, italiane o straniere è realizzata in accordo tra l'Assessorato alla Cultura e l'Assessorato all'Istruzione del Comune di Vicenza – politiche giovanili con la Fondazione Studi Universitari.

L'iniziativa è volta alla realizzazione di un progetto finalizzato sia alla più ampia partecipazione dei giovani studenti nella visita di musei, monumenti, luoghi della cultura della città di Vicenza, sia alla realizzazione di una città con una visione sempre più universitaria. L'obiettivo è dunque sostenere e offrire opportunità di crescita personale, sociale, professionale e culturale al mondo giovanile vicentino, in tutte le sue componenti e fasce d'età, in quanto rappresenta una risorsa per il futuro e un tassello imprescindibile per lo sviluppo della città di Vicenza.

La membership che è gratuita, nominativa e ha validità di un anno dalla data emissione, con possibilità di rinnovo annuale, garantisce inoltre la possibilità di ricevere aggiornamenti e informazioni su iniziative legate al progetto Vicenza Città Universitaria promosso dalla Fondazione Studi Universitari di Vicenza e condiviso con i Soci Fondatori (Comune di Vicenza, Provincia di Vicenza e Camera di Commercio di Vicenza) finalizzato allo sviluppo di progetti ed iniziative specifici per cucire e integrare la popolazione universitaria, una realtà importante e costantemente in crescita, al tessuto della città di Vicenza.

Alcuni Dati: 1140 Vi- University card emesse dal 14 marzo 2022 a dicembre 2022.

Sono soprattutto i ragazzi iscritti ad Economia, Ingegneria, SIA e da qualche mese Design, a richiedere la tessera.

Le agevolazioni proposte sono state le seguenti:

- diritto ad un ingresso gratuito all'anno in ciascuna sede del circuito museale cittadino ovvero nei siti di seguito indicati: Teatro Olimpico, Basilica Palladiana, Museo civico di Palazzo Chiericati, Museo naturalistico archeologico, Museo del Risorgimento e della Resistenza, Gallerie di Palazzo Thiene, Chiesa di Santa Corona, Gallerie d'Italia di Palazzo Leoni Montanari, Palladio Museum, Museo Diocesano, Museo del Gioiello.

- ingresso ridotto agli spettacoli del “Vicenza Summer Festival”, a cura dell’Assessorato alla Cultura del Comune di Vicenza, al Giardino del Teatro Olimpico e al Giardino del Tempio di Santa Corona.
- ingresso gratuito alla rassegna “Terrestri d’estate” organizzata da Piccionaia e per i “Notturmi a San Lorenzo” con l’Orchestra del Teatro Olimpico.
- ingresso ridotto agli spettacoli del Cinema Odeon: rassegna estiva “Cinema sotto le Stelle” ai Chiostri di Santa Corona e rassegna della stagione invernale nella sede del Cinema Odeon, all’ex-chiesa di San Faustino in corso Palladio.
- biglietto ridotto per gli spettacoli del Teatro Comunale di Vicenza della stagione artistica 2022/23 (programmi di prosa, danza, luoghi del contemporaneo-danza, prosa nella sala del Ridotto), della Società del Quartetto e dell’Orchestra del Teatro Olimpico (stagione concertistica e sinfonica) e per il Ciclo degli Spettacoli classici al Teatro Olimpico.
- prezzi scontati per l’acquisto degli abbonamenti per le partite di calcio della stagione 2022-23 dell’L.R. Vicenza allo stadio Menti.

## **SVILUPPO DEI LABORATORI E PROMOZIONE DELLE COLLABORAZIONI E DELLA PRESENZA DELL’UNIVERSITA’ A VICENZA**

### **OBIETTIVO DESCRITTO IN CONVENZIONE**

Sviluppo delle infrastrutture laboratoriali destinate alle attività di didattica, ricerca universitaria e industriale-economica di tutti i Poli presenti a Vicenza. Al fine di valorizzare l’offerta di ricerca e collaborazioni delle Università a favore del tessuto economico-produttivo-sociale del Territorio, si prospetta di realizzare, in particolare con la CCIAA e le categorie:

- 2/3 eventi di networking all’anno nella provincia: tavole rotonde, workshop e conferenze per riunire le realtà imprenditoriali, professionali, del lavoro, istituzionali, finanziarie e universitarie con obiettivi di reciproca conoscenza e innovazione;
- 2/3 visite guidate ai laboratori per farli conoscere al Territorio al fine di creare sinergie e collaborazioni tra mondo accademico-scuola-impresa.

### **ATTIVITA’, AZIONI E STATO DI AVANZAMENTO 2022**

Il protrarsi dell’emergenza sanitaria e le misure di contenimento in atto a livello nazionale, regionale e dei singoli Atenei di riferimento hanno limitato per i primi mesi del 2022 la possibilità di organizzare e ospitare eventi ed iniziative in presenza. Si è comunque continuato a realizzare per quanto possibile gli eventi on line e appena possibile a riprendere l’attività in presenza anche se si è notato un generale calo dell’utenza e del pubblico agli eventi e iniziative proposte (non solo studenti ma anche utenti esterni).

Di seguito elenchiamo in ordine cronologico le iniziative che riguardano in maniera diretta l'obiettivo; inoltre sono comprese le iniziative che riguardano l'ospitalità offerta dalla Fondazione Studi Universitari di Vicenza ad eventi che hanno consentito visibilità e ampliamento delle relazioni fra Università e Città, connettendo il tessuto della realtà universitaria con il tessuto economico- sociale di riferimento, per le quali la Fondazione Studi Universitari di Vicenza ha comunque sempre svolto un ruolo di supporto nell'organizzatore e promozione dell'evento.

27.01.2022 Convegno on line "Riflessioni organizzative per gli studi professionali di commercialisti e avvocati" all'interno del Progetto "Generazioni professionali a confronto" a cura del VUH- Vicenza Univ Hub.

18.02.2022 Ospitalità offerta alla IX edizione del Corso di formazione in consulenza del Lavoro organizzato dal Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'università di Verona in collaborazione con l'Ordine dei Consulenti del lavoro di Vicenza. Corso svolto on line con unica esercitazione finale in presenza.

22.02.2022 Convegno "Introduction to Russian Family law" organizzato dal VUH all'interno del Progetto di ricerca "Invecchiamento della popolazione e passaggi generazionali". L'iniziativa rientra tra le attività del Centro per la Ricerca su Diritto, Tecnologie e Cambiamenti "IUSTeC" nell'ambito del Progetto di Eccellenza MIUR 2018 – 2022 del Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università di Verona.

25.02.2022 Ospitalità offerta al Seminario organizzato da JEst Junior Enterprise degli studenti di Ingegneria Gestionale con ospite Tommaso Corà.

08.03.2022 Convegno "Introduction to Russian law of successions" organizzato dal VUH all'interno del Progetto di ricerca "Invecchiamento della popolazione e passaggi generazionali". Ospite Prof. Farida Buniatova della Moscow State University of International Relations (MGIMO University), Visiting Professor dell'Università di Verona. L'iniziativa rientra tra le attività del Centro per la Ricerca su Diritto, Tecnologie e Cambiamenti "IUSTeC" nell'ambito del Progetto di Eccellenza MIUR 2018 – 2022 del Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università di Verona.

09.03.2022 "La comunicazione della scienza nell'era digitale" evento organizzato dal Dipartimento BCA, all'interno del corso di Laurea in Sicurezza Igienico- sanitaria degli Alimenti. Iniziativa fa parte di

AIRCampus, il progetto con cui AIRC incontra gli studenti delle Università italiane: i ragazzi hanno la possibilità di conoscere la Fondazione Airc, la sua missione e i suoi valori e di entrare a far parte della squadra dei suoi volontari attraverso lezioni, laboratori ed eventi. Un'opportunità unica per gli studenti che possono approfondire tematiche in linea con i piani di studio, ascoltando le testimonianze di professionisti che portano nelle aule esempi concreti e un approccio alla materia multidisciplinare.

18.03.2022 Convegno “Internazionalizzazione e Sostenibilità. Amici o Nemici? Certificazione B-Corp e Società Benefit. Opportunità e requisiti” a cura del VUH in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza. Il tema della sostenibilità è al centro del dibattito pubblico e delle politiche economiche. La Sostenibilità inoltre ha un impatto significativo sulle scelte di gestione e di internazionalizzazione delle imprese, che richiedono di considerare il trinomio Environmental Social Governance (ESG).

Nell'incontro si è parlato di certificazione B-Corp e di Società Benefit. Dopo una relazione introduttiva, sono stati illustrati gli adempimenti necessari e le opportunità consentite, con un approccio operativo.

07.04.2022 Cerimonia di premiazione dei “Laureati dell'Anno”, organizzata dall'Università degli Studi di Verona e ALVEC (l'Associazione Laureati in Economia dell'ateneo scaligero) dove sono stati premiati gli studenti laureati in Economia che si sono distinti per la sede di Vicenza.

22.04.2022 Convegno “Internazionalizzazione e Sostenibilità. Amici o Nemici? Sostenibilità, Certificazione e Impatto su Struttura e Governance delle Catene del Valore” a cura del VUH in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza. Il tema della sostenibilità è al centro del dibattito pubblico e delle politiche economiche. La Sostenibilità inoltre ha un impatto significativo sulle scelte di gestione e di internazionalizzazione delle imprese, che richiedono di considerare il trinomio Environmental Social Governance (ESG). Le scelte di sostenibilità e di certificazione d'impresa possono avere implicazioni importanti sia per le imprese a monte (fornitura) che quelle valle (clienti). Nell'incontro si è parlato dei diversi ambiti della certificazione e di come in ciascuno siano previste dinamiche di struttura e di governance che possono impattare sulle catene del valore e sulle reti di fornitura. Dopo una relazione introduttiva, sono stati illustrati questi temi con un approccio operativo, culminato con la presentazione di un caso aziendale significativo, dopo aver discusso anche di codice etico e adeguati assetti organizzativi.

29.04.2022 Convegno “Innovazione e condivisione per il territorio”. Il Giro d'Italia della CSR- Tappa di Vicenza. Rete Innovazione Sostenibile - evento finale del Salone della CSR e Innovazione sociale in collaborazione con il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università di Verona e il VUH.

03.05.2022 “Questioni controverse in tema di diritto dei contratti”. Videoconferenza nell'ambito del Corso di Diritto privato e dell'impresa organizzato dal VUH, Fondazione Studi Universitari di Vicenza e dal Dipartimento Scienze Giuridiche dell'Università di Verona.

10.05.2022 Convegno “Le successioni mortis causa: Italia e Spagna a confronto” con il patrocinio della nuova accademia internazionale di successione organizzato dal VUH all'interno del Progetto di ricerca “Invecchiamento della popolazione e passaggi generazionali”. L'iniziativa rientra tra le attività del Centro per la Ricerca su Diritto, Tecnologie e Cambiamenti “IUSTeC” nell'ambito del Progetto di Eccellenza MIUR 2018 – 2022 del Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università di Verona.

14.05.2022 Ospitalità offerta al Convegno organizzato dalla Cooperativa Margherita Soc. Coop. Soc. ONLUS di Sandrigo sull'innovazione digitale a favore dell'inclusione sociale che prende lo slancio dal Progetto Mind Inclusion, finanziato dall'Unione Europea e sostenuto dall' AULSS8 Berica e dall'Università degli studi di Padova, Dipartimento di Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata (FISSPA) dell'Università di Padova, per lo sviluppo e l'implementazione di attività di ricerca e formazione sull'uso delle tecnologie per l'accessibilità agli apprendimenti, ai contesti e alle relazioni di persone in condizioni di disabilità.

18.05 - 1.06.2022 Ospitalità presso gli spazi del nuovo lotto della sede di Viale Margherita offerta alla Mostra fotografica “STEM passion. Un viaggio ispirato da donne nella scienza” organizzata da Fondazione Zoé - Zambon Open Education (fotografia di Elisabetta Citterio, Progetto di Elisabetta Citterio e Claudia Cagliano, Sound Design di Andrea Pozzoli) già inaugurata presso lo spazio Health & Quality Factory presso la sede di Zambon SpA.

In questo percorso, che è anche culturale, si inserisce la collaborazione tra la Fondazione Studi Universitari di Vicenza e Fondazione Zoé - Zambon Open Education, che proprio per sostenere il superamento degli stereotipi di genere ha promosso il progetto fotografico.

“STEM passion” è una narrazione multimediale che celebra i successi di 40 scienziate impegnate nelle Scienze della Vita che lavorano in prestigiosi Istituti di Ricerca italiani e internazionali. Tra queste, solo per citarne alcune, Ilaria Capua, virologa e direttrice del One Health Center of Excellence dell'Università della Florida, Maria Cristina Messa, ministra dell'Università e della Ricerca, Giovanna Iannantuoni,

rettrice dell'Università degli Studi di Milano-Bicocca, Magdalena Skipper, direttrice della rivista Nature, Asifa Akhtar, vicepresidente della Max Planck Society, Maria Leptin, presidentessa del European Research Council (ERC) e Rana Dajani, biologa molecolare e imprenditrice sociale.

18.05.2022 Conferenza stampa di presentazione della mostra "STEM passion". Il momento è stato occasione per presentare i dati circa la frequenza delle studentesse ai corsi di laurea in materie STEM (Science, Technology, Engineering e Mathematics) presenti a Vicenza e riflettere sul potenziale di crescita ancora grande considerando le caratteristiche dei corsi di laurea con sede a Vicenza organizzati dal Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali dell'Università degli Studi di Padova.

Interventi della prof. Daria Battini e la prof. Pamela Danese, rispettivamente coordinatrice del Corso di Dottorato in Ingegneria Meccatronica e dell'Innovazione Meccanica del Prodotto e rappresentante del Dipartimento nelle Commissioni Pari Opportunità dell'Ateneo e Placement dell'Ateneo.

19.05.2022 Visita alla sede di alcune classi e docenti provenienti dall'Università francese CFA EVE - Évry Courcouronnes in viaggio a Vicenza.

23.05.2022 "L'imprenditore (e gli Imprenditori) nella società contemporanea". Videoconferenza nell'ambito del Corso di Diritto privato e dell'impresa organizzato dal VUH, Fondazione Studi Universitari di Vicenza e dal Dipartimento Scienze Giuridiche dell'Università di Verona.

27.05.2022 Seminario informativo "Salvaguardare l'apicoltura per salvare l'uomo", organizzato dal Dipartimento di Biomedicina Comparata e Alimentazione dell'Università degli Studi di Padova in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza e l'ULSS 8 Berica. Il tema centrale dell'incontro è stato l'interazione esistente tra tutela delle api, dell'ecosistema e della salute dell'uomo.

Il seminario, proprio per l'importanza dell'argomento e la varietà dei punti di vista attraverso i quali esso viene analizzato, si è rivolto ad un pubblico trasversale: operatori e professionisti del settore, studenti del corso di laurea in Sicurezza Igienico-sanitaria degli Alimenti e cittadini particolarmente attenti ai temi della sostenibilità ambientale.

15.06.2022 Conferenza stampa di presentazione dei contenuti didattici del nuovo Corso di Laurea in Design, organizzato dall'Università IUAV di Venezia con il supporto della Fondazione Studi Universitari di Vicenza, in partenza dall'a.a.2022/2023.

Il nuovo corso di laurea prevede una formazione multidisciplinare sul design di prodotto, attraverso la quale è possibile acquisire le competenze per progettare prodotti in grado di rispondere alle esigenze e aspettative degli utenti sotto tutti i punti di vista: in termini di ergonomia, funzionalità ed estetica, in coerenza con le attuali macro tendenze verso una sempre più marcata sostenibilità e digitalizzazione.

Proprio sulle potenzialità del nuovo corso di laurea rispetto alle competenze richieste dalle aziende del territorio è stata richiamata l'attenzione dalla prof.ssa Laura Badalucco, docente ordinario in Design e coordinatrice del corso di Design e da Antonio Girardi, vicepresidente della Fondazione Studi Universitari di Vicenza. Continua dunque il ponte fra Università e Impresa, a beneficio dei giovani, che da sempre rappresenta l'obiettivo storico che i Fondatori (Comune, Provincia e Camera di Commercio) e i Sostenitori (Regione, Confindustria Vicenza e Viacqua) hanno assegnato al lavoro di FSU.

03.11-07.12.2022 Corso di Perfezionamento e Aggiornamento professionale in "Contratti per l'Impresa" organizzato dal VUH Vicenza Univr Hub e dal Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università di Verona con il supporto della Fondazione Studi Universitari di Vicenza.

La pandemia prima, quindi le incertezze sui mercati provocate dalle tensioni internazionali e altri fenomeni globali come la carenza di materie prime e i rincari dell'energia, hanno reso la stipula dei contratti un'operazione particolarmente delicata per le aziende, da affrontare dunque con la massima attenzione e competenza. Il Corso è stato organizzato per rispondere a questo crescente bisogno di approfondimento sul tema e ha previsto 6 giornate di formazione attraverso le quali i partecipanti hanno potuto aggiornare e approfondire le proprie conoscenze in materia di economia aziendale, diritto civile e diritto commerciale, con una particolare attenzione anche ai contratti di credito, i patti parasociali e di non concorrenza, le compravendite di partecipazioni e le clausole della prassi operativa.

I partecipanti hanno potuto dunque acquisire conoscenze di base e avanzate in materia di redazione e interpretazione dei contratti che più frequentemente riguardano l'impresa, specie in forma societaria, e migliorare la comprensione circa le ricadute anche operative che derivano dall'inserimento delle diverse clausole che compongono il regolamento contrattuale rispetto a specifici obiettivi di tutela.

Con questi contenuti, l'iniziativa si è rivolta sia a liberi professionisti (avvocati, dottori commercialisti ed esperti contabili e consulenti del lavoro) sia a laureati e diplomati con una significativa esperienza lavorativa nella materia dei contratti per l'impresa e che intendevano migliorarla.

10.11.2022 "Energia e geopolitica. Quali gli effetti per l'internazionalizzazione?". Tavola rotonda organizzata dal VUH Vicenza Univr Hub e dalla Fondazione Studi Universitari di Vicenza presso il complesso universitario di viale Margherita. Dopo una relazione introduttiva che ha illustrato il nuovo quadro geopolitico emerso in questi ultimi mesi e le principali implicazioni per il mercato globale

dell'energia, i partecipanti (studiosi, operatori e rappresentanti del mondo produttivo) hanno avviato un confronto sul tema.

14.11.2022 Rating di sostenibilità: risultati dell'indagine su 300 imprese vicentine.

Presentazione dei risultati della ricerca “Sostenibilità: istruzioni per le aziende” con le testimonianze delle aziende FIS, Legor e Pedon.

L'indagine volta alla valutazione del posizionamento rispetto ai principali temi ESG (Environmental, social and corporate governance) delle aziende vicentine è stata svolta da Confindustria Vicenza in collaborazione con il Dipartimento di Economia aziendale dell'Università di Verona e, in particolare dal team guidato dalla prof.ssa Cantele, ha fornito infatti un innovativo strumento di misurazione del “livello di sostenibilità” delle imprese vicentine sui tre classici pilastri ambientale, sociale e di governance, oltre che su quello economico.

La ricerca ha infatti voluto mettere in relazione alcuni dei principali indici internazionali di certificazione (GRI, Global Compact, Ecovadis, B-corp etc...), andando a descrivere lo stato dell'arte della sostenibilità del tessuto manifatturiero della provincia, andando anche a definire dei benchmark rispetto ai vari settori e alle diverse dimensioni aziendali.

Grazie alla partecipazione di ben 300 aziende manifatturiere del Vicentino, si è quindi andato ad individuare una “rating di sostenibilità” da cui poter partire per pianificare le azioni future sia a livello di singola azienda che di sistema delle imprese del territorio.

30.09.2022 4° Notte della Ricerca a Vicenza “Ricerche di viaggio: Percorsi di ricerca tra scienze, letteratura, geografia”. In occasione dei 500 anni del viaggio di circumnavigazione del globo di Ferdinando Magellano e del vicentino Antonio Pigafetta, Vicenza ha dedicato a lui e ai viaggi di scoperta nelle scienze, nella geografia, ma anche nella storia e nel design, l'intera giornata, diventata un appuntamento fisso per chiunque voglia conoscere i traguardi e le sfide della ricerca. In special modo per le giovani generazioni.

Assessorato alla Cultura del Comune, Biblioteca Bertoliana, Accademia Olimpica e Fondazione Studi Universitari di Vicenza, in collaborazione con Gallerie d'Italia, Premio Dedalo Minosse, Dottorato di ricerca in Medicina Specialistica Traslazionale “G.B. Morgagni” - Università di Padova, DTG Dipartimento di Tecnica e Gestione dei sistemi industriali – Università di Padova, BCA Dipartimento di Biomedicina Comparata e Alimentazione – Università di Padova e a VUH Vicenza Univr Hub dell'Università di Verona, insieme ad Arca - Associazione Ricerche Cardiopatie Aritmiche hanno



organizzato un denso programma di incontri che si è snodato per tutta la giornata nelle sedi universitarie della città, in Basilica Palladiana e nella sede della Bertoliana di Palazzo San Giacomo.

Nello specifico l'Università a Vicenza ha promosso e sostenuto queste iniziative in presenza, con possibilità in parte di collegamento on line, dedicate a tutti gli studenti del Territorio. Gli eventi hanno visto la partecipazione in media di una ventina di utenti a proposta.

#### POLO INGEGNERIA:

"Materiali innovativi per progettare una mobilità sostenibile"

Seminario interattivo volto a coinvolgere i partecipanti sul tema della progettazione sostenibile in ottica della mobilità, esplorando materiali e soluzioni innovative.

A cura del DTG - Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali, Università degli Studi di Padova - sede di Vicenza

docenti: Michele Zappalorto, Paolo Andrea Carraro

Una parte significativa delle emissioni di CO<sub>2</sub> sono legate al mondo dei trasporti. Una chiave per migliorare la mobilità in ottica di sostenibilità è sviluppare nuovi materiali "leggeri" e strumenti di progettazione adeguati. Il seminario ha toccato proprio questo tema, discutendo aspetti tecnici e soluzioni innovative legate alle ultime frontiere della ricerca.

Visitiamo i laboratori!

Tour di alcuni laboratori del DTG - Dipartimento di Tecnica e Gestione dei sistemi industriali, Università degli Studi di Padova - sede di Vicenza, presso il Complesso di San Nicola e il Complesso Barche.

"Bolle di sapone e reti minime: problemi di ottimizzazione di forma per viandanti, pinguini e amanti della pizza"

Seminario a cura del DTG - Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali, Università degli Studi di Padova - sede di Vicenza.

docente: Annalisa Massaccesi

In questo seminario sono stati esaminati alcuni famosi problemi di ottimizzazione di forma, cominciando dal problema "unidimensionale" dei cammini minimi o cammini geodetici (i percorsi più brevi tra la partenza e la meta) e delle reti minime, di cui il problema di Steiner è un caso particolare. Si è poi passati al problema isoperimetrico, noto anche come problema di Didone, e al problema di Plateau. Quest'ultimo ha consentito una varietà di esperimenti con le pellicole saponate.

"Materiali a cambiamento di fase: una tecnologia innovativa e sostenibile per la gestione energetica"

Seminario a cura del DTG - Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali, Università degli Studi di Padova - sede di Vicenza.

docente: Giulia Righetti

Con l'aiuto di risultati ottenuti nel laboratorio di termotecnica del DTG, è stato presentato come i materiali a cambiamento di fase vengono vantaggiosamente utilizzati come accumuli termici capaci di collaborare con le tecnologie attualmente più promettenti e come vengono utilizzati per una gestione innovativa dei sistemi di raffreddamento tradizionali.

"Robotics rocks! Breve viaggio nel mondo della robotica"

Seminario a cura del DTG - Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali, Università degli Studi di Padova - sede di Vicenza.

docenti: Giulia Michieletto e Stefano Michieletto

Si è proposto un breve itinerario guidato alla scoperta del mondo della robotica mobile. Le principali tappe di questo viaggio hanno previsto la descrizione degli elementi base di un sistema robotico, una panoramica delle applicazioni attuali e future, un esempio di progettazione e realizzazione di un sistema robotico mecatronico.

POLO DESIGN:

“Design in viaggio”

Introduzione al nuovo corso di laurea triennale in Design a Vicenza e Seminario a cura dell'Università IUAV di Venezia.

docente: Rosa Chiesa.

Tematica: Progettare il viaggio significa progettare tutti i prodotti e gli accessori che lo rendono confortevole: treni, tende, scarponi da sci e tanto altro.

“Geografia invisibile. Un itinerario di narrazioni visive e design alla scoperta del nostro pianeta”

Mostra a ingresso libero. Progetti realizzati nel Laboratorio di Design della comunicazione del Prof. Gigi Pescolderung e dalla Prof.ssa Marta Vianello nella laurea Magistrale in Design dell'Università IUAV di Venezia.

Un percorso di narrazioni visive fatte di illustrazioni, kit per l'esplorazione, grandi pannelli, scatole spaziali e altri oggetti per avvicinare gli studenti della scuola secondaria a quella “geografia invisibile” fatta di trasformazioni climatiche e ambientali che non è facile vedere e mettere a fuoco. Dalla missione

per ripulire lo spazio all'itinerario nelle nuvole dell'infosfera, dal viaggio nei colori del riscaldamento globale a quello per scoprire i messaggi del sottosuolo.

“Pensieri visivi di geografia invisibile”

Seminario e introduzione alla mostra esposta in Università “Geografia invisibile. Un itinerario di narrazioni visive e design alla scoperta del nostro pianeta” a cura dell'Università IUAV di Venezia.

docenti: Gigi Pescolderung e Marta Vianello

Un'introduzione alla mostra, una guida ai contenuti esposti e un racconto del viaggio di docenti e studenti nel “design della conoscenza” per mettere in scena una geografia invisibile del nostro pianeta attraverso pensieri visivi, illustrazioni e comunicazioni originali.

POLO SICUREZZA ALIMENTARE:

“Anche gli odori viaggiano”

Seminario del BCA Dipartimento di Biomedicina Comparata e Alimentazione a cura dei docenti del corso di laurea in Sicurezza Igienico-sanitaria degli Alimenti.

Gli odori condizionano la nostra vita: risvegliano ricordi, stimolano l'appetito, e ci aiutano a scegliere se mangiare o no un certo cibo. Gli alimenti possono avere odori particolari, anche sgradevoli. Un alimento che puzza può essere alterato, o potrebbe essere la sua caratteristica. A volte anche cibi "puzzolenti" si possono mangiare e sono piacevoli al gusto. Questo viaggio permetterà di capire come si sviluppano alcuni odori, e attraverso quali strade arrivano al cervello.

POLO ECONOMIA:

"Imprenditori e imprese in viaggio"

Seminario a cura del VUH- Vicenza Univr Hub dell'Università di Verona- sede di Vicenza

docenti: Edoardo Demo, Riccardo Fiorentini, Giorgio Mion.

I partecipanti sono stati accompagnati in un breve viaggio alla scoperta delle vecchie e nuove sfide del fare impresa, dall'innovazione all'internazionalizzazione, fino alle nuove frontiere della sostenibilità sociale e ambientale. Partendo dalle radici dello spirito imprenditoriale del territorio, è stato percorso l'affascinante mondo dell'impresa tra tradizione e innovazione, con uno sguardo sempre aperto al mondo.

24.10.2022 Presentazione ufficiale alla cittadinanza del completamento del II e III stralcio del Complesso universitario di Viale Margherita. Vicenza Città Universitaria. Una visione per il futuro.

Ad un anno dal taglio del nastro del II e III stralcio, proprio nel nuovo padiglione del complesso di viale Margherita, la Provincia di Vicenza e la Fondazione Studi Universitari di Vicenza hanno organizzato un evento pubblico per fare il punto sulla presenza universitaria a Vicenza e sugli sviluppi futuri: il tutto di fronte ad un pubblico composto da rappresentanti delle istituzioni, delle categorie economiche e in generale esponenti del tessuto economico e sociale del territorio.

L'evento ha visto la partecipazione del presidente della Regione Veneto Luca Zaia; di Francesco Rucco, nella doppia veste di Presidente Provincia di Vicenza e Sindaco di Vicenza; Antonio Girardi, Vice Presidente della Fondazione Studi Universitari di Vicenza; Alessandro Mazzucco, Presidente Fondazione Cassa di Risparmio di Verona Vicenza Belluno e Ancona; Paolo Sambo, Prorettore alle Politiche per le sedi decentrate; Giorgio Xocato, Presidente Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Vicenza. E ancora, Lara Bisin, Vice Presidente Confindustria Vicenza; Giuseppe Castaman, Presidente di Viacqua; Andrea Beretta Zanoni, presidente del VUH-Vicenza UniVr Hub dell'Università di Verona; Benno Albrecht, Rettore Università IUAV di Venezia.

L'incontro è stato anche l'occasione per offrire agli ospiti un "assaggio" dell'esperienza universitaria, in quanto è stato volutamente organizzato all'interno di una delle aule del II e III stralcio, consentendo così di constatare gli elevati livelli di accoglienza e dotazioni che caratterizzano il nuovo padiglione.

Il progetto del Complesso Universitario è stato presentato dall'arch. Fabrizio Natalini, dello Studio Natalini, che ha ricordato la passione con cui Adolfo Natalini ha seguito i lavori fino alla sua recente scomparsa. Di esecuzione dei lavori ha invece parlato l'ing. Filippo Squarcina, dirigente dell'area tecnica della Provincia di Vicenza, che ha ricordato e ringraziato i tecnici che a partire dalla posa del primo mattone nel 2006 si sono susseguiti nella direzione lavori e nella realizzazione dell'intero complesso.

Durante l'incontro si è svolta anche la cerimonia di consegna di una targa ai familiari dell'avv. Lorenzo Pellizzari (1928-2021), al quale la Fondazione Studi Universitari di Vicenza, ha deciso di dedicare il suo anno di attività 2022-2023. A tracciarne il ricordo, sono stati il giornalista e storico Antonio Di Lorenzo e, a nome dei famigliari, il figlio Andrea Pellizzari.

27.10.2022 Convegno Fintech e Agenda 2030: il contributo del Crowdfunding Mix a cura del VUH.

09.11.2022 Capitale Nord Est "Innovare al Femminile"

V edizione di un'iniziativa promossa dall'ESU di Verona, patrocinata e co-organizzata anche dalla Fondazione Studi Universitari di Vicenza, dedicata al placement e all'orientamento al lavoro per orientatori che operano nelle istituzioni, nel mondo della formazione ed in quello delle imprese e che vogliono contribuire a migliorare il raccordo tra formazione e lavoro, favorendo di conseguenza l'occupazione giovanile nel Triveneto.

L'edizione 2022 di Capitale Nordest si è svolta in presenza presso la sede di Viale Margherita e si è posta di indagare il tema dell'imprenditorialità in ottica di genere approfondendo l'idea di orientamento come strumento strategico alla creazione di una cultura d'impresa.

L'evento è stato anche l'occasione per presentare InnoVi, il primo hub dell'innovazione vicentino nato con l'obiettivo di aumentare l'attrattività e l'innovazione del territorio vicentino e sostenere l'imprenditoria femminile, creando un modello relazionale in cui aziende, istituzioni, imprenditrici e scuole mirano ad un unico obiettivo comune.

L'evento è stato organizzato con il Patrocinio di: Regione Veneto, Conservatorio di Verona, Fondazione Studi Universitari di Vicenza, Ufficio scolastico di Vicenza, Camera di Commercio di Vicenza e ha visto la partecipazione in qualità di relatore della Camera di Commercio di Vicenza (dott. Diego Rebesco) che ha presentato i dati e statistiche sull'orientamento e autoimprenditorialità (dati Excelsior) per ha poi proseguire con un contributo più specifico.

22.11.2022 Evento di discussione del libro "L'acqua Racconta l'industria" di Luca Romano edito per i 40 anni di Medio Chiampo spa.

La Società Medio Chiampo spa in occasione del suo 40° ha organizzato, in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza, un evento di confronto sulla ricerca che ha commissionato: "L'acqua racconta l'industria. Storie di imprenditori e di ambiente nel caso Medio Chiampo" (Post Editori) predisposta da Luca Romano.

Quello definito "caso Medio Chiampo" nella sua dimensione di microcosmo operoso è anche emblematica di tre storie tra di loro intrecciate: il rapporto tra industria e ambiente dallo scontro frontale al paradigma della sostenibilità; la collaborazione virtuosa tra enti pubblici e imprenditori privati; l'evoluzione del distretto in area modello di economia circolare.

Partecipazione in qualità di discussant del Prof. Edoardo Demo, docente di Storia Economica Università di Verona sede di Vicenza.

12.12.2022 Open day ECONOMIA lauree triennali. L'evento si è tenuto in presenza in entrambe le sedi (Verona e Vicenza) collegate tra loro in streaming.

Dopo i saluti istituzionali, è seguita una breve panoramica dell'offerta formativa dei corsi triennali di area economica: Economia Aziendale e Management (EAM), Economia e Innovazione Aziendale (EIA), Economia e Commercio (EC), Economia, Imprese e Mercati Internazionali (EIMI), riepilogo caratteristiche comuni e principali differenze tra i quattro corsi di area economica, come iscriversi, procedure e TOLC-E, servizi di orientamento di ateneo per le matricole, sessione Q&A. Visita finale della sede di studio. Presenti circa un centinaio di persone collegate.

14 e 16.12.2022 Becoming Manager 2022

Erogato dall'associazione JESt- Junior Enterprise dell'università di Padova in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza, quest'anno giunto alla XVII edizione, mira a selezionare gli studenti prossimi alla laurea in vista di una assunzione oppure una internship in un'impresa, offrendo loro un format durante il quale ognuno di loro avrà a disposizione sei minuti di colloquio con ogni manager di ogni impresa partecipante. Alla fine del giro di colloqui, le imprese hanno la possibilità di ricontattare gli studenti con il profilo più adatto alle loro esigenze e approfondire la prima interazione che è avvenuta tra loro con un colloquio.

Quest'anno i 28 studenti selezionati (iscritti alle magistrali di Ingegneria ed Economia) hanno potuto cimentarsi in due circuiti: Production e Consulting.

Aziende partecipanti: Adacta Advisory, AGSM, Alfa Laval, Aspiag, AFV Beltrame, Auxiell, Bottega Veneta, Calzedonia, Ceccato, CONSIDI, Dab Pumps, DELIVERA, EFESO Consulting, Fami, KPMG, Luxottica, Moncler, Open Symbol, Pietro Fiorentini, PwC, Sanmarco Informatica, SCM Group, SDG Group Fincantieri, Sintesia, Steelco, Unox, Valorando, Xylem.

20.12.2022 Tombola universitaria organizzata dai rappresentanti degli studenti. Un momento di aggregazione e convivialità, prima di salutarsi per la pausa natalizia e prima dell'inizio della sessione d'esami invernale, che è stato apprezzato dagli studenti. È stata un'occasione per tornare a vivere la vita universitaria, non solo come momento di apprendimento, ma anche di svago e aggregazione, fattori che sono mancati negli scorsi due anni di pandemia.

22.12.2022 Brindisi augurale in occasione delle festività organizzato dalla Fondazione Studi Universitari di Vicenza che ha visto la presenza di numerosi attori del Territorio: Soci fondatori e sostenitori, vertici e docenti degli Atenei, rappresentanti degli Ordini, delle Categorie, delle istituzioni politiche, militari e religiose della città. In apertura il benvenuto ufficiale da parte del Presidente della Provincia di Vicenza e Sindaco di Vicenza, Francesco Rucco e del Presidente della Camera di Commercio di Vicenza, Giorgio Xocato al nuovo Presidente della Fondazione Studi Universitari di Vicenza, Adamo Dalla Fontana.

Per quanto riguarda l'obiettivo "visite guidate ai laboratori per farli conoscere al Territorio al fine di creare sinergie e collaborazioni tra mondo accademico-scuola-impresa" è stata proposta la seguente attività all'interno della giornata dedicata alla Notte della Ricerca:

30.09.2022 Visitiamo i laboratori! Tour di alcuni laboratori del DTG - Dipartimento di Tecnica e Gestione dei sistemi industriali, Università degli Studi di Padova - sede di Vicenza, presso il Complesso di San Nicola e il Complesso Barche.

Laboratorio di Nanofluidi

Laboratorio di Termotecnica

Laboratorio di Meccanica Sperimentale

Laboratorio di Fatica Multiassiale

Laboratorio integrato di Meccatronica

Laboratorio di Gestione dei Sistemi d'Impresa

## **STUDENTI: ORIENTAMENTO IN ENTRATA E USCITA E COMPETENZE TRASVERSALI**

### **OBIETTIVO DESCRITTO IN CONVENZIONE**

Realizzazione di almeno 3 incontri all'anno di "orientamento in entrata", a supporto dell'attività degli Atenei, utilizzando anche i risultati dell'indagine Excelsior sui fabbisogni formativi delle imprese, in modo da far conoscere e promuovere presso gli studenti degli istituti superiori della provincia i vari corsi universitari tenuti presso il polo vicentino.

Realizzazione di almeno 2 incontri di orientamento al lavoro rivolto a laureandi e neo-laureati, con il coinvolgimento dell'ufficio camerale POI-Primo Orientamento Imprese, finalizzati a fornire informazioni utili al passaggio dall'università al mondo del lavoro non tralasciando la possibilità dell'auto-impiego.

Progetto per sviluppare le competenze trasversali necessarie oggi per entrare nel mondo del lavoro: un corso di formazione interattivo ed esperienziale sulle soft skills rivolto a tutti gli studenti universitari di Vicenza.

### **ATTIVITA', AZIONI E STATO DI AVANZAMENTO 2022**

Il protrarsi dell'emergenza sanitaria e le misure di contenimento in atto a livello nazionale, regionale e dei singoli Atenei di riferimento hanno limitato per i primi mesi del 2022 la possibilità di organizzare e ospitare eventi di orientamento in presenza. Si è comunque continuato a realizzare per quanto possibile la formazione on line, molto richiesta e apprezzata dalle scuole, e appena possibile a riprendere l'attività in presenza.

La Fondazione Studi Universitari di Vicenza ha organizzato o co-organizzato le iniziative; inoltre ha sempre supportato gli Atenei nell'orientamento in entrata tenendo i rapporti con le Scuole superiori della Provincia di Vicenza, del Triveneto e in generale nord Italia per l'opportuna veicolazione delle iniziative quali Open day e interventi personalizzati e concordati di orientamento nelle Scuole.

La Fondazione Studi Universitari di Vicenza anche per le attività che non la vedono quale organizzatore diretto, ha comunque sempre provveduto a promuovere le iniziative di formazione in itinere e in uscita agli studenti universitari vicentini tramite i propri canali di comunicazione digitali e non e ad ospitare in presenza, quando possibile, con logistica e servizio gli eventi stessi.

07.02.2022 Open day corsi magistrali di Area economica dell'Università di Verona- sede di Vicenza. Evento on line. La Scuola di Economia e Management dell'Università di Verona, grazie al supporto della Fondazione Studi Universitari di Vicenza, è attiva in Vicenza da ormai oltre 20 anni, garantendo ora un'offerta formativa articolata, che si concentra su due filoni - innovazione e internazionalizzazione - da sempre molto importanti per l'economia veneta e vicentina in particolare. Durante l'incontro sono stati presentati i due Corsi di Laurea magistrali presenti a Vicenza: International Economics and Business - IEB, interamente in inglese, e Management e Strategia d'Impresa – MSI.

Erano collegati circa 150 studenti. Sono stati caricati inoltre dei video di presentazione che sono comunque rimasti disponibili online (le visualizzazioni sono continuate nel tempo).

08.02.2022 Open day corsi triennali di Area economica dell'Università di Verona- sede di Vicenza. Evento on line. Durante questo incontro sono stati presentati in dettaglio i due Corsi di laurea triennale presenti a Vicenza: Economia e Innovazione Aziendale - EIA ed Economia, Imprese e Mercati Internazionali – EIMI. Oltre alla presentazione dei contenuti didattici, è stato dedicato uno spazio alle domande degli studenti e ai servizi di orientamento per le matricole, e gli studenti hanno potuto effettuare anche una visita virtuale della sede dei corsi di laurea.

Partecipanti: fra i 350 e i 400 studenti.

La Scuola di Economia e Management è sempre stata disponibile ad interventi personalizzati di orientamento, anche nell'ambito delle attività di PCTO delle Scuole superiori del Territorio, da concordare individualmente. Già da un paio di anni, infatti, è presente in molte scuole grazie al progetto orientamento e tutorato del MIUR che sostiene ed incentiva la relazione scuola/università. Rientrano in queste iniziative:

- 12.03.2022 Incontro di orientamento a distanza con gli studenti del Liceo scientifico P. Lioy di Vicenza 75 studenti collegati.

- 20.04.2022 la classe 5E AR dell'Istituto Fusinieri ha assistito ad una lezione di economia aziendale del prof. Giorgio Mion (docente di economia aziendale) presso l'Università degli Studi di Verona, sede di Vicenza. Al termine della lezione è seguito l'intervento del prof. Edoardo Demo (docente di storia



economica) ha illustrato l'offerta formativa dell'Università. Sono inoltre stati presentati dal Direttore della FSU di Vicenza dott. Carlo Terrin i dati Excelsior. 25 ragazzi e 2 insegnanti presenti.

Sono sempre attive inoltre altre azioni di orientamento del Corso di Studio in Sicurezza Igienico-Sanitaria degli Alimenti, che si trovano alla pagina Unipadova Incontra: <https://web.unipd.it/prenotazioniservizi/unipadova-incontra/>

Le scuole interessate hanno la possibilità di prenotare due seminari di approfondimento tenuti dai docenti del Corso SIA (Dipartimento BCA) on line o in presenza. Di questa possibilità hanno usufruito non solo le scuole della Provincia di Vicenza ma anche l'Istituto OBICI di Oderzo (TV), 80 studenti presenti.

Inoltre i docenti del Corso SIA hanno tenuto durante l'anno una serie di seminari tematici presso il Liceo scientifico Quadri di Vicenza, frutto di una convenzione in atto con SIA (130 studenti coinvolti). Hanno svolto inoltre più appuntamenti di presentazione del Corso SIA presso le scuole della Provincia fra cui il Liceo scientifico Lioy di Vicenza (50 studenti), Istituto superiore Boscardin di Vicenza (150 studenti), Istituto d'Istruzione Superiore Statale "Mario Rigoni Stern" dell'Altopiano di Asiago (VI) (35 studenti).

23.02- 04.05. 2022 JOBCLUB, corso esperienziale di 10 incontri in presenza dedicato alle soft skills a cura della Scuola di Economia e Management, in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza, dedicato agli studenti di area economica della sede di Vicenza. Rilascio 3CFU.

23.02.2022 1° evento: Regole e atteggiamenti. Fare gruppo, motivazioni.

02.03.2022 2° evento: Il mercato del lavoro. Dinamiche e potenzialità.

09.03.2022 3° evento: Alla scoperta di me. Valori, interessi e competenze.

16.03.2022 4° evento: Ricerca informativa. Costruzione dell'obiettivo e raccolta informazioni.

23.03.2022 5° evento: Intervista informativa. Networking e ricerca attiva.

30.03.2022 6° evento: Messaggio. Personal Branding e reputazione digitale

04.04.2022 7° evento: Strumenti. Curriculum, lettera di presentazione e referenze

20.04.2022 8° evento: Progetto. Come strutturare un progetto di autocandidatura

27.04.2022 9° evento: Canali. Come far arrivare la propria candidatura

04.05.2022 10° evento: Colloquio di Lavoro. Non verbale, para verbale e contenuti

Partecipanti: 12 persone.

04.03- 29.04.2022 Coaching Days 2022- V edizione

Ciclo promosso e organizzato da 4Job, l'ufficio Placement dell'ESU di Verona in collaborazione con Fondazione Studi Universitari di Vicenza, composto da 5 webinar di orientamento al lavoro dedicato a studenti e laureandi del Polo Universitario vicentino. Riconoscimento di 1CFU ai partecipanti ad almeno 4 incontri su 5 con Simulazione di Colloquio obbligatoria finale (solo per il Cdl in Economia dell'Università di Verona).

Nello specifico il programma degli incontri è stato il seguente:

- “L’obiettivo professionale” (04.03.22). Modulo mirato a condividere con i partecipanti come scoprire il mondo del lavoro e come reperire le informazioni utili. Riconoscere i propri obiettivi al fine di creare il proprio percorso di carriera, affrontando la differenza tra competenze e conoscenza, attitudini e valori personali che insieme sono fondamentali per definire il proprio obiettivo.
  - “Lavoro e Social Network” (11.03.22). Sessione dedicata all’importanza di cercare lavoro tramite il Web, in particolare con i Social che vengono utilizzati come strumenti chiave nel processo di recruiting. Attraverso le maggiori informazioni che verranno messe a disposizione, i partecipanti saranno più consapevoli del ruolo di strumenti come LinkedIn e di come i recruiter lo utilizzino durante il processo di selezione.
  - “Soft Skills ed etica del lavoro” (25.03.2022). Approfondimento sulle competenze trasversali e sulla loro importanza sia per la ricerca del lavoro, sia in un colloquio, che nella gestione del proprio futuro lavorativo ma non solo, data la loro importanza per la costruzione della propria identità personale.
  - “CV e processo di selezione” (22.04.22). Focus su come far emergere i propri punti di forza nella lettera motivazionale e nel Curriculum Vitae, attraverso informazioni riguardo a come mettere in evidenza le proprie potenzialità e il proprio obiettivo professionale. I partecipanti hanno inoltre avuto modo di avere consigli utili riguardo a: primo contatto telefonico dell’azienda; tipologie di interviste a cui possono andare incontro; in che modo affrontare il colloquio e l’assessment center, costruendo un personal brand efficace, utile anche per un colloquio video che per un video CV.
  - “Simulazione di colloquio” (29.04.22). La simulazione di colloquio ha avuto lo scopo di simulare un vero e proprio colloquio di lavoro al fine di offrire a studenti la possibilità di cimentarsi con lo strumento principe della selezione. Durante le simulazioni è stato utilizzato un approccio che ha dato la possibilità ai partecipanti di riflettere su alcune dinamiche relazionali e comunicative e di evitare gli errori più comuni che i candidati fanno in fase di colloquio. Inoltre si sono presentate le diverse fasi di un colloquio di lavoro e le domande tipiche in queste fasi al fine di far conoscere i “retroscena” del processo di selezione e permettere ai partecipanti di affrontare i futuri colloqui con meno ansie e pregiudizi.
- Ai coaching days hanno partecipato in media circa una trentina di persone.

10.03.2022 Virtual Open Day Ingegneria organizzato dal DTG in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza.

Presentazione on line dei Corsi di Laurea erogati dal Dipartimento di Tecnica e Gestione dei sistemi industriali (DTG): Ingegneria Gestionale, Ingegneria dell'Innovazione del Prodotto (Classe di Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica) e Ingegneria Meccatronica ed incontro con i tutor, possibilità di partecipare ed interagire a delle lezioni universitarie, Tour virtuale dei laboratori, Esperienze virtuali di laboratorio.

Circa 80 studenti presenti.

21-22.03.2022 A hands-on seminar on. The use of Excel as a technical-analytical support tool for the graduates in Food sciences. Corso Excel per studenti SIA II e III anno. Excel pre-requisites e Optimization cases (food or feed formulation, logistics optimization, etc) a cura di Pierre Vandendriessche Head of the Food Science department – ISA Lille (F) Graduate School of Agriculture and Bioengineering.

25.03 -13.04.2022- Incontriamo le imprese: iniziativa attivata da molti anni da Confindustria Vicenza e Fondazione Studi Universitari di Vicenza. Trattasi di un percorso di orientamento rivolto a tutti gli studenti del Polo di Vicenza.

25.03- 1° appuntamento FARESIN FORMWORK- Breganze. *Caratteristiche di una PMI innovativa e certificata.*

30.03 - 2° appuntamento CIELO E TERRA VINI- Montorso. *B-Corp: la sostenibilità come asset strategico.*

08.04 - 3° appuntamento GRUPPO SOCOMEC- Isola Vicentina. *Innovazione prodotto ed efficienza processi come vantaggio competitivo.*

13.04 - 4° appuntamento CROCCO- Cornedo. *Ricerca e sviluppo: trovare il vero lato “bio” del packaging plastico.*

Circa 10 studenti presenti a visita.

06-07.04.2022 “Scuola di Autoimprenditoria”, una due giorni di full immersion sull'autoimprenditoria per laureati e laureandi offerta a tutti gli studenti universitari iscritti a Vicenza. Iniziativa dedicata all'orientamento dei giovani interessati alla creazione di una nuova realtà imprenditoriale, organizzata da 4job, l'ufficio placement dell'ESU di Verona, in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza, l'Università degli Studi di Verona, l'Accademia di Belle Arti di Verona e Confindustria Vicenza, con il patrocinio della Regione del Veneto. Partecipazione della Camera di Commercio di

Vicenza con Informazione e Promozione Economica Camera di Commercio di Vicenza. (proiezione video POI). Il format si è articolato su due giornate che si sono tenute in presenza a Verona presso la Residenza ESU di Corte Maddalene: si sono alternate lezioni frontali, testimonianze di esperti e startupper, attività formative. Corso seguito da 20 persone.

08.04.2022 e 14.04.2022 Seminari "Oggi etichetto io" a cura dei professori Novelli e Balzan riservati agli studenti del Cdl in Sicurezza Igienico-sanitaria degli Alimenti del 3° anno e neo laureati. Approfondimento sui vari aspetti dell'etichettatura obbligatoria e volontaria degli alimenti.

22.04.2022 Vi JOUNG FESTIVAL 2022 - Partecipazione dei 4 Poli universitari presenti a Vicenza e della Fondazione Studi Universitari di Vicenza alla Giornata dedicata al lavoro e all'orientamento dei giovani all'interno della tre giorni di Festival organizzato dal Comune di Vicenza.

L'evento si è svolto in presenza al teatro Astra e ha visto un pubblico di circa 300 studenti delle scuole superiori della provincia di Vicenza.

06.05.2022 Open Day Ingegneria organizzato dal DTG in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza. Evento in presenza. per far conoscere alle potenziali matricole le caratteristiche e le potenzialità dei corsi di laurea in Ingegneria Gestionale, Ingegneria dell'Innovazione del Prodotto e Ingegneria Meccatronica, che hanno sede a Vicenza.

Possibilità di visita al nuovo polo didattico presso il II e III stralcio di viale Margherita, caratterizzato da soluzioni all'avanguardia in termini di dotazioni tecnologiche e accoglienza per gli studenti. I ragazzi delle IV e V superiori hanno potuto seguire tre diversi seminari, che si sono svolti in parallelo nel pomeriggio, legati ai tre differenti corsi di laurea triennali in Ingegneria organizzati a Vicenza: gli approfondimenti proposti hanno toccato i temi della "Sostenibilità della catena di approvvigionamento fornitura, produzione e distribuzione" (per il corso di laurea in Ingegneria Gestionale); i "Materiali innovativi per progettare un futuro sostenibile" (Ingegneria dell'Innovazione del Prodotto); e l' "Elettronica di potenza per i futuri sistemi di conversione dell'energia" (Ingegneria Meccatronica).

Il programma è proseguito quindi con un helpdesk, coordinato dalla Commissione Orientamento del Dipartimento a cui hanno partecipato i rappresentanti degli studenti e da un gruppo di neo laureati, che ha consentito agli studenti delle superiori di raccogliere informazioni sui corsi di laurea, mentre presso alcuni stand è stato possibile anche assistere e partecipare a dimostrazioni di attività tipiche legate ai diversi corsi di laurea.

Circa un centinaio studenti presenti.

31.05.2022: Speed Interview in presenza presso la sede di Viale Margherita: incontro tra le aziende del territorio e studenti universitari prossimi alla laurea, proposto dalla Fondazione Studi Universitari di Vicenza in collaborazione con gli studenti JEst (Junior Enterprise di Ingegneria Gestionale). La Speed Interview, metodo di reclutamento innovativo, consente ad aziende e candidati di creare in pochi minuti una prima impressione reciproca, da approfondire eventualmente in un successivo colloquio tradizionale. Studenti partecipanti totali: 20 iscritti ai corsi di laurea magistrale di Economia e Ingegneria. Hanno preso parte all'edizione 2022 di Speed Interview Adacta Advisory, Assicurazioni Generali, BDF Industries, Maxidi GDO, Mitsubishi Electric, Sanmarco Informatica, Sisma, Stiga, Viacqua, Zeta Farmaceutici.

14.07.2022 Open Day del Corso di Laurea in Design (IUAV)

Per le potenziali matricole, l'Open Day organizzato in presenza presso la sede di Viale Margherita, ha offerto la possibilità di partecipare ad una simulazione di lezione ("Lezioni d'Estate") oltre che ricevere informazioni dettagliate sul piano di studi e sui contenuti dei singoli insegnamenti. Sempre in occasione dell'"Open Day" sono stati esposti anche alcuni elaborati svolti dagli studenti di IUAV e una serie di tavole con oggetti disassemblati, offrendo così un "assaggio" di una procedura fondamentale per ogni designer.

Registrata una grande affluenza e un grande interesse per il nuovo percorso formativo (una settantina di presenti).

20.09.2022 Warm up day Economia. Giornata di benvenuto a Vicenza - orientamento in entrata matricole lauree triennali dei corsi di laurea di area economica dell'Università di Verona con sede a Vicenza

a cura dei Presidenti dei CdS in Economia e Innovazione Aziendale - e in Economia, Imprese e Mercati Internazionali. Evento in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza.

Dopo due anni di pandemia e di lezioni a distanza agli studenti in cui è mancato il contatto diretto con l'ambiente universitario e con i compagni di corso, l'Università di Verona è ripartita promuovendo la didattica attiva come strumento di crescita personale, tramite l'apprendimento esperienziale e il ritorno alla socialità della vita universitaria.

Il "warm up day per matricole" è stato un primo incontro di "riscaldamento" per aiutare i nuovi studenti a comprendere come affrontare al meglio il loro percorso universitario fin dai primi giorni di lezione. Gli studenti sono stati accolti con i saluti istituzionali, la presentazione dei docenti e momenti informazione su molti servizi utili. Sono seguiti poi momenti di "gioco relazionale", ovvero una serie di attività esperienziali e ludiche ideate e gestite direttamente da alcuni studenti universitari più "anziani", che si

sono fatti volontari proprio per aiutare le matricole a conoscersi e a relazionarsi con i nuovi compagni di corso con i quali condivideranno i prossimi tre anni.

27.09.2022 Welcome day SIA

Momento di benvenuto per le matricole del Corso di laurea in Sicurezza Igienico-sanitaria degli Alimenti (SIA) dell'Università degli Studi di Padova. Evento in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza.

Durante l'incontro di benvenuto gli studenti hanno potuto conoscere da vicino i servizi a loro dedicati, le attività previste dal corso di laurea (lezioni, laboratori, visite in azienda) e soprattutto incontrare le persone di riferimento a disposizione per aiutare a risolvere i problemi della vita universitaria.

03.10.2022 Welcome day Cdl in Design. Al mattino: Presentazione del corso alle matricole a cura della Prof.ssa Laura Badalucco, coordinatrice del Cdl in Design. Un momento più tecnico e dedicato solo agli studenti, cui è seguita la didattica (Disegno per il design).

Nel pomeriggio si è tenuto un momento di inaugurazione istituzionale del nuovo corso di Laurea in Design a Vicenza con brevi interventi della Fondazione Studi Universitari di Vicenza e di IUAV cui è seguita una lectio magistralis per i ragazzi dedicata al Design tenuta dal prof. Medardo Chiapponi.

27-29.09.2022 Welcome week INGEGNERIA organizzata dai Rappresentanti degli studenti e JESt e Fondazione Studi Universitari di Vicenza.

- martedì 27: presentazioni istituzionali Welcome day + presentazione delle associazioni universitarie negli spazi di viale Margherita.
- mercoledì 28: visite guidate alla città di Vicenza in collaborazione con il Comune di Vicenza
- giovedì 29 speech motivazionale aperto a tutti gli studenti tenuto da Rudy Morandin, un Alumno, Direttore Risorse Umane della Pirelli seguito da Aperitivo universitario in centro storico.

04.10 - 20.12. 2022 JOBCLUB, corso esperienziale di 10 incontri in presenza dedicato alle soft skills a cura della Scuola di Economia e Management, in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza, dedicato agli studenti di area economica e ingegneristica della sede di Vicenza. Rilascio 3CFU.

04.10.2022 1° evento: Regole e atteggiamenti. Setting, motivazione e regole.

11.10.2022 2° evento: Il mercato del lavoro. Dinamiche e potenzialità.

18.10.2022 3° evento: Alla scoperta di me. Valori, interessi e competenze.

25.10.2022 4° evento: Ricerca informativa. Costruzione dell'obiettivo e raccolta informazioni.

15.11.2022 5° evento: Intervista informativa. Networking e ricerca attiva.  
22.11.2022 6° evento: Messaggio. Personal Branding e reputazione digitale  
29.11.2022 7° evento: Strumenti. Curriculum, lettera di presentazione e referenze  
06.12.2022 8° evento: Progetto. Come strutturare un progetto di autocandidatura  
13.12.2022 9° evento: Canali. Come far arrivare la propria candidatura  
20.12.2022 10° evento: Colloquio di Lavoro. Non verbale, para verbale e contenuti  
Partecipanti: 10 persone.

19-20.10.2022 “Scuola di Autoimprenditoria”: una due gg di full immersion sull'autoimprenditoria per laureati e laureandi offerta a tutti gli studenti universitari iscritti a Vicenza.

Iniziativa dedicata all'orientamento dei giovani interessati alla creazione di una nuova realtà imprenditoriale, organizzata da 4job, l'ufficio placement dell'ESU di Verona, in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza, l'Università degli Studi di Verona, l'Accademia di Belle Arti di Verona e Confindustria Vicenza, con il patrocinio della Regione del Veneto.

Il format si è articolato su due giornate, all'interno delle quali si sono alternate lezioni frontali, testimonianze di esperti e startupper, attività formative, finalmente presenza presso la residenza ESU di Corte Maddalene a Verona.

Partecipazione della Camera di Commercio di Vicenza attraverso la proiezione del video “Orientare all'Autoimprenditorialità” del POI (Sportello Orientamento Imprese).

20 persone partecipanti.

21.10.2022 OPEN DAY DI INGEGNERIA E “APERITIVO RICERCATO”

Il Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali dell'Università degli Studi di Padova, in collaborazione con la Fondazione Studi Universitari di Vicenza ha organizzato un evento di orientamento rivolto agli studenti del IV e V anno delle superiori.

L'appuntamento ha preso il via presso la sede di viale Margherita, dove si è svolta la presentazione dei corsi di laurea in Ingegneria Gestionale, Ingegneria dell'Innovazione del Prodotto e Ingegneria Meccatronica, tutti come noto con sede a Vicenza.

Il programma è proseguito quindi nel vicino Complesso di San Nicola con dimostrazioni di attività tipiche dei corsi di laurea e un “Aperitivo Ricercato”, che ha abbinato un incontro di divulgazione scientifica, ovvero un seminario interattivo sul tema del riscaldamento globale (“Ma fa veramente caldo su questo nostro pianeta? Il riscaldamento globale fra luoghi comuni ed evidenza scientifica” relatrice Giulia Righetti) ad un momento più informale per iniziare a familiarizzare con la realtà universitaria.

Partecipazione. 150 persone.

27.10- 15.12.2022 Coaching Days 2022 - VI edizione.

Ciclo promosso e organizzato da 4Job, l'ufficio Placement dell'ESU di Verona in collaborazione con Fondazione Studi Universitari di Vicenza, composto da 5 incontri di orientamento al lavoro in presenza (3 moduli frontali e 2 gaming) dedicato a studenti e laureandi del Polo Universitario vicentino (ING-ECO- SIA). Riconoscimento di 1CFU per il Cdl in Economia dell'Università di Verona.

Nello specifico il programma degli incontri è stato il seguente:

- "L'obiettivo professionale" (27.10.22). Modulo mirato a condividere con i partecipanti come scoprire il mondo del lavoro e come reperire le informazioni utili. Riconoscere i propri obiettivi al fine di creare il proprio percorso di carriera, affrontando la differenza tra competenze e conoscenza, attitudini e valori personali che insieme sono fondamentali per definire il proprio obiettivo.

- "Capitale NordEst – Innovare al femminile" (09.11.22)

- "Soft Skills ed etica del lavoro" (24.11.2022). Approfondimento sulle competenze trasversali e sulla loro importanza sia per la ricerca del lavoro, sia in un colloquio, che nella gestione del proprio futuro lavorativo ma non solo, data la loro importanza per la costruzione della propria identità personale.

- "Sessione di gaming: comunicazione e team working" (01.12.22)

Moduli strutturati al fine di identificare le soft skills e lo stile comportamentale messo in atto dal giocatore, a seconda delle proprie preferenze e abitudini di gioco, speculari anche nel mondo lavorativo. La conoscenza del proprio stile comportamentale, dei propri punti di forza e dei propri limiti, permette di fronteggiare situazioni difficili o di conflitto sia nella vita privata che lavorativa, attivando quelli più favorevoli in un contesto organizzativo o in un determinato ruolo.

In modo specifico, attraverso dei giochi sono quali creare una storia con le figure sui dadi e costruire un percorso coi i domino sono state messe alla prova la capacità di comunicare in maniera efficace significa sapersi esprimere in ogni situazione con qualunque interlocutore sia a livello verbale che non verbale, in modo chiaro e coerente e la capacità di team work, ovvero di sentirsi parte di un gruppo, contribuendo insieme agli altri, alla realizzazione degli obiettivi comuni con disponibilità e spirito di collaborazione.

- "Sessione di gaming: leadership e creatività" (15.12.22)

La leadership è quell'insieme di fattori che portano una persona ad una posizione di preminenza, rispetto al resto del gruppo, nell'affrontare un'attività. Obiettivo del gaming proposto: comporre più figure possibili. L'area viene indagata attraverso l'utilizzo di un tool composto da vari pezzi che devono essere inseriti in modo da comporre delle figure già prestabilite in un tempo ristretto.

Ai coaching days hanno partecipato una decina di persone.



03.11 29.11.2022- Incontriamo le imprese: iniziativa attivata da molti anni da Confindustria Vicenza e Fondazione Studi Universitari di Vicenza e VUH Vicenza Univ Hub. Trattasi di un percorso di orientamento rivolto a tutti gli studenti del Polo di Vicenza.

03.11- 1° appuntamento ATHENA- Alonte. *Gli strumenti per la gestione delle operations in una realtà multiprodotto.*

17.11- 2° appuntamento FIAM UTENSILI PNEUMATICI- Vicenza. *I nuovi paradigmi della ricerca e sviluppo: sostenibilità e open innovation.*

22.11- 3° appuntamento HA ITALIA- Vicenza. *Passaggio da azienda familiare a gruppo internazionale.*

29.11 - 4° appuntamento COMEM- Montebello. *Combining Lean and Six Sigma approaches: Example of a DMAIC Project.*

Circa 10 studenti presenti a visita.

Nell'esercizio 2022 la Fsu ha creato il progetto "Dall'idea alla realtà", nell'ambito della valorizzazione e sostegno alle attività di ricerca degli Atenei o dei Centri di Ricerca, è stato presentato alla Fondazione Cariverona per ottenere il contributo fondamentale per l'attivazione. Proprio all'interno di questo progetto si sono unificati i seguenti obiettivi che seguono:

#### **- SPORTELLLO TERRITORIO**

##### **OBIETTIVO DESCRITTO IN CONVENZIONE**

Sportello a servizio delle imprese e del Territorio. Creazione di un ufficio che sia di riferimento (anche sportello fisico) per capire se le idee/esigenze dell'interessato possano essere oggetto di ricerca/risposta da parte della presenza universitaria a Vicenza. Per diffondere e far conoscere questo sportello: organizzazione di 3 incontri all'anno in cui si presentano alle imprese delle best practice, dei progetti che l'università ha realizzato con le imprese e che hanno avuto una ricaduta positiva nell'economia aziendale con esempi di imprese di medie dimensioni e non solo e sempre grandi marchi o multinazionali.

#### **- UFFICIO STAGE E PLACEMENT**

##### **OBIETTIVO DESCRITTO IN CONVENZIONE**

Ufficio Stage con ruolo sempre più proattivo per la realizzazione di stage, tirocini, tesi di laurea / project work in collaborazione con imprese e istituzioni anche attraverso metodi innovativi. Stipula di convenzioni operative tra FSU ed Enti fondatori (eventualmente anche con gli Atenei) per la realizzazione di stage in materie e progetti di interesse degli enti stessi (per la Camera di Commercio ad esempio in ambito di promozione della digitalizzazione, studi e ricerche, internazionalizzazione, ...) sicuramente utili anche alla formazione dei laureandi e neo-laureati. Pur realizzato dagli Atenei, sarebbe

utile gestire a livello locale un servizio strutturato, innovativo e di facile utilizzo di placement che agevoli l'incontro tra le richieste di personale delle imprese vicentine e i laureati del polo vicentino: FSU nel prossimo triennio dovrà realizzare questo servizio con modalità che rendano misurabile l'efficacia dello stesso.

### **ATTIVITA', AZIONI E STATO DI AVANZAMENTO 2022**

L'aggregazione dei due obiettivi trova riscontro in una importante azione del progetto approvato da Fondazione Cariverona con un contributo complessivo di €250.000: l'azione è illustrata nel progetto nei seguenti termini:

Creazione di un **Front Desk** che funga come una sorta di Ufficio per il Territorio e che si avvalga della collaborazione e delle informazioni della Camera di Commercio Industria Agricoltura e Artigianato. La realizzazione di questo Desk sarà presso quella che sarà la definitiva sede di IUAV presso il Palazzo San Biagio (ex ACI) a Vicenza: in particolare una funzione del desk sarà la organizzazione e la promozione per il territorio del Laboratorio di realtà virtuale che appunto parte con IUAV per poi allargare le esperienze a tutte le discipline universitarie presenti a Vicenza. Il Front Desk nasce con l'obiettivo di svolgere prioritariamente e non in via esclusiva, le seguenti funzioni:

- A. Aiutare gli studenti ad individuare le aziende presso le quali svolgere gli stage, sia curriculari che extracurriculari;
- B. Contattare le aziende per ottenere supporto per l'avvio di ricerche e collaborazioni;
- C. Raccogliere le esigenze delle aziende che chiedono collaborazione sui temi attinenti alla presenza di IUAV a Vicenza in particolare, ma anche degli altri Poli Universitari a Vicenza.

Nella prima fase FSU agirà da facilitatore, ma si punta all'autosostenibilità del prosieguo del progetto in cambio di una "fee" da parte delle aziende. Per l'attività del Front Desk si prevede una risorsa umana dedicata alla quale affiancare la collaborazione di una figura competente della CCIAA che abbia accesso al database delle aziende del territorio, a supporto di tutti gli attori, raccogliendo dati relativi alle aziende e creando contatti per gli stage.

### **OFFERTA FORMATIVA DI VICENZA CONNOTATA AL TERRITORIO OBIETTIVO DESCRITTO IN CONVENZIONE**

L'obiettivo è di mantenere la caratteristica dell'allineamento dell'offerta formativa alle esigenze del Territorio: questa peculiarità di Vicenza è fondante già prima dell'istituzione ministeriale dei processi di valutazione, cui la FSU partecipa attivamente. Pertanto la FSU nello svolgimento del proprio ruolo e delle proprie attività persegue la verifica, l'aggiornamento, la promozione del continuo adeguamento dell'offerta formativa ai connotati del Territorio di riferimento.

Nell'obiettivo rientrano la progettualità ed eventuale attivazione di nuovi corsi universitari e conseguente adeguamento degli spazi, delle attrezzature e dei servizi ad essa correlati.

Per verificare l'obiettivo si prenderà a riferimento la condizione occupazionale degli studenti laureati ad un anno dalla laurea.

### ATTIVITA', AZIONI E STATO DI AVANZAMENTO 2022

Per illustrare ed esplicitare la verifica dell'obiettivo in oggetto, si riporta di seguito la tabella che rappresenta la condizione occupazionale ad un anno dalla laurea delle due lauree magistrali di economia, delle tre lauree magistrali di ingegneria e dalla laurea triennale di SIA: il dato viene anche confrontato con la media nazionale del medesimo gruppo disciplinare della laurea di appartenenza.

### PERCENTUALE DEI LAUREATI CHE HA TROVATO LAVORO ENTRO UN ANNO DALLA LAUREA

#### Corsi svolti a Vicenza

#### Medie nazionali

Anno indagine	Anno di riferim	Gruppo disciplinare	Corso di laurea e classe di laurea	Lavorano	Gruppo disciplinare	Classe di laurea	Lavorano	Differenza %
2021	2020	Economico	Management e Strategia d'Impresa (LM-77)	79,0%	Economico	LM-16, 19/S, LM49, 55/S, LM-56, 64/S, LM-76, 83/S, LM-77, 84/S	65,4%	<b>+13,6%</b>
2021	2020	Economico	International economics and business management (LM-56)	75,0%				<b>+9,6%</b>
2021	2020	Ingegneria	Ing. Gestionale (LM-31)	89,3%	Ingegneria	LM-20, 25/S, LM-21, 26/S, LM-22, 27/S, LM-26, LM-25, 29/S, LM-27, 30/S, LM-28, 31/S, LM-29, 32/S, LM-30, 33/S, LM-31, 34/S, LM-32, 35/S, LM-33, 36/S, LM-34, 37/S, LM-44, 50/S, LM-53, 61/S	76,8%	<b>+12,5%</b>
2021	2020	Ingegneria	Ing. Innovazione del prodotto (LM-33)	73,1%				<b>-3,7%</b>
2021	2020	Ingegneria	Ing. Meccatronica (LM-25)	75,0%				<b>-1,8%</b>
2021	2020	Agraria-forestale-veterinaria	Sicurezza igienico-sanitaria degli alimenti (40, L-38, L-26)	68,1%	Agraria-forestale-veterinaria	L-25, L-26, 20, L-38, 40	36,0%	<b>+32,1%</b>

Nota: nel 2020 il MIUR ha apportato modifiche ai Gruppi disciplinari.

I dati sono riferiti alle lauree magistrali, eccetto che per Sicurezza igienico-sanitaria degli alimenti, che è solo triennale.

### INTERNAZIONALIZZAZIONE

#### OBIETTIVO DESCRITTO IN CONVENZIONE

Incremento di accordi con atenei esteri al fine di collaborare e interagire per uno scambio programmato e consolidato di docenti e studenti, anche per il riconoscimento del doppio titolo di laurea. Favorire le lectio magistralis di docenti di fama internazionale.

#### ATTIVITA', AZIONI E STATO DI AVANZAMENTO 2022

Il protrarsi dell'emergenza sanitaria per parte del 2022 e il lento ritorno alla normalità hanno limitato in maniera determinante l'azione a valere per questo obiettivo.

**VERBALE DI RIUNIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI**  
**PER LA RELAZIONE AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2022**

Il giorno 17 aprile 2023 si è riunito presso la sede il Collegio dei Revisori della Fondazione Studi Universitari di Vicenza, per procedere all'esame del Bilancio chiuso il 31/12/2022, predisposto dal Comitato Esecutivo in data 13/04/2023, ed alla stesura della sua relazione da depositare presso la sede.

Il bilancio dovrà essere poi sottoposto al Consiglio di Amministrazione per l'approvazione.

Sono presenti i signori:

dott. Alberto Matteazzi - Presidente;

dott. Giuliano Campanella - membro effettivo;

dott. Adriano Marchetto - membro effettivo.

Dopo un accurato esame delle poste di bilancio e dei relativi allegati i Revisori procedono alla stesura della seguente relazione.

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**  
**AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2022**

Signori, il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2022, che il Comitato Esecutivo sottopone alla vostra approvazione, è stato redatto secondo le disposizioni degli articoli 2423 e seguenti del codice civile, laddove applicabili, in quanto la FSU che non persegue scopi di lucro, non è soggetta a vincoli di forma o di contenuto nella redazione del bilancio di esercizio e della nota integrativa.

Il bilancio è comunque costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa; il bilancio è accompagnato dalla "Relazione sulla gestione dell'esercizio 2022".

Nel corso dell'esercizio abbiamo vigilato sull'osservanza della legge, dell'atto costitutivo e dello statuto, nonché sul rispetto dei principi di prudente e corretta amministrazione, utilizzando, nell'espletamento dell'incarico, i suggerimenti indicati nelle "norme di comportamento del collegio sindacale" raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

Del nostro operato vi diamo pertanto conto.

Abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e alle riunioni del Comitato Esecutivo, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie e legislative che ne disciplinano il



funzionamento e nel corso delle quali, possiamo ragionevolmente assicurare non sono state deliberate azioni imprudenti ma solo iniziative tese a perseguire lo scopo dichiarato in Statuto. Abbiamo ottenuto dagli Amministratori informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione , nonché sulle operazioni di maggior rilievo.

In base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Fondazione e sul suo concreto funzionamento che ci appare adeguato per cui, a tal riguardo, non abbiamo particolari osservazioni da esprimere.

Abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sulla sua affidabilità a descrivere correttamente i fatti di gestione mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili e mediante esame a campione dei documenti. Ai sensi della normativa sopra richiamata, abbiamo svolto il controllo contabile del bilancio chiuso al 31/12/2022 la cui redazione e responsabilità compete al Comitato Esecutivo.

La nostra attività di controllo contabile trimestrale, ha verificato:

- la regolarità della tenuta della contabilità e delle rilevazioni delle scritture contabili e dei fatti di gestione;
- la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze delle scritture contabili agli accertamenti eseguiti, nonché la conformità dello stesso alle disposizioni di legge, di statuto e impegni contrattuali e convenzionali assunti.

I nostri controlli sono stati eseguiti anche al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare le procedure e verificare la corrispondenza dell'uso dei fondi a destinazione specifica.

Tanto premesso il Collegio precisa, con riguardo ai criteri seguiti nella redazione del bilancio, che:

- la valutazione delle varie voci è fatta con prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- i costi e i ricavi sono imputati secondo il principio di competenza economico-temporale;
- il costo di acquisto dei beni materiali ed immateriali trova rappresentazione contabile fra le attività di stato patrimoniale, comprensivo degli eventuali oneri di diretta imputazione e al netto degli ammortamenti stanziati annualmente e imputati direttamente alle singole voci. Il processo di ammortamento avviene secondo coefficienti che si ritiene rappresentino la residua utilità dei beni;



- i crediti sono iscritti al valore nominale di presumibile realizzo;
- i debiti sono iscritti al valore nominale;
- i ratei e risconti rappresentano quote di costi e ricavi che vengono imputate al bilancio secondo il criterio della competenza economico-temporale;
- il fondo T.F.R. è costituito dagli accantonamenti determinati sulla base delle vigenti disposizioni contrattuali e di legge e rappresenta l'effettiva passività maturata nei confronti del personale dipendente;
- il Collegio, prende atto che, alla data del 31.03.2023, i Soci Fondatori e hanno versato i contributi dovuti , solamente quanto all'importo di € 215.000, mentre rimangono allo stato ancora da incassare contributi 2022 per € 645.000, erogabili solo dopo l'approvazione del Conto Consuntivo 2022 come previsto dalla Convenzione attualmente in essere;

I soci sostenitori, invece, risultano alla stessa data avere già versato integralmente la propria quota riferita al 2022 , pari a complessivi € 210.000.

- il Collegio rileva che l'ulteriore rilevante incremento rispetto al 2021 del monte crediti vantato dalla Fondazione Studi Universitari verso terzi per un importo di circa 530.000 € deriva dai crediti vs Università di Padova per rimborso utenze, spese pulizie e manutenzioni, nonché dal credito verso Fondazione Cariverona per progetto DIAR ;
- da ultimo il patrimonio netto della Fondazione (al netto dell'utile 2022 di € 92.413) è costituito da:
  - a) il *Fondo di dotazione* completamente versato dai Soci Fondatori e pari ad € 774.684;
  - b) la *Riserva da avanzi di esercizi precedenti* di € 1.564.553 ;
  - c) la *Riserva per investimenti futuri Viale Margherita* di € 568.252;
  - d) il *Fondo per Polo Design* di € 58.468;
  - e) *Fondo Progetto dall'Idea alla Realtà* di € 250.000.

Dopo quanto premesso, a nostro giudizio il bilancio in esame nel suo complesso è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico rilevato in conformità delle norme che disciplinano il bilancio d'esercizio.

L'utile dell'esercizio 2022 risulta pari a € 92.413 .



Tale avanzo di amministrazione è proposto dal Comitato Esecutivo, come precisato in Nota integrativa, che venga destinato a incremento della riserva di patrimonio "Riserva da avanzi di esercizi precedenti" che, al 31/12/2022, ammonta ad € 1.564.553.

Ciò premesso esprimiamo pertanto parere favorevole all'approvazione del bilancio, nonché alla proposta di destinazione dell'utile di esercizio.

Vicenza, 17/04/2023

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Dott. Alberto Matteazzi

*F. to digitalmente*

Dott. Giuliano Campanella

*Campanella*

Dott. Adriano Marchetto

*F. to digitalmente*